

**Van:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Datum:** dinsdag 21-4-2020 07:12  
**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: [redacted] <[redacted]@bcg.com>; [redacted] <[redacted]@bcg.com>; [redacted]  
 <[redacted]@bcg.com>

Dus ook in Spanje tekorten!

Verzonden met BlackBerry Work  
[www.blackberry.com](http://www.blackberry.com)

**Van:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Datum:** dinsdag 21 apr. 2020 7:03 AM  
**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: [redacted] <[redacted]@bcg.com>; [redacted] <[redacted]@bcg.com>; [redacted]  
 <[redacted]@bcg.com>

Verzonden met BlackBerry Work  
[www.blackberry.com](http://www.blackberry.com)

**Van:** [redacted] <[redacted]@minbzk.nl>  
**Datum:** zondag 19 apr. 2020 11:23 AM  
**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Kopie:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: [redacted] <[redacted]@bcg.com>; [redacted] <[redacted]@bcg.com>; [redacted]  
 <[redacted]@bcg.com>

[redacted]

Hierbij de info over andere landen die ik bij BCG heb opgevraagd.  
 Lijkt ons overigens verstandig om ook info op te vragen bij onze buitenlandse posten.

[redacted]

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

Van: [redacted] <[redacted]@bcg.com>

Datum: zaterdag 18 apr. 2020 9:59 AM

Aan: [redacted] <[redacted]@minbzk.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Kopie: [redacted] <[redacted]@bcg.com>, [redacted] <[redacted]@bcg.com>, [redacted] <[redacted]@bcg.com>

Onderwerp: [redacted] <[redacted]@bcg.com>; [redacted] <[redacted]@bcg.com>; [redacted] <[redacted]@bcg.com>

Beste [redacted] allen,

Zoals besproken delen we graag met jullie een overzicht van in welke mate we tekorten zien in andere landen. Onderstaand hebben we een eerste overzicht gedeeld, o.b.v. een combinatie van publieke en expert-bronnen. In aanvulling hierop hebben we verzoeken uitgezet bij experts in verschillende landen voor meer anekdotisch bewijs, we zullen met hun input begin volgende week een update met jullie delen. NB: onderstaande signalen komen veelal uit publieke bronnen, waarvan de betrouwbaar soms onduidelijk is. Daarom hebben wij de bronnen expliciet vermeld, en een schatting gemaakt van de betrouwbaarheid.

Ik hoop dat dit al wat helpt, en ik hoor het graag als je nog vragen hebt.

Fijn weekend,

[redacted]

Land	Signalen over beschikbaarheid COVID-19 middelen	Bron	Betrouwbaarheid bron
Belgie: België lijkt geen grote tekorten te hebben in ziekenhuizen, maar heeft moeite om voldoende kwaliteit maskers te vinden. Onduidelijk of	België deel aan een Europese groepsaankoop voor mondmaskers en andere beschermingsmiddelen om het hoofd te bieden aan COVID-19	<a href="#">Europese commissie</a>	Hoog
	Ook België krijgt lading onbruikbare mondkapjes	<a href="#">AD</a>	Laag
	Begin maart hadden in België veel huisartsen en apotheken geen mondmaskers meer en ook de ziekenhuizen in België zaten door hun voorraad heen.	<a href="#">De standaard</a>	Laag

verpleeghuizen, apotheken, politie, etc. voldoende hebben. NB: geen bronnen gevonden die duidelijk vermelden dat er voldoende PBM en andere middelen zijn	Twijfels over de kwaliteit van 7 miljoen mondmaskers die begin april zijn aangekomen in België. Intussen zijn de afgelopen dagen wel al heel wat goedgekeurde maskers op de markt gebracht en zijn er bestellingen geplaatst die de komende weken gaan aankomen. "We hebben verder gewerkt om ervoor te zorgen dat we de hoogste noden op het terrein kunnen ledigen", besluit minister De Backer.	<a href="#">VRT NWS</a>	Laag
Duitsland: Duitsland lijkt geen grote tekorten te hebben in ziekenhuizen, maar heeft moeite om voldoende kwaliteit maskers te vinden. Onduidelijk of verpleeghuizen, apotheken, politie, etc. voldoende hebben. NB: geen bronnen gevonden die duidelijk vermelden dat er voldoende PBM en andere middelen zijn	5.1.2e a hospital purchasing manager in northern Bavaria, told the German newspaper Süddeutsche Zeitung that in many hospitals he knows of, personnel are becoming "so desperate that they are buying nearly everything. Many procurement directors have reported having no choice but to attempt to sterilize and re-use masks as they search desperately for suppliers. The German government has started an open process for tenders that would bypass administrative hurdles and speed up delivery	<a href="#">Deutsche Welle</a>	Laag
	Germany struggling with coronavirus pressure as second face mask shipment seized in a week. That's also why the likes of Volkswagen have now pooled their resources in other logistics companies as well to help the Government out, which has been simply unable to purchase enough masks.	<a href="#">Express</a>	Laag
	6 april: De federale regering maakt zich zorgen over de aanschaf van beschermend materiaal - een onderwerp in de huidige crisisbijeenkomst van het kabinet. Voorzitter van de medische vereniging van Nedersaksen, Martina Wenke: "Huisartsten en kinderartsen hebben op dit moment nog voorraad voor ongeveer 1 dag beschermende kleding"	<a href="#">Tagesschau</a>	Laag
Finland: Uit Finland komen gemixte signalen over wel of geen schaarste. De overheid geeft aan voldoende te hebben, maar de Burgermeester van Helsinki zegt dat dit onvoldoende is voor bijv. de thuiszorg. Ook controleert de	Expert BCG: "Signals are mixed. Minister of Health Aino-Kaisa Pekonen at parliament today "We have enough PPE currently". But Mayor of Helsinki Jan Vapaavuori tweeted "Using masks in all encounters in home care and other care is not possible, because we still don't have enough" masks" <a href="https://twitter.com/Vapaavuori/status/1250822364943835139">https://twitter.com/Vapaavuori/status/1250822364943835139</a>	BCG expert	Hoog
	Grootste schaarste in Finland is op dit moment beschermende jassen. Finland onderzoekt op dit moment het opzetten voor lokale productie.	BCG expert	Hoog

overheid op het verbruik, wat mogelijk ook op schaarste wijst.	Eind maart: The Ministry of Social Affairs and Health has asked the National Emergency Supply Agency to decentralise medical supplies and protective equipment to the five university hospital districts in Finland. In the first phase, each university hospital district (i.e. catchment area for highly specialised medical care) will receive a quantity of protective equipment that is proportional to its population base. After that, the Ministry of Social Affairs and Health will make decisions, based on needs testing, on the distribution of supplies.	<a href="#">Finse overheid</a>	Hoog
	Protective equipment are available throughout the country, but equipment can be transferred, if necessary, to a region where there are more cases of the disease than in other regions. The Ministry of Social Affairs and Health is monitoring the consumption of PPE together with the National Emergency Supply Agency and the university hospital districts. The sufficiency of PPE will be ensured, among other things, by providing more guidance and controlling the use of protective equipment.		
Frankrijk: In Frankrijk lijken signalen voor tekorten te zijn, zoals het vorderen van nationale productie en het instellen van exportrestricities, maar er zijn niet veel bronnen die sterke tekorten melden.	Eind maart: Authorities have seized tens of thousands of face masks being hoarded by individuals	<a href="#">Forbes</a>	Medium
	EU countries have reported shortages of ventilators, personal protective equipment and testing kits - especially in Italy, Spain, the Netherlands and France where there are very high coronavirus patient loads requiring intensive care.	<a href="#">Euobserver</a>	Laag
	Frankrijk heeft begin maart exportrestricities ingesteld voor FFP2, FFP3, N95, N99, N100, P95, P99, P100, R95, R99 and R100	<a href="#">Legifrance</a>	Medium
	Macron: Het gebruik van maskers is gestegen van 4miljoen per week naar 40 miljoen per week. Dit is veel meer dan beschikbaar was in de pre-crisis voorraad	<a href="#">The Financial Times</a>	Medium
Italie: In Italië lijken er nog steeds tekorten te zijn aan PPE, ondanks dat de situatie wel is verbeterd door binnengekomen bestellingen en lokale productie. Het is onduidelijk of dit ook voldoende is voor sectoren naast Ziekenhuizen	In Italië zijn er nog steeds tekorten, ondanks dat de situatie al is verbeterd ten opzichte van een aantal weken geleden. Indien het land langzaam weer opengaat, verwachten we dat het tekort weer groter wordt.	BCG expert	Hoog
	"Some hospitals do have enough Personal Protective Equipment (PPE), but in most cases, nurses and doctors are forced to wear masks which are far past their effective use, and in some hospitals in central and southern Italy, staff have no PPE at all."	<a href="#">International Council of Nurses</a>	Laag
	Verschillende Italiaanse fashion merken produceren PPE en desinfectanten (Armani, Bulgari en Prada)	<a href="#">New York Post</a>	Laag

	Italie heeft aangegeven gebruik te maken van de restcapaciteit op de Nederlandse luchtbrug om bestellingen van PPE te distribueren naar Zuid Italie	Sky Team	Hoog
	Eind maart: At least 61 Italian doctors have died after contracting the virus, with the threat to front-line staff caused in part because of a lack of PPE. "So far, the outbreak-related global PPE shortage has forced the use of lower-protection PPEs," including masks for infection control procedures on hospital patients, one study found.	<a href="#">Forbes</a>	Medium
Oostenrijk: Uit Oostenrijk komen gemixte signalen over wel of geen tekorten in Ziekenhuizen.	Dokter bij SMZ Ost: We hebben geen maskers , wij werknemers zijn helemaal niet beschermd. De beschuldigingen worden niet herkent door de voorzitter van de Oostenrijkse medische vereniging , Thomas Szekeres	<a href="#">Kurier</a>	Laag
Onduidelijk of verpleeghuizen, apotheken, politie, etc. voldoende hebben. Maskers die in supermarkten worden uitgedeeld zijn ongeschikt voor medisch gebruik.	Maskers die in Oostenrijkse supermarkten worden uitgedeeld zijn geen medische maskers, maar 'less than medical grade'. Er is daar ook kritiek vanuit de medische wereld dat mensen de maskers verkeerd gebruiken en dat dit dus schijnveiligheid creëert	<a href="#">Reuters</a>	Medium
Spanje: In Spanje lijken nog steeds grote tekorten te zijn in de ziekenhuizen. Onduidelijk of verpleeghuizen, apotheken, politie, etc. voldoende hebben.	Eind maart: Severe PPE shortage has contributed to at least 12,000 healthcare professionals contracting the virus, or 14% of total infections	<a href="#">Forbes</a>	Medium
	"Our main concern is to get as soon as possible the right equipment to protect ourselves," Tomás Cobo, an anaesthetist at a hospital in Madrid, Spain, told CNBC via email.	<a href="#">CNBC</a>	Laag
	Over 12,000 health care workers have contracted Covid-19 in Spain amid grave shortages in personal protective equipment. Nurses and doctors showed us how they make their own gowns, masks and shields.	<a href="#">NY Times</a>	Laag
UK: In het VK zijn tekorten aan PBM in ziekenhuizen.Onduidelijk of verpleeghuizen, apotheken, politie, etc. voldoende hebben.	UK (NHS) heeft aangegeven gebruik te maken van de restcapaciteit op de Nederlandse luchtbrug om bestellingen van PPE te distribueren naar de omgeving van London	Sky Team	Hoog
	In het VK zijn tekorten aan maskers, face shields, gowns, body bags en clinical waste bags.	BCG Expert	Hoog
	Almost a third (32.5%) of UK surgeons say they do not have access to enough masks, gowns and other clothing to keep them safe, a new survey reveals	<a href="#">The Guardian</a>	Laag

	Matt Hancock (health secretary): We need everyone to treat PPE like the precious resource it is," he said on Friday. "Everyone should use the equipment they clinically need, in line with the guidelines: no more and no less."	<a href="#">The Guardian</a>	Laag
	Medici van de NHS worden gevraagd hun naam te zetten op hun beschermende jas zodat deze de volgende dag kan worden hergebruikt omdat er geen nieuwe beschikbaar zijn.	<a href="#">The Financial Times</a>	Medium
USA: In de USA lijken nog steeds grote tekorten te zijn in de ziekenhuizen. Onduidelijk of verpleeghuizen, apotheken, politie, etc. voldoende hebben.	Healthcare workers on the front lines have, in some cases, taken to creating PPE using office supplies, or reusing existing supplies more times than the CDC recommends in order to stretch supply	<a href="#">Forbes</a>	Medium
	We have received information from healthcare organizations that some distributors may have placed certain types of personal protective equipment (PPE) on allocation, basing the quantity available to the healthcare organization on previous usage, not projected use. Increased use may exceed the available supply of PPE, resulting in shortages at some healthcare organizations.	<a href="#">FDA</a>	High

5.1.2e

M +31 6 5.1.2e  
Amsterdam, Netherlands

BOSTON CONSULTING GROUP

The Boston Consulting Group B.V.  
Commercial Register Amsterdam 31040324

This e-mail message may contain confidential and/or privileged information. If you are not an addressee or otherwise authorized to receive this message, you should not use, copy, disclose or take any action based on this e-mail or any information contained in the message. If you have received this material in error, please advise the sender immediately by reply e-mail and delete this message.

We may share your contact details with other BCG entities and our third party service providers. Please see BCG privacy policy <https://www.bcg.com/about/privacy-policy.aspx> for further information.

Thank you.