



CIBG
Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

CIBG

Bezoekadres:

Hoftoren - Rijnstraat 50
2515 XP Den Haag
T 070 340 79 11
F 070 340 78 34
Postbus 16114
2500 BC Den Haag
www.lchulpmiddelen.nl

Inlichtingen bij

5.1.2e

M +31(0)6 5.1.2e
5.1.2e @minvws.nl

memo

Communicatie-idee goederen exit strategie

Datum

30 juli 2021

Aantal pagina's

1

Aanleiding

Afgelopen tijd is er in de media veel aandacht geweest over de inkoop van persoonlijke beschermingsmiddelen voor de zorg door het Ministerie van VWS en het LCH. Er zijn mogelijk nog steeds veel vragen bij verschillende partijen. Daarom stellen we voor om op [LCH \(lchulpmiddelen.nl\)](https://lch.lchulpmiddelen.nl) inzichtelijk te maken hoe de inkoop destijds tijdens de piek van de coronacrisis in zijn werk ging. Tevens willen we daar een blik naar de toekomst werpen vanuit de vraag wat er met de beschermingsmiddelen die niet meer nodig zijn voor de noodvoorraad, gaat gebeuren. Hieronder wordt kort beschreven welk plan vanuit communicatie wordt neergezet om hierover te informeren.

Behoeftedoel

Vanuit de media is er veel aandacht voor de inkoop van persoonlijke beschermingsmiddelen tijdens de coronacrisis en de daardoor ontstane voorraad. Hier is de Tweede Kamer al geregeld over geïnformeerd. De plannen voor de verkoop, schenking en verwerking van voorraden die overbodig zijn geworden, worden steeds duidelijker. Door actief te communiceren wat er met de beschermingsmiddelen in voorraad gaat gebeuren, kunnen veel vragen vooraf worden beantwoord, waardoor extra onrust kan worden voorkomen.

Boodschap

Aan het begin van de coronacrisis bleken er in de zorg acute tekorten te zijn van persoonlijke beschermingsmiddelen. VWS en het LCH zijn een centrale rol gaan spelen bij de inkoop en distributie van persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM) om te regelen dat zorgverleners goed beschermd hun werk konden doen. De zorginstellingen kunnen inmiddels weer zelf voorzien in hun behoefte aan de benodigde persoonlijke beschermingsmiddelen. Daardoor zijn de voorraden die VWS en het LCH hebben ingekocht voor de zorg momenteel niet meer allemaal nodig. Ook is het niet meer nodig dat VWS een rol als inkopende partij heeft. Het LCH houdt wel altijd een circulerende voorraad achter de hand. VWS en het LCH willen dat de voorraad die overtuillig is een goede bestemming krijgt door verkoop of schenking.

Doelgroepen:

- Zorgsector (zowel Cure als Care)
- Partijen die mogelijk geïnteresseerd zijn in delen van de voorraad.
- Algemene publiek
- Media

CIBG

Datum

16 juli 2021

Tijdslijn en verhaal van LCH

Door middel van een tijdslijn en een verhaal willen we de situatie van het ministerie van VWS en het Landelijk Consortium Hulpmiddelen aan het begin van de coronacrisis, beschrijven. Waarom zijn bepaalde keuzes gemaakt en wat gaat er nu gebeuren om de voorraad te brengen op het niveau van de ijzeren voorraad die is omschreven in het 'dijkenverhaal'. Zie [Kamerbrief ijzeren voorraad persoonlijke beschermingsmiddelen en medische hulpmiddelen bij crises | Kamerstuk | Rijksoverheid.nl](#).

Situatie beschrijving van 22 januari 2020 tot eind 2020

- Hoe is het LCH ontstaan?
- Wat was het uitgangspunt bij het oprichten van het LCH?
- Wat was de behoefte vanuit de zorg?
- Waar kwam de vraag naar producten vandaan?
- Om welke producten ging het?
- Zijn er naast PBM ook nog andere producten ingekocht?
- Welke partijen waren betrokken bij LCH?

Toekomstverhaal: situatie vanaf 2021 tot eind 2022

- Wat gaat er gebeuren met de voorraden die niet meer nodig zijn voor de noodvoorraad?
- Wat zijn daarbij de uitgangspunten?
- Wat is de rol van VWS en wat is de rol van het Bureau LCH?
- Hoe krijgen de werkzaamheden die tijdens de crisis zijn opgezet nu vervolg?
- Wat houdt verkopen, schenken en verwerken precies in?
- Wanneer gaat dit allemaal gebeuren?

De tijdslijn en het verhaal worden gepubliceerd op de website van LCH: <https://www.lchulpmiddelen.nl/over-het-lch>. Op de homepage van de website wordt een verwijzing gedaan naar de informatie. VWS en andere partijen kunnen in hun communicatie hier naar verwijzen.

CIBG

Datum
16 juli 2021

Uitwerking van het verhaal

Terugblik op LCH in crisistijd

Datum	Gebeurtenis
22 januari 2020	<u>Uitbraak nieuw coronavirus in Wuhan</u> Het ministerie van VWS informeert de Tweede Kamer over een <u>uitbraak van een nieuw coronavirus</u> in de Chinese stad Wuhan.
27 februari 2020	<u>Eerste coronabesmetting in Nederland</u> Bij een man uit Tilburg is een infectie met het nieuwe coronavirus aangetroffen. <u>Minister informeert de kamer</u> .
11 maart 2020	COVID-19 is pandemie <u>World Health Organization (WHO) verklaart COVID-19 tot een pandemie</u> .
12 maart 2020	<u>Eerste ingrijpende maatregelen: thuiswerken wordt de norm en evenementen worden afgelast</u> Vanaf donderdag 12 maart 2020 gelden er nieuwe maatregelen tegen de verspreiding van het coronavirus. <u>Minister-president Rutte en minister Bruins (VWS) lichtten de maatregelen toe tijdens een persconferentie</u> . Dit advies is gebaseerd op advies van het RIVM. Oproep aan heel Nederland om thuis te werken en evenementen worden afgelast. Een start van ingrijpende maatregelen is een feit.
17 maart 2020	<u>Behoefte aan persoonlijke beschermingsmiddelen in zorginstellingen</u> Door het coronavirus is er een grote behoefte aan persoonlijke beschermingsmiddelen in zorginstellingen om zonder besmettingsgevaar (mogelijke) coronapatiënten te kunnen verzorgen. Er komen signalen van schaarste van beschermingsmiddelen vanuit de zorg en zorginkopers. De laatste beschikbare middelen worden onderling via taxi zo goed mogelijk verdeeld onder de ziekenhuizen. Er komt daarom een <u>officiële landelijke lijn inkoop, herverdeling en distributie beschermingsmiddelen en medische hulpmiddelen</u> waar tekorten van zijn.
19 maart 2020	<u>Minister Bruins legt zijn functie neer</u> . Op 23 maart wordt hij opgevolgd door Martin van Rijn (PvdA) tot 9 juli waarna Tamara van Ark minister voor Medische Zorg en Sport wordt.
23 maart 2020	<u>Landelijk Consortium Hulpmiddelen (LCH) operationeel</u> Als gevolg van de COVID-19 crisis is een mondiaal tekort aan beschermingsmiddelen ontstaan. Reguliere leveranciers van persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM's) waren, op het moment dat de eerste patiënten met COVID-19 in Nederland waren bevestigd, al snel niet meer in staat te voorzien in de noodzakelijke voorraden om de zorgmedewerkers goed beschermd te laten werken. De inkoop van deze producten werd in eerste instantie uitgevoerd door een centraal team van inkopers van ziekenhuizen. Naarmate de centrale inkoop van beschermingsmiddelen een grotere rol ging spelen, ontstond de behoefte hiervoor een aparte inkooporganisatie in te richten. VWS heeft daarom samen met een team van professionals uit ziekenhuizen, academische centra, leveranciers en vertegenwoordigers uit de industrie een <u>gezamenlijk (tijdelijk) initiatief opgericht: het Landelijk Consortium Hulpmiddelen (LCH)</u> . Om zo te zorgen dat de inkoop van PBM eenvoudiger en

CIBG

Datum
16 juli 2021

	grootschaliger kon verlopen en waardoor de verdeling van middelen goed geregeld kon worden.
23 maart 2020	<u>Normen mondneusmaskers uit China en VS gelijkwaardig aan Europese</u> Europese FFP2-maskers zijn niet meer verkrijgbaar. Daarom worden bepaalde normen voor mondneusmaskers van buiten de EU (o.a. China en de VS), gelijkgetrokken aan de Europese norm EN-149:2001+A1:2009 en NEN-EN 14683:2019 voor mondneusmaskers. Dat is de conclusie van de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ), na overleg met de Inspectie Sociale Zaken en Werkgelegenheid (Inspectie SZW) en het RIVM.
28 maart 2020	Eerste levering beademingsapparatuur van Philips gearriveerd Eerste levering beademingsapparatuur van Philips gearriveerd - Nieuws Philips
30 maart 2020	<u>Meer dan 10.000 aanbiedingen</u> In de eerste weken na oprichting heeft het LCH meer dan 10.000 aanbiedingen van particulieren en bedrijven ontvangen, die persoonlijke beschermingsmiddelen zouden kunnen leveren. De vele aanbiedingen die het LCH ontvangt zijn deze zorgvuldig gecontroleerd op onder meer de kwaliteit, hoeveelheid, beschikbaarheid en locatie.
10 april 2020	Apparatuur, medicijnen en beschermingsmateriaal naar Aruba, Bonaire, Curaçao 30 beademingsapparaten, medicijnen en beschermingsmateriaal voor de intensieve zorg van coronapatiënten gaan naar Aruba (12 beademingsapparaten), Bonaire (6 beademingsapparaten) en Curaçao (12 beademingsapparaten).
13 april 2020	<u>Nieuw verdeelmodel vastgesteld voor mondmaskers</u> Minister Martin van Rijn (Medische Zorg) heeft in overleg met partijen uit de zorg een nieuw verdeelmodel vastgesteld voor mondmaskers . Het nieuwe model gaat niet om een verdeling over de zorgsectoren, maar om een verdeling op basis van besmettingsrisico's voor zorgverleners. Afgesproken is dat waar dezelfde risico's zijn ook dezelfde bescherming nodig is en beschikbaar moet zijn. Ook de thuiszorg maakt onderdeel uit van dit verdeelmodel en kan op basis van de RIVM-richtlijnen voor gepast gebruik van mondmaskers, aanspraak maken op passende beschermingsmiddelen. Indien zij behoefte hebben aan beschermingsmiddelen, kunnen zij deze aanvragen bij het LCH.
16 april 2020	Extra medisch materiaal naar Sint Maarten 1e chartervlucht naar Sint Maarten, met onder andere resterende beademingsapparatuur, persoonlijke beschermingsmiddelen, IC medicatie, corona-testen, desinfectantia, en Hospitalner containers. (18 april 2020: 2e chartervlucht naar Sint Maarten; 20 april 2020: 3e chartervlucht naar Sint Maarten; 22 april 2020: 4e chartervlucht naar Sint Maarten).
4 april 2020	Eerste levering van LCH een feit De eerste levering van mondkapjes, handschoenen en desinfectans zijn door het LCH aan het Bravisziekenhuis in Bergen op Zoom.
22 april 2020	<u>Flinke discussie in de Tweede Kamer over tekort aan PBM voor de zorg</u> ... [link tweede kamer]
28 april 2020	Auping en AFPRO leveren hun eerste zelf geproduceerde lading

CIBG

Datum

16 juli 2021

	mondkapjes aan het Tergooi ziekenhuis in Hilversum
6 mei 2020	Dagelijkse leveringen Via de speciaal opgezette luchtbrug met Azië komt nu vrijwel dagelijks een vliegtuig binnen met daarin persoonlijke beschermingsmiddelen voor de Nederlandse zorg. LCH werkt samen met o.a. KLM, Skyteam en PostNL. Andere logistieke mogelijkheden zoals vervoer met boot of trein worden onderzocht.
6 mei 2020	Meer bescherming zorgmedewerkers buiten ziekenhuis Mensen die huishoudelijke hulp, begeleiding, dagbesteding of maaltijdondersteuning verzorgen bij mensen thuis, komen voortaan in specifieke gevallen ook in aanmerking voor persoonlijke beschermingsmiddelen. Minister Van Rijn voor Medische Zorg heeft dat besloten. Het gaat om situaties waarbij zorg aan iemand met COVID-19 - of verdenking daarop - niet uitgesteld kan worden. Medewerkers die ervaren dat ze onvoldoende bescherming hebben in hun werk gaan in gesprek met hun werkgever. Werkgevers moeten zich namelijk maximaal inspannen om de besmettingsrisico's - volgens de richtlijnen - te beperken. Dat betekent dat ze ook voldoende persoonlijke beschermingsmiddelen beschikbaar moeten stellen, via reguliere kanalen of via de aanvraag bij het Landelijk Consortium Hulpmiddelen (LCH).
16 mei 2020	LCH keurt 5 miljoen mondkapjes af - Kamervragen Op dit moment staan de fabrieken, ook de betrouwbare partners, onder flinke druk om met stoom en kokend water de medische mondkapjes te produceren voor de gehele wereldmarkt, en kunnen daardoor in enkele gevallen niet voldoen aan de door ons gestelde (en afgesproken) kwaliteitseisen. Gezien de extreem gestegen mondiale vraag en zeer verhoogde productie om in deze vraag te kunnen voorzien, is dit een gegeven waar de komende tijd rekening mee wordt gehouden door het Landelijk Consortium Hulpmiddelen (LCH). Ondanks de kwaliteitschecks die het LCH al voorafgaand aan de aankoop van medische mondkapjes doet, komt het voor dat leveringen van medische mondkapjes bij de laatste kwaliteitscontrole (door het RIVM), bij aankomst in Nederland, niet aan de gestelde kwaliteitseisen voldoen. Het LCH levert deze maskers dan ook niet uit aan de zorg. Een deel van de afgekeurde maskers is teruggestuurd aan de leveranciers. Voor de andere maskers wordt gekeken of deze nog op andere plekken bruikbaar zijn.
19 mei 2020	Richtlijn Persoonlijke Beschermingsmiddelen voor zorg Publicatie van richtlijn Persoonlijke Beschermingsmiddelen (PBM) voor mantelzorgers, PGB-gefinancierde zorgverleners en vrijwilligers in palliatieve zorg.
22 en 26 mei 2020	Extra persoonlijke beschermingsmiddelen en laptops naar Caribisch Nederland Extra vlucht met persoonlijke beschermingsmiddelen voor zorgpersoneel en laptops voor scholen (Caribisch Nederland).
25 mei 2020	Kamer verbaasd over kwaliteit mondkapjes in verpleeghuizen Kamervragen gesteld. ...
3 juni 2020	Persmoment LCH ...

CIBG

Datum

16 juli 2021

Xx juni 2020	Video ijzeren voorraad LCH ...
2 juni 2020	Uitleveringen, bestellingen en voorraad tot dan toe Sinds de start van het LCH op 23 maart jl. in totaal ruim 21 mln. Chirurgische maskers en meer dan 4 mln. FFP maskers uitgeleverd. Er zijn ruim 1 mld. Chirurgische maskers en bijna 130 mln. FFP maskers in bestelling. Er zijn op 2 juni 2020? bijna 6 mln. Chirurgische mondmaskers en ruim 6 mln. FFP2 mondmaskers in Nederland op voorraad. Het LCH geeft aan dat –gebaseerd op de aanvragen in de portal van het LCH in de afgelopen week –de vraag ruim 1,8 mln. Chirurgische maskers en ruim 400.000 FFP2 maskers bedraagt. Dit betekent dat het LCH met de huidige voorraad in Nederland dus ruimschoots kan voorzien in de vraag die zorginstellingen bij het LCH hebben gemeld.
Xx juni 2020	Start publiceren voorraad cijfers op de website ...
16 juni 2020	Betrouwe leveranciers Het is het LCH gelukt om, in deze complexe wereldmarkt voor PBM's, grote hoeveelheden in te kopen bij 50 betrouwbare leveranciers. Het LCH geeft aan dat zij, dankzij de ervaring die met deze leveranciers inmiddels is opgedaan, kan zorgen voor veel volume. Het LCH doet er alles aan om ervoor te zorgen dat de producten die vervolgens worden uitgeleverd aan de zorg, voldoen aan de kwaliteitseisen.
7 juli 2020	Bezorgdheid van de Kamer over voldoende mondkapjes in de zorg Naar aanleiding van een bericht in de Parool dat er nog tekorten zijn aan PMB in de zorg worden kamervragen gesteld. De minister geeft aan dat er voldoende middelen beschikbaar zijn voor waar het nodig is in de zorg.
1 augustus 2020	Verkooprijzen naar marktconforme prijzen Het LCH hanteerde tot eind juli "pre-COVID-19"-verkooprijzen terwijl huidige marktprijzen hoger lagen. Hierdoor ontstond het onwenselijke effect dat het LCH niet als noodvoorraad wordt gebruikt, maar als reguliere leverancier in de zorg. Hiermee werd de markt verstoord, waardoor partijen die regulier leverden zich terugtrokken uit de markt. De afhankelijkheid van LCH en daarmee het risico voor levering en beschikbaarheid wordt daardoor groter. Het LCH heeft daarom ingezet op een meer marktconforme prijs , zodat reguliere marktpartijen de mogelijkheid houden om hun product af te zetten en de zorg niet volledig gaat leunen op het LCH. Dit is in het kader van risicobeperking ook in het belang van de zorgpartijen .
1 september	Medische hulpmiddelen vanaf 1 september weer alleen met CE-markering toegestaan Zorgverleners mogen vanaf 1 september 2020 alleen nog medische hulpmiddelen met een CE-markering gebruiken . In verband met tekorten door het coronavirus stond de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) sinds half maart tijdelijk, in geval van nood, alternatieve medische hulpmiddelen zonder CE-markering toe. Dat is vanaf september afgelopen.
9 september 2020	Berichtgeving over dreigende tekorten aan beschermingsmiddelen Via Nieuwsuur komen signalen dat er tekorten zijn aan handschoenen en isolatiejassen. Minister Van Rijn geeft aan in de beantwoording van de kamervragen dat het LCH voldoende middelen

CIBG

Datum

16 juli 2021

	heeft met de juiste kwaliteit.
12 oktober 2020	<u>Voldoende beschermingsmiddelen voor de zorg beschikbaar</u> Er zijn <u>voldoende persoonlijke beschermingsmiddelen beschikbaar</u> voor de tweede golf voor de zorg, zowel bij regulier als preventief verbruik. Dit blijkt uit onderzoek uitgevoerd in opdracht van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport.
12 oktober 2020	<u>Rapport 'Verwachte voorraadanalyse PBM' gepubliceerd</u> Het <u>ministerie van VWS heeft behoefte aan beter inzicht in vraag en aanbod van persoonlijke beschermingsmiddelen</u> (PBM) van de zorgsector in Nederland, inclusief preventieve inzet van PBM. Het doel van dit onderzoek is om in kaart te brengen in hoeverre de reeds opgebouwde (de)centrale voorraden en de additioneel verwachte aanvoer van PBM een mogelijke stijging in de vraag naar PBM als gevolg van preventieve inzet van PBM en als gevolg van een 2e en 3e COVID-19 golf in Nederland kunnen afdekken.
27 oktober 2020	<u>Wederom zorgen in de Kamer over voldoende mondmaskers</u> Naar aanleiding van een artikel in Trouw is er wederom zorgen over de beschikbaarheid van voldoende middelen. LCH heeft nog steeds voldoende middelen, zoals ook aangegeven op 12 oktober.
19 november 2020	<u>NEN-norm voor mondkapjes voor publiek gebruik NEN-spec 1-1 2020-11-09 def.pdf</u> deel 2 van NEN-spec 1 staan eisen en aanbevelingen voor fabrikanten en importeurs die de mondkapjes maken of inkopen.
14 april 2021	<u>Kamerbrief IJzeren voorraad</u> https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2021/04/14/kamerbrief-over-ijzeren-voorraad-persoonlijke-beschermingsmiddelen-en-medische-hulpmiddelen-bij-crisis
17 juni 2021	<u>RGA...</u> https://www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2021/06/17/onderzoek-naar-mogelijke-onregelmatigheden-in-relatie-tot-het-landelijk-consortium-hulpmiddelen-relief-goods-alliance

Toekomstverhaal

In 2020 zijn grote hoeveelheden beschermingsmiddelen ingekocht door het LCH. Dit om eventuele toekomstige tekorten te voorkomen. Het LCH heeft er voor gezorgd dat tijdens de verschillende golven in de coronacrisis voldoende middelen beschikbaar waren om ervoor te zorgen dat de medewerkers in de zorg beschermd hebben kunnen werken. In de gehele wereld zijn inmiddels meer persoonlijke beschermingsmiddel dan de zorgverleners nodig hebben. De markt is daardoor verzadigd.

Afbouwen en voldoende behouden

De volgende stap is nu om de voorraad af te bouwen. Natuurlijk blijft een deel van de voorraad behouden als ijzeren voorraad voor de zorg in Nederland.

De minimale voorraad die behouden blijft is de omvang van beschermingsmiddelen waarmee de Nederlandse zorg zes maanden voorzien kan worden. De redenen dat gekozen wordt voor de periode van zes maanden zijn:

- De levertijd van beschermingsmiddelen vanaf het moment van bestelling is doorgaans 8–12 weken. Zekerheidshalve houden we een periode aan die twee keer zo lang is.

CIBG

Datum
16 juli 2021

- De tijd is nodig om de productie van beschermingsmiddelen op te schalen, zowel binnen Nederland als internationaal.

Verkopen

Als eerste wordt gekeken of de beschermingsmiddelen kunnen worden verkocht of geveild aan partijen die daar een goede bestemming aan kunnen geven. De wereldhandel is door de zeer grote aankopen van nationale overheden meer dan verzadigd. Toch zal alles gedaan worden om zoveel mogelijk te verkopen.

[link naar cijfers over verkopen – hoeveel verkocht van welke middelen]

Bij het verkopen zijn bepaalde voorwaarden van belang.

- Prijs: door benchmark worden verkoopprijzen vastgesteld, zodat de beste prijs wordt betaald.
- Verkooplocatie: verkoop richt zich voornamelijk buiten de EU. Daar waar mogelijk worden goederen ook binnen de EU verkocht.
- Producten: de producten zijn te vinden in het cijferoverzicht.
- Kwaliteit: alleen producten met de juiste kwaliteit en documentatie worden verkocht of geschonken.
- Toets: elke verkoop wordt getoetst op commerciële, juridische, fiscale, financiële en bestuurlijke randvoorwaarden.

•

Schenken

Naast het verkopen van de middelen is continu contact met het ministerie van Buitenlandse Zaken, mede Nederlandse overheden, onderwijsinstellingen en goede doelen instellingen om beschermingsmiddelen te schenken. Schenken wordt gedaan aan goede doelen organisaties en hulpbehoevende landen.

[link naar cijfers over schenken – hoeveel van welke middelen zijn naar welke landen gedoneerd]

•

Lopende orders stopzetten/beperken

Momenteel moet nog 17% van de huidige voorraad geleverd worden door aankopen die in 2020 zijn gedaan. Op dit moment wordt onderzocht wat de mogelijkheden zijn om deze leveringen af te zeggen of zo veel mogelijk te beperken.

Duurzaam verwerken

Producten waarvan de houdbaarheidsdatum is verstreken, die zijn beschadigd of afgekeurd, komen in aanmerking voor duurzame verwerking. Duurzame verwerking houdt in dat kunststof en karton van de producten wordt gescheiden en gerecycled. De overige stoffen worden verwerkt via het AEB (Amsterdamse afvalwerking) waarbij de opgewekte warmte wordt gebruikt voor stadsverwarming. Op deze wijze kan een MVO-verantwoorde en duurzame manier van ontmantelen en vernietigen van de goederen en de verpakking worden gerealiseerd.

Het LCH doet er alles aan om de producten zoveel mogelijk te verkopen en te schenken. Maar daarnaast kan niet worden voorkomen dat onbruikbare beschermingsmiddelen worden verwerkt. Er wordt scherp gekeken wanneer duurzaam verwerken moet worden ingezet. Er wordt gekeken naar de kosten voor de opslag en beheer van de producten tegenover de kosten van verwerken. De

CIBG

Datum

16 juli 2021

realiteit is dat niet voorkomen kan worden dat er ook kwalitatief goede goederen uiteindelijk toch duurzaam worden verwerkt.

[link naar cijfers over verwerking – hoeveel verwerkt van welk middel]

Doorlooptijd

Het afbouwen van de voorraad heeft tijd nodig. De hoeveelheid middelen die momenteel in de opslag ligt is hoog. In september worden verschillende producten aangeboden via een online veiling, om op die manier zoveel mogelijk te verkopen. Mocht dat een succes zijn dan worden in de maanden daarna nog meer producten op die manier verkocht. Als het gaat om schenkingen dan zijn we afhankelijk van de vraag die er wereldwijd is.

[overzicht van producten in tabel weergeven]

- huidige voorraad per product
- naar te streven voorraad per product
- uitgeleverde producten (zorg/verkoop/schenking/verwerking)