

Voorstel korte &
lange termijn
aanvoer
beschermende
kleding

Overzicht beschermende kleding – Marktoverzicht

Reguliere inkoop:

- A-leveranciers: Molnlycke, Halyard, Lohmann & Rauscher, Medica Europe, Emdamed, Mediq Medeco.
- Productie van isolatiejassen vindt overwegend plaats in China

Tijdens piekperiodes kan tot op zekere hoogte schommelingen in de vraag opgevangen worden (Corona crisis te extreem)

- Via additionele inkoop A-leveranciers
- Aanbod van andere producenten (bijv. Stöpler Medical)
- Nieuwe, korte termijn, trade overeenkomsten

Risico's huidige strategie:

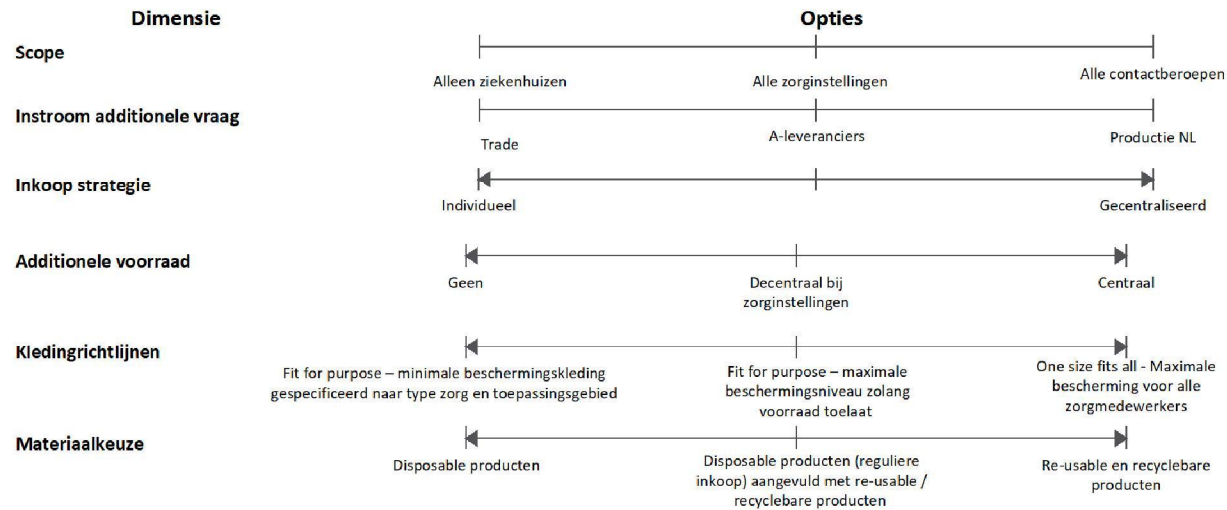
- Schaarste in grondstoffen en producten treedt op tijdens piekperiodes
- Hogere eenheidsprijzen
- Exportrestricties kunnen invoer van nieuwe producten belemmeren/ vertragen
- Meer test capaciteit nodig voor quality control van producten nieuwe leveranciers
- Instabiele en lange supply chain
- Mondiale economie en productie
- Single sourcing

Ervaringen huidige strategie tijdens COVID-19

- Enorme piek in vraag naar beschermende kleding
 - Stijging van verbruik in ziekenhuizen
 - Additionele vraag vanuit overige zorginstellingen (verpleeghuizen, huisartsen, gehandicaptenzorg etc)
 Na de crisis, additionele vraag voor beschermende kleding vanuit andere sectoren, contactberoepen, etc
- Grote afhankelijkheid van China voor aankoop disposable beschermende kleding
- Producerende regio's (met name China) ook hard getroffen door COVID-19
- Pandemie veroorzaakte enorme stijging in vraag naar beschermende kleding en de grondstoffen hiervoor
 - In piekperiodes stijgen prijzen van beschermende kleding aanzienlijk
 - Noodzaak om met alternatieve producten te werken gezien grote schaarste
 - Noodzaak om alternatieve methoden toe te passen, zoals sterilisatie van disposable kleding voor hergebruik
- Nederlandse industrie wil graag inspringen met innovatie van materialen en producten van eigen bodem. Echter, tijdens crisis tijd:
 - Ontwikkeling van nieuwe of alternatieve producten kost tijd
 - Vertragingen doordat eisen aan kleding (normen en certificering) onduidelijk zijn
 - Testcapaciteit in Nederland gelimiteerd, en dus samenwerking noodzakelijk met omringende landen
 - Productie capaciteit voor textiel is de laatste decennia naar het buitenland (lage lonen) verhuisd
 - Groot risico voor ondernemers om productie capaciteit voor grote volumes in Nederland weer op te bouwen. Noodzaak voor lange termijn toezeggingen vanuit de overheid, voorfinancieringen, etc om een goede business case te kunnen ontwikkelen.

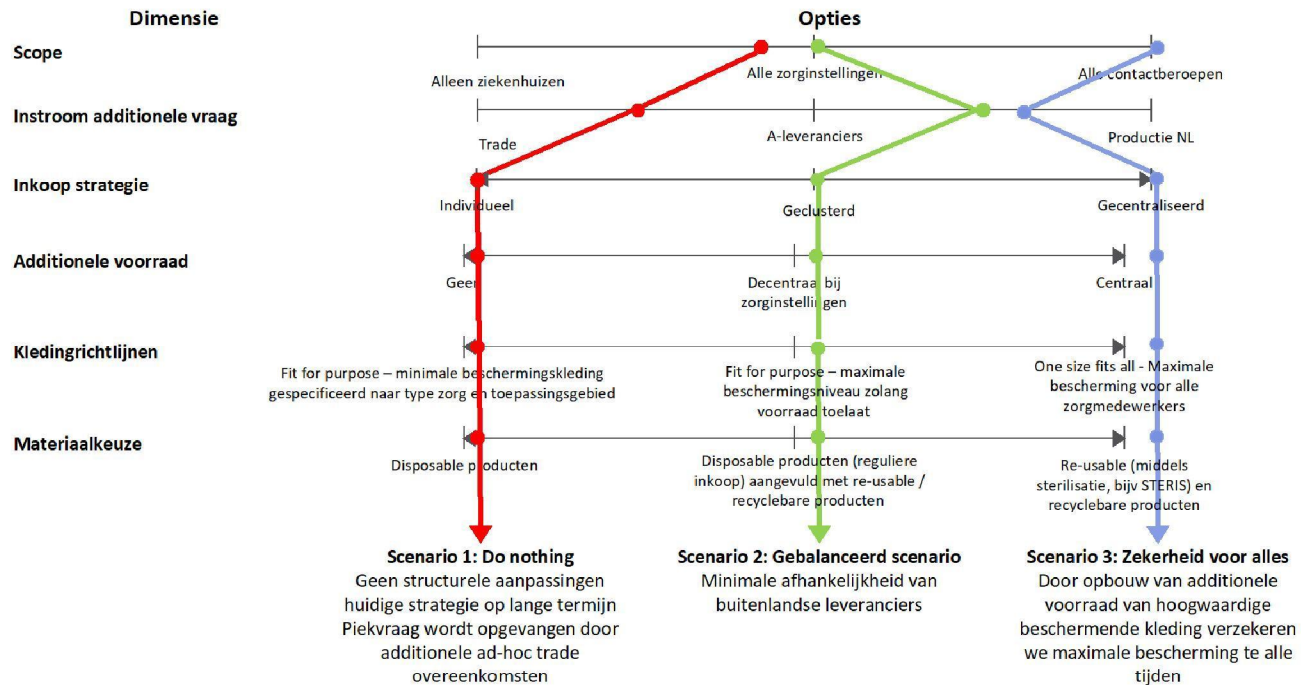
Lange termijn overwegingen

Gegeven de ervaringen op korte termijn, moeten er langs verschillende dimensies keuzes gemaakt worden om de lange termijn strategie te bepalen



Scenario's

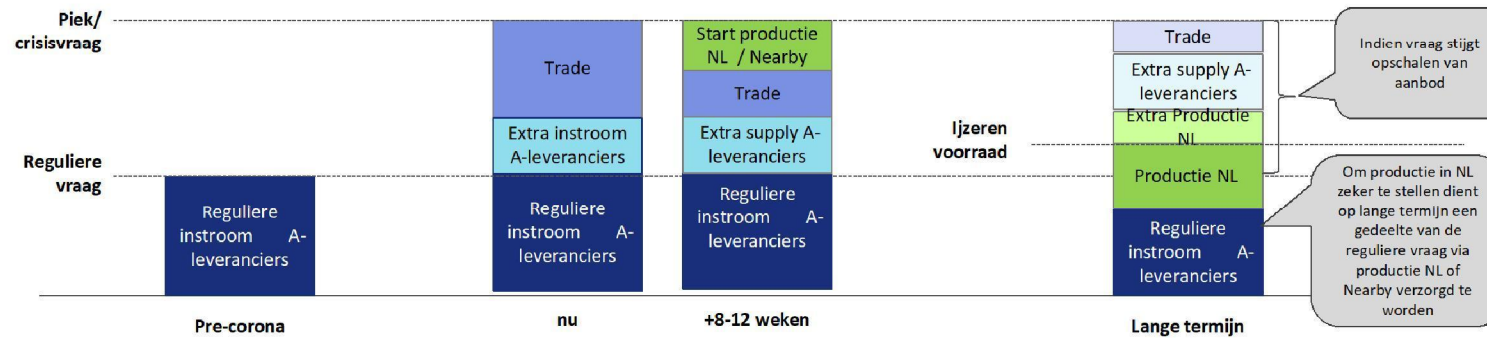
We identificeren drie scenario's door verschillende opties langs de dimensies te combineren



Afweging scenario's

	Scenario 1: Do nothing	Scenario 2: Gebalanceerd scenario	Scenario 3: Zekerheid voor alles
Beschrijving	• Geen structurele aanpassingen op lange termijn • Piekvraag moet opgevangen worden met ad-hoc trade overeenkomsten	• Combinatie van buitenlandse leveranciers (disposables aangevuld met reusable producten) aangevuld met Nederlandse productie van voornamelijk re-usables • Inkoop in clusters • Aanleg ijzeren voorraad per cluster	• Minimale afhankelijkheid van buitenlandse leveranciers door in te zetten op ontwikkelingen Nederlandse productie van voornamelijk re-usable, hoogwaardige kleding met bijbehorende stimulans van Nederlandse / nearby productie • Centrale reguliere inkoop en centrale voorraad
Zelfvoorzienendheid	Laag Zowel op eindproducten als grondstoffen	Gedeeltelijke afhankelijkheid voor eindproducten en grondstoffen	Hoog
Reactiesnelheid op schommelingen in vraag	Laag tot gemiddeld (afhankelijk van grootte crisis)	Gemiddeld	Hoog
Kostenimplicatie reguliere inkoop	Reguliere inkoop van disposables vanuit lage lonen landen	Duurdere productie bij huis in combinatie met goedkopere inkoop in het buitenland	Gedeeltelijk duurdere productie dicht bij huis in vergelijking met beschikbare inkoop vanuit lage lonen landen Overbescherming met duurdere middelen voor bepaalde toepassingsgebieden leidt tot hogere kosten
Kostenimplicatie tijdens piekvraag	Piekprijzen tijdens crisis periodes door hoge vraag en schaarse grondstoffen	Piekprijzen tijdens crisis periodes kunnen gedeeltelijk afgevangen worden door voorraden en gedeeltelijke productie dicht bij huis Door fit for purpose bescherming kan gedeelte van piekvraag met goedkopere producten worden ingevuld	Piekprijzen tijdens crisis periodes kunnen gedeeltelijk afgevangen worden door voorraden en gedeeltelijke productie dicht bij huis Overbescherming met duurdere middelen voor bepaalde toepassingsgebieden leidt tot hogere kosten
Stimulans Nederlandse bedrijven, incl MKB	Geen stimulans om dicht bij huis te produceren	Gedeeltelijk door productie dicht bij huis	Gedeeltelijk door productie dicht bij huis
Milieubelasting	Hoog gebruik van disposables	Gedeelte van de kleding herbruikbaar, maar met langere logistieke keten	Significant deel van de kleding herbruikbaar, maar met langere logistieke keten
Besmettingsrisico zorgmedewerkers	Beschermingsniveau in geval van onvoldoende voorraad fit-for-purpose	Bescherming	Alle personeel worden voorzien van isolatiejassen

Samenvatting korte en lange termijn strategie



Pre-corona situatie

- A-leveranciers leveren zorginstellingen via reguliere kanalen

Korte termijn strategie

- Korte termijn Inkoophierarchie om piekvraag op te vangen:
 - Opschalen inkoop A-leveranciers
 - Trade overeenkomsten (sourcing beschermingsmiddelen uit buitenland)
 - Hergebruik disposables (e.g. STERIS)
 - Replacement- gebruik van alternatieve beschermingsmiddelen indien aanbevolen beschermingsmiddel niet te verkrijgen zijn
 - Opstart productie in eigen land om op lange termijn afhankelijkheid van buitenland te verminderen

Lange termijn strategie (scenario 2 of 3)

- Om piekvraag goed op te kunnen vangen is ijzeren voorraad van belang
- Om afhankelijkheid van buitenland te verminderen moet op lange termijn een basis% geleverd worden vanuit productie in eigen land
- Lange termijn Inkoophierarchie om piekvraag op te vangen:
 - Opschalen lokale productie
 - Opschalen inkoop A-leveranciers
 - Trade overeenkomsten (sourcing beschermingsmiddelen uit buitenland)
 - Replacement- gebruik van alternatieve beschermingsmiddelen indien aanbevolen beschermingsmiddel niet te verkrijgen zijn

Appendix

1. Overzicht beschermende kleding – Specificaties (WIP 2015)

Type	Normering	Voorbeeld
Coverall	Te verkrijgen met of zonder capuchon, met of zonder vaste schoenhoezen Main material: Polypropylene Spunbond, nonwoven => 28 gram/m², or Spunbound/Meltblown/Spunbound (SMS) => 23 gram/m².	
Protectie- / isolatiejas (disposable)	Product: Isolation Gown with Sleeve Cuffs, neck- and back-ties, non-sterile, water repellent, latex-free. Length: Approximately 127cm Sizes: Large and ExtraLarge (L and XL) Main material: Polypropylene Spunbond, nonwoven => 28 gram/m², or Spunbound/Meltblown/Spunbound (SMS) => 23 gram/m². Color Blue or Yellow Certification: CE-mark conform EU directive (89/686/EEG) and need to provide protection conform NEN-EN 14126 (3B).	
Protectie- / isolatiejas (reusable)		
PE schort (halterschort)	• Te gebruiken over non-woven polypropyleen jas (met witte jas eronder) • Hand/onderarm reininging discipline noodzakelijk	
Als alternatief voor disposable isolatiejas:		
CPE schort	Versterkt front, lange mouw	

1. Overzicht beschermende kleding – Samenvatting RIVM richtlijnen en scope

Voor beschermende kleding wordt verschillende type vraag onderscheiden – voor verschillende type werkzaamheden en zorg worden verschillende type beschermende kleding voorgeschreven

Type zorg	Reguliere vraag	Piekvraag (additionele behoefte)
Ziekenhuizen	828k	1.4mln
Ambulancezorg	16k	22k
Verpleeg en verzorgtehuizen	1.8mln	2.2mln
Gehandicaptenzorg	31k	50k
Huisartsenposten	38k	81k
Tandartsen	300	300
Thuiszorg	320k	320k
GGD/GGZ	3k	3k
Ingeschatte reguliere vraag	3.1mln	
Ingeschatte additionele piekvraag		4.2mln

- Vraag ambulancezorg naar coveralls
 - Mogelijk kan een gedeelte van de vraag naar isolatiejassen gedekt worden door PE halterschorten en CPE lange mouwen:
 - Thuiszorg en verpleegtehuizen
 - Zorg in ziekenhuizen op cohort afdelingen
 - Zorg voor niet corona verdachten patienten
- Mate van zekerheid wat betreft Corona vaststelling en testbeleid is van invloed op vaststellen van minimale beschermingsniveaus
 Richtlijnen voor minimale bescherming en toepassingsgebieden worden in samenwerking met RIVM en VWS opgesteld.

1. Overzicht beschermende kleding – Reguliere inkoop

Categorie inkoop moeilijkheid (1: Hard- 4: Easy)	4 (commodity inkoop)
Prijs Model	€0,50 - €1,05
Typische leveranciers	Molnlycke, Halyard, Lohmann & Rauscher, Medica Europe, Emdamed, Mediq Medeco.
Typische inkoopstrategie	Strategische inkoop via een aanbesteding per (groep van) zorginstellingen Meervoudig onderhandse trajecten per groep of individuele zorginstelling
Sourcing Strategy	•Consolideren volumes over een bepaalde periode
Leverancier evaluatie criteria	▪ Certificeringen ▪ Export vergunningen ▪ Prijs per stuk ▪ Logistieke afspraken (opslag en voorraadbeheer, transportkosten) ▪ Volume korting ▪ Service

- Aanvullen door team kwaliteit - 5.1.2e
- Aanvullen door team S&D wat betreft vraagvoorspelling

1. Overzicht beschermende kleding – Samenvatting RIVM richtlijnen en scope

Voor beschermende kleding wordt verschillende type vraag onderscheiden – voor verschillende type werkzaamheden en zorg worden verschillende type beschermende kleding voorgeschreven

Type zorg	Reguliere vraag	Piekvraag	Coverall	OK jas	Isolatiejas	CPE schort	PE schort
Ziekenhuizen	828k			X% • Reguliere OK werkzaamheden	X% • Corona gerelateerde zorg op de IC	X% • Cohortafdelingen	
Ambulancezorg	Door S&D aan te vullen		100%				
Verpleeg en verzorgtehuizen						50% • Zorg corona verdachte patienten	50% • Zorg niet corona verdachte patienten
Gehandicaptenzorg				Door team kwaliteit aan te vullen			
Huisartsenposten							
Tandartsen							
Thuiszorg						50% • Zorg corona verdachte patienten	50% • Zorg niet corona verdachte patienten
GGD/GGZ							
Ingeschatte reguliere vraag			x	x	x	x	x
Ingeschatte piekvraag			x	x	x	x	x

1. Overzicht beschermende kleding – Prijsoverzicht

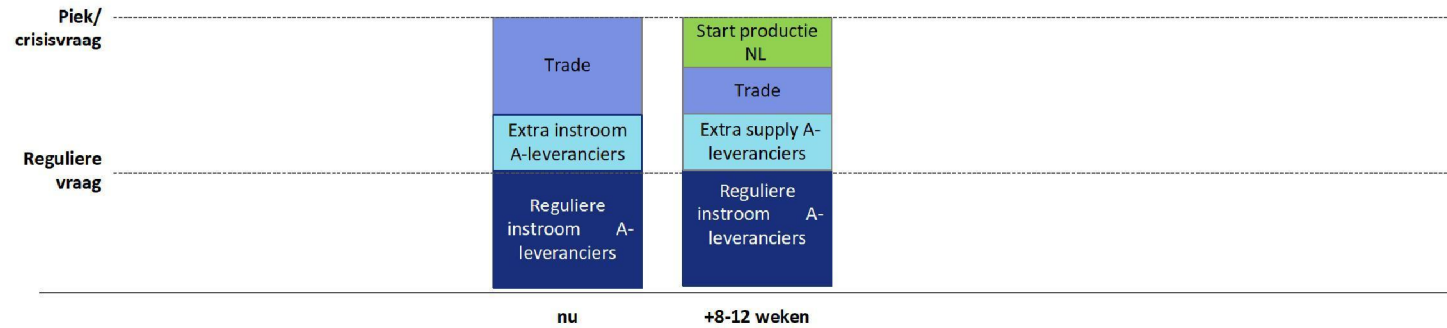
Joep- kun je dit aanvullen?

Prijsrange kan ook een % variance zijn
over normale prijs

Prijzen – inclusief transport etc

Productgroep	Product	Reguliere prijsrange (Euro)	COVID-19 Max prijs (wk17) (Euro incl transportkosten)	Opmerkingen
Beschermdende kleding	Coveralls			
	Isolatiejas		€ 5	
	CPE schort			
	PE schort			

2. Korte termijn strategie – Uitgangspunten



Korte termijn strategie

- Korte termijn Inkoophierarchie om piekvraag op te vangen:
 1. Opschalen inkoop A-leveranciers
 2. Trade overeenkomsten (sourcing beschermingsmiddelen uit buitenland)
 3. Replacement- gebruik van alternatieve beschermingsmiddelen indien aanbevolen beschermingsmiddel niet te verkrijgen zijn
- Opstart productie in eigen land om op lange termijn afhankelijkheid van buitenland te verminderen

2. Korte termijn strategie - Overzicht vraag en bevestigde orders

Isolatiejassen – Overzicht vraagverwachting en bevestigde Instroom week 18 – week 30

Bron: S&D overzicht 01mei

	wk 18	wk 19	wk 20	wk 21	wk 22	wk 23	wk 24	wk 25	wk 26	wk 27	wk 28	wk 29	wk 30
Vraagverwachting	4,300,000	4,300,000	4,300,000	4,300,000	4,300,000	4,300,000	4,300,000	4,300,000	4,300,000	4,300,000	4,300,000	4,300,000	4,300,000
Voorraad Vianen ISOLATIEJASSEN	-												
Voorraad Vianen HALTERSCHORTEN	34,100												
Totaal Instroom ISOLATIEJASSEN	3,676,651	4,404,751	6,991,451	7,263,351	7,124,451	7,812,451	7,087,451	6,737,451	5,182,451	2,712,451	1,962,451	1,312,451	1,062,451
Inkoop	72,451	62,451	62,451	62,451	62,451	62,451	62,451	62,451	62,451	62,451	62,451	62,451	62,451
Trade	3,604,200	4,342,300	6,929,000	7,200,900	7,062,000	7,750,000	7,025,000	6,675,000	5,120,000	2,650,000	1,900,000	1,250,000	1,000,000
Productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balans	-623,349	104,751	2,691,451	2,963,351	2,824,451	3,512,451	2,787,451	2,437,451	882,451	-1,587,549	-2,337,549	-2,987,549	-3,237,549
Cum Balans	-623,349	-518,598	2,172,853	5,136,204	7,960,655	11,473,106	14,260,557	16,698,008	17,580,459	15,992,910	13,655,361	10,667,812	7,430,263
Totaal Instroom HALTERSCHORTEN	645,000	145,000	120,000	120,000	120,000	2,920,000	120,000	120,000	120,000	120,000	2,120,000	1,120,000	120,000
Inkoop	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000
Trade	525,000	25,000				2,800,000					2,000,000	1,000,000	
Productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balans incl Halterschorten	55,751	249,751	2,811,451	3,083,351	2,944,451	6,432,451	2,907,451	2,557,451	1,002,451	-1,467,549	-217,549	-1,867,549	-3,117,549
Cum Balans incl Halterschorten	55,751	305,502	3,116,953	6,200,304	9,144,755	15,577,206	18,484,657	21,042,108	22,044,559	20,577,010	20,359,461	18,491,912	15,374,363

Opmerkingen:

- Vraagverwachting van 4,3mln per week is mogelijk te hoog gezien hoeveelheid bestellingen in de portal en afname COVID-19 patienten
- Deals van inkoop waar orders in progress zijn, zijn nog niet opgenomen in het supply overzicht
- Halterschorten kan waarschijnlijk deel van de vraag (thuiszorg / verpleeghuizen) naar isolatiejassen dekken – richtlijnen vanuit LCH kwaliteit noodzakelijk in afstemming met VWS/RIVM
- Coveralls kan waarschijnlijk deel van de vraag (mbt ambulancezorg) naar isolatiejassen dekken – richtlijnen vanuit LCH kwaliteit noodzakelijk in afstemming met VWS/RIVM
- NB: overzicht van S&D is gebaseerd op bevestigde orders, mogelijke afwijkingen wat betreft leveringen zijn niet opgenomen in het overzicht

Korte termijn Category Dashboard: Isolatiejassen (disposable)

Template category management

Specificaties

Nr.	Product	Lengte / dikte	Maten	Specificaties	Certificering
3	Isolatiejassen	Approximately 127cm	Large and ExtraLarge (L and XL)	- Isolation Gown with Sleeve Cuffs, neck- and back-ties, non-sterile, water repellent, latex-free. - Polypropylene Spunbond, nonwoven => 28 gram/m², or Spunbond/Meltblown/Spunbound (SMS) => 23 gram/m². Color Blue or Yellow	CE-mark conform EU directive (89/686/EEG) and need to provide protection conform NEN-EN 14126 (3B).

Demand gap

	wk 17	wk 18	wk 19	wk 20	wk 21	wk 22	wk 23	wk 24	wk 25
Cum Balans									
Hoog									
Midden									
Laag									

Aan te vullen zodra S&D apart rapporteert op basis van input van team kwaliteit

Inkoop hiërarchie

1. A-leveranciers
2. Aankopen via Trade
3. Opschalen via Trade
4. Opstart Eigen productie
5. Inkopen alternatieve producten

Leads om gap te vullen

Team	Product	Kans	Supplier	Volume	Prijs p/stuk	1 ^e leverweek	Opmerkingen	Owner	Acties
Inkoop	Wasbare polypropyleen jassen								