

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

**Secretaris Generaal / plv.
Secretaris Generaal**
Directie Bestuurlijke en
Politieke Zaken
Bureau Concernsturing

Bezoekadres:
Parnassusplein 5
2511 VX Den Haag
T 070
F 070 5.1.2e

www.rijksoverheid.nl

Inlichtingen bij

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e @minvws.nl

Datum

23 november 2020

Aantal pagina's

1

*Correspondentie uitsluitend
richten aan het retouradres
met vermelding van de datum
en het kenmerk van deze
brief.*

agenda

Betreft	Geannoteerde agenda ACU
Vergaderdatum en -tijd	26 november 2020 14:00
Vergaderplaats	Webex

1. Opening en mededelingen

2. Vaststellen conceptverslag ACU 28 oktober 2020 (zie bijlage 1)

3. Vooruitblik MC Uitvoering 8 december 2020 (zie bijlage 2)

Vanwege het niet doorgaan van de MC Uitvoering op 3 november is het onderwerp 'bespreken dilemma's vereenvoudiging wet en regelgeving' (zie notitie bijlage 2) doorgeschoven naar de MC Uitvoering op 8 december 2020. Ook zal de tweede inventarisatie gevolgen coronacrisis worden meegestuurd met de stukken van de MC Uitvoering op 8 december 2020.

4. Tweede inventarisatie gevolgen coronacrisis voor de uitvoering (zie bijlage 3 en 4)

Bijgevoegd het rijksbrede overzicht en een korte notitie met rode draden. Voorstel om stil te staan bij de bespreekpunten in de notitie met rode draden.

Achtergrondinformatie:

- In het voorjaar is op verzoek van de ACU een brede uitvraag gedaan naar de problematiek die uitvoeringsorganisaties ervaren als gevolg van de coronacrisis. Dit najaar is een tweede uitvraag gedaan.
- Bijlage 3 bevat de rode draden; bijlage 4 is het totaaloverzicht Rijksbreed. Het beeld dat in de notitie wordt geschetst is opgesteld op basis van de aangeleverde gegevens door de verschillende departementen en uitvoeringsorganisaties en verschilt in detail- en kwaliteitsniveau.
- De rijksbrede rode draden (gesignaleerde aandachtspunten):
 - Een significant deel van de uitvoering wordt nog steeds stevig geraakt en een deel verwacht nog meer impact. Daartegenover staat dat bij een aantal uitvoeringsorganisaties er ook

Secretaris Generaal / plv.
 Secretaris Generaal
 Directie Bestuurlijke en
 Politieke Zaken
 Bureau Concernsturing

Datum
 23 november 2020

- positievere geluiden zijn daar waar achterstanden zijn ingelopen, dienstverlening is hervat, en de digitalisering kansen biedt voor nu en de toekomst.
- De dienstverlening is voor veel organisaties onderhevig aan veranderingen; een meer digitale werkwijze, veranderende en extra werkzaamheden, en vertraging in projecten zorgt ervoor dat er veel flexibiliteit en wendbaarheid wordt verwacht. Dit heeft ook impact op het bereiken van de doelgroep die lastiger digitaal bereikbaar is, kwetsbaar is en/of kampt met multiproblematiek.
 - De coronacrisis zet druk op de financiële wendbaarheid van uitvoeringsorganisaties en een aantal organisaties voorzien forse nadelige financiële effecten binnen zowel de interne bedrijfsvoering als de dienstverlening. De oplossing van de financiële vraagstukken ligt deels bij de financiële mogelijkheden binnen het departement en de juridische vorm. Voor agentschappen is een richtlijn opgesteld hoe ze een uitzondering konden krijgen t.b.v. het kalenderjaar 2020 en bij ZBO's zijn er weer andere mogelijkheden.
 - Thuiswerken vraagt operationeel en financieel veel van de organisaties en heeft grootse impact op de mentale en fysieke gezondheid van medewerkers.
- De inventarisatie die VWS-organisaties hebben aangeleverd is besproken door Concernsturing en de CFA's gezamenlijk. De hoofdconclusie is dat er geen verrassingen in zitten; de gepresenteerde tegenvallers waren al in beeld. (ter actualisatie: op medewerkersniveau heeft de RIVM onlangs aangegeven een veel beter resultaat te verwachten voor 2020 dan de in bijlage 4 aangegeven € 6 miljoen tekort).
 - Sommige organisaties neigen ernaar de nadelen die zij ondervinden prominenter te presenteren dan de voordelen en kansen. Hier blijven we scherp op. Niet alle tegenvallers worden veroorzaakt door corona; soms is er sprake van al langer lopende problematiek die nu extra naar voren komt (denk aan voorspelbaarheid geldstromen bij (a)CBG of het in control zijn van het CAK).
 - De Dopingautoriteit en (a)CBG staan in het rijtje organisaties die financiële lasten ondervinden van de coronacrisis. De volledige inventarisatie (bijlage 4) laat zien dat de gevolgen voor deze organisaties meevallen.
 - Ter actualisatie: op medewerkersniveau heeft de RIVM onlangs aangegeven een veel beter resultaat te verwachten voor 2020 dan de in bijlage 4 aangegeven € 6 miljoen tekort.
 - De adviesraden vallen niet onder deze rijksbrede inventarisatie; dit gaan we bij Concernsturing nog wel in kaart brengen en volgt op een later moment.
 - Waar nodig of gewenst wordt deze inventarisatie geagendeerd voor aanstaande PO's/ BO's.

Advies Concernsturing (in afstemming met CFA's 5.1.2e kolom):

In de ACU zullen de gesignaleerde aandachtspunten besproken worden. De vraag ligt voor of hier nog extra handelingen op nodig zijn.

- Vanuit Concernsturing en de CFA's is het advies dat er geen extra

Secretaris Generaal / plv.
 Secretaris Generaal
 Directie Bestuurlijke en
 Politieke Zaken
 Bureau Concernsturing

Datum
 23 november 2020

handelingen nodig zijn. Eventuele problematiek is goed in beeld; er zijn geen verrassingen. Gesprekken over gevolgen van corona vinden plaats in de BO's en PO's.

- Aandacht blijft gewenst voor de bekostiging van extra werkzaamheden vanuit uitvoeringsorganisaties. Deze dienen in beginsel bekostigd te worden door de opdrachtgever, bewaak dat er niet (te snel) naar de Eigenaar wordt teruggegrepen, met voorbijgaan aan de opdrachtgever.
- Van de gesignaleerde knelpunten zijn vooral de wendbaarheid (bij VWS vooral groei in opdrachten of anders/ digitaal gaan werken) en de knelpunten rond het thuiswerken (mentale en fysieke gezondheid) herkenbaar.

5. Stand van zaken uitwerking Werk aan uitvoering naar Werkagenda voor de uitvoering

- *Mondelinge toelichting door [redacted] 5.1.2e op de werkconferentie 1 december 'van Werk aan uitvoering naar Werkagenda voor de uitvoering' met bestuurlijke trekkers op de verschillende handelingsperspectieven en de verdere routekaart om te komen tot een kabinetsreactie op de rapporten Werk aan uitvoering.*
- *Mondelinge toelichting door de aanwezige bestuurlijke trekkers op de uitwerking van de zes handelingsperspectieven.*

6. Rondvraag en sluiting

Stukken ter informatie:

Boek 'Met hart en ziel en heel veel energie – 9 verhalen uit de dagelijkse praktijk van de maatwerkprofessional'

- *Met de beste bedoelingen is de afgelopen decennia een complex sociaal systeem gebouwd. Met wetten die op zichzelf staand vaak goed en helpend zijn, maar die in samenhang de problemen soms eerder groter maken dan oplossen. Met dit boekje willen we niet zozeer die schrijvende situaties onder de aandacht brengen, als wel een kijkje geven in de dagelijkse realiteit van de professionals in het veld, die deze gezinnen bijstaan. Dat doen ze met hart en ziel, en vooral met heel veel energie. Maar ook zij raken verstrikt in ons wondere web van wetten, regels en instanties.*
- *Met het Programma Maatwerk Multiprobleemhuishoudens werken we daarom aan een beter begaanbaar pad voor de maatwerkprofessionals. En aan meer slagkracht voor hen, om te kunnen doen wat nodig is. Het gaat om die situaties, waarbij mensen hun bestaanszekerheid zien afbrokkelen, vaak door een ongelukkige samenloop van gebeurtenissen. Situaties waarin de professionals het beste zicht hebben en het beste weten wat er moet gebeuren om het huishouden weer op de been te krijgen. Maar waarbij het soms ontbreekt aan steun, doorzettingsmacht en bevoegdheden. Dit boekje is tevens een ode aan hen die het echte werk doen!*
- *We hopen dat de verhalen in dit boekje jou net zo raken als ons en je inspireren om te kijken waar jij het verschil kunt maken. Laten we elkaar helpen en versterken bij de zoektocht naar een systeem dat beter dienstbaar is aan de professionals en de inwoners.*
- *Wil je graag een gedrukt exemplaar van het boekje ontvangen? Stuur dan je adres naar [redacted] 5.1.2e @minszw.nl.*

**Secretaris Generaal / plv.
Secretaris Generaal**
Directie Bestuurlijke en
Politieke Zaken
Bureau Concernsturing

Datum
23 november 2020