

**To:** [5.1.2e] [5.1.2e @minvws.nl]  
**Cc:** [5.1.2e] [5.1.2e @minvws.nl]  
**From:** [5.1.2e]  
**Sent:** Sun 3/22/2020 8:48:13 PM  
**Subject:** FW: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen  
**Received:** Sun 3/22/2020 8:48:13 PM

Ter info, voor inkoop ook relevant zie ik.

Groet

[5.1.2e]

**Van:** [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>

**Verzonden:** zondag 22 maart 2020 17:13

**Aan:** [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>

**CC:** [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>

**Onderwerp:** RE: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

Nieuwe update:

Er zijn thans drie financiële aspecten voor ons in beeld:

- Garantie/afnameverplichting: idee is dat consortium de handen ineen slaat door inkoop te poolen, terwijl zodra dat weer verantwoord kan inkoop weer via gebruikelijke lijnen kan. Kans is dat de inkopers dan met een partij blijven zitten die tegen hoge kosten is ingekocht, maar die ze dan aan de straatstenen niet meer kwijt kunnen. Idee is dat we door dagelijkse informatie vinger aan de pols kunnen houden, maar hoe een en andere vorm krijgt en hoe we dat binnen VWS vorm geven moet nog nader worden gezien.
- Voorfinanciering/lening voor inkopers ingeval van liquiditeitsproblemen: is niet acuut aan de orde, maar het kan zijn dan de inkopers op een gegeven moment over onvoldoende liquiditeit beschikken om leveranciers te kunnen betalen. Dan zouden ze in eerste instantie naar hun banken moeten kijken, maar inkopers krijgen ook graag een geruststelling dat ze die middelen eventueel bij VWS kunnen lenen. Zo'n lening moet worden terugbetaald en is dus in beginsel geen financieel risico (tenzij een inkoper failliet gaat).
- Gemiddelde prijs: er worden verschillende materialen tegen allerlei verschillende prijzen aangeschaft. Om scheve ogen bij afnemers te voorkomen is idee met een gemiddelde prijs te werken, waardoor uiteindelijk tekorten of overschotten kunnen ontstaan. Ook hier is het idee dat we door dagelijkse informatie vinger aan de pols zouden moeten kunnen houden.

Overigens wordt begonnen met gepoolde inkoop van vijf verschillende materialen, maar het is een dynamische lijst: als er nieuwe materialen kritisch worden, kunnen ze aan de lijst worden toegevoegd. Denkbaar is dat bijv. sondevoeding ook issue zou kunnen worden.

[5.1.2e] verwachtte dat in ieder geval voor eerste en derde punt dingen op papier worden gezet, waar VWS dan snel ja tegen moet zeggen. In dat geval wil hij ook snel van ons horen dat we daarmee akkoord zijn. Ik begreep dat WJZ bij de opstelling van dergelijke stukken is betrokken.

Groeten van [5.1.2e]

**Van:** [5.1.2e]

**Verzonden:** zondag 22 maart 2020 10:40

**Aan:** [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>

**CC:** [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>

**Onderwerp:** FW: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

Even een update:

De partijen van het consortium zijn nog bezig verschillende zaken verder uit te werken, maar ik heb de indruk dat ze in de praktijk al hard aan de slag zijn gegaan. Gisteren leek het er even op dat het consortium € 12 miljoen liquiditeit acuut nodig had. Vervolgens is daarover contact met GMT geweest, om gebruik te kunnen maken van de financiële kanalen die de afgelopen tijd zijn ontstaan. VWS zou dan op dit moment nog even zelf als koper optreden.

In contact met [5.1.2e] gaf deze aan dat idee is om sowieso zo veel mogelijk aan te sluiten bij bestaande afspraken. Wat het mandaat/de aanwijzing voor inkoop betreft, heeft DGV vorige week – als ik het goed begrijp – een umc en een

inkooporganisatie een soort van aanwijzing gegeven. Bekeken wordt om zo'n aanwijzing uit te breiden tot de partijen van het consortium.

Of er nog een garantie nodig is, was 5.1.2e gistermiddag ook niet helemaal duidelijk. Vandaag gaat hij naar Leusden, waar partijen aan de slag zijn.

Ik heb 5.1.2e gevraagd of hij – op basis van zijn eerdere nogal relevante ervaring met dit soort processen – het idee heeft dat de vorm waarvoor nu wordt gekozen passend is voor de (uitzonderlijke) omstandigheden waar we nu inzitten. Volgens hem is dat het geval. Een van de voordelen is dat de constructie weer snel af te schalen is als de situatie normaliseert. Ik heb aangegeven het wenselijk te vinden dat in de afspraken aandacht hebben voor nut en noodzaak en risico's en risicobeheersing. Zodat duidelijk wordt dat we daar ook nu oog voor hebben en niet achteraf zoiets moeten gaan bedenken. Dat is wat mij betreft een aandachtspunt als/zodra we stukken voorgelegd krijgen.

Ter informatie voeg ik een mail bij met nog wat meer inkleuring van de tussenstand. Daaruit komt ook naar voren dat gewerkt aan opzet van productie in eigen land. EZK lijkt daarbij voortouw te hebben.

Groeten van 5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Verzonden:** zaterdag 21 maart 2020 14:46

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

Schuift nog iets verder door in de middag...

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Datum:** vrijdag 20 mrt. 2020 7:29 PM

**Aan:** 5.1.2e, (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Kopie:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Onderwerp:** RE: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

We hoeven vanavond niet stand-by te staan (althans niet hiervoor...). Partijen van het consortium gaan morgenochtend verder. 5.1.2e verwacht dat we begin van de middag verder contact hebben.

Groeten van 5.1.2e

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Datum:** vrijdag 20 mrt. 2020 6:01 PM

**Aan:** 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Kopie:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Onderwerp:** RE: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

Ja ik sta aan!!

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))



**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Datum:** vrijdag 20 mrt. 2020 5:54 PM

**Aan:** 5.1.2e, (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Kopie:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

5.1.2e e.a. (5.1.2e bij deze ook even aangehaakt),  
 Zojuist terugkoppeling van 5.1.2e gehad over overleg met initiatiefnemers consortium van inkopers en zorgaanbieders voor inkoop kritische materialen. 5.1.2e heeft 5.1.2e ingeschakeld om dit verder te trekken.

Voorgestelde model wordt gevolgd. Initiatiefnemers hebben van VWS nodig:

- Mandaat/aanwijzing voor inkoop
- Financiële dekking in vorm van garantie

Desgevraagd gaf 5.1.2e aan dat het bij die garantie gaat om afnameverplichting. Inkopers leveren op basis van kostprijs (inkoop en distributie) aan zorgaanbieders. Inspanningen zijn vooralsnog gericht op de eerste vier weken. Verwachting is dat de reguliere aanvoer de komende periode gaat stabiliseren. Kans is dat inkopers dan met voorraad tegen hoge inkoopkosten blijven zitten. In dat geval staan we dan aan de lat.

Gevraagd naar doelmatigheidsprikkel/stimulans voor inkopers om niet tegen elke prijs in te kopen gaf 5.1.2e aan dat in mandaat afspraken over volumes en prijzen worden vastgelegd. Op basis van uitwerking maar even zien hoe dat er precies uitziet (zie het nog niet helemaal voor me).

5.1.2e is in overleg met 5.1.2e van WJZ aan de slag. Hij verwacht nog vanavond versies klaar te hebben. Ik heb aangegeven vanavond goed bereikbaar te zijn.

5.1.2e

Ben jij vanavond ook bereikbaar?

Groeten van 5.1.2e

**Van:** 5.1.2e

**Verzonden:** vrijdag 20 maart 2020 14:13

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

Indruk op basis van telefonisch overleg o.l.v. 5.1.2e :

Voorstel behelst een consortium van zorgaanbieders en inkopers om inkoop van kritische materialen te poolen. Vanuit de constatering dat iedereen nu langs elkaar heen werkt en jacht maakt op dezelfde partijen mondkapjes e.d. Zou ook moeten resulteren in objectieve verdeling van de materialen over de zorgaanbieders. Gaat vooralsnog om borgen van de benodigde voorraad voor de komende vier weken, waarvan de kosten worden geschat op € 70 miljoen. Idee is dat het model ook zou kunnen werken voor andere materialen (verband/gaas, testmaterialen) en beademing (waarvoor 5.1.2e by the way eerder vandaag heeft ingestemd met twee offertes).

Vanmiddag om 16.00 overleg 5.1.2e met de initiatiefnemers, waarbij om verdere uitwerking wordt gevraagd. Zij wil echter wel heel snel verder met de borging van de voorraad voor de komende vier weken. Daarbij is van belang dat partijen om een mandaat/garantie voor € 70 miljoen vragen. (Idee is trouwens dat dat bedrag snel achterhaald zou kunnen zijn en dus met een soort bandbreedte wordt gewerkt en we via internationale vergelijking ook een beetje zicht krijgen op de reële prijzen in deze irreële markt.

5.1.2e van GMT gaat 5.1.2e op bij WJZ voor de uitwerking van de garantie. Het daaraan gekoppelde risico lijkt vooral te zijn dat inkopers uiteindelijk met een niet-afgenomen voorraad blijven zitten (kans lijkt me niet zo groot en ik zou bijna zeggen: laten we het hopen, maar dat terzijde). Inkopers zullen ook garantie willen dat zorgaanbieders betalen, maar aangezien we werken aan vergoeding van alle meerkosten corona voor zorgaanbieders door verzekeraars zou dat een risicoloze garantie moeten zijn.

Ik heb 5.1.2e nog meegegeven dat het van belang is dat we ook achteraf goed kunnen beargumenteren waarom deze constructie

een goede aanpak is voor de problemen waar we nu tegenaan lopen. Vanuit de gedachte: whatever it takes, maar we moeten de gemaakte keuzes wel goed kunnen onderbouwen. 5.1.2e meldt zich vanmiddag weer bij me op de lijn.

Groeten van 5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e )

**Verzonden:** vrijdag 20 maart 2020 12:39

**Aan:** 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
< 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
< 5.1.2e @minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

Om 13.00 uur vindt bespreking plaats van DGCZ met aantal mensen van GMT over idee om inkoop van kritische materialen i.v.m. corona te poolen. Vanuit het idee dat allerlei partijen nu wat langs elkaar heen werken en we beter kunnen samenwerken bij inkoop en toewijzing aan zorgaanbieders.

Kosten voor een week worden geraamd op circa € 17 miljoen. Idee is een mandaat voor vier weken à € 70 miljoen.

Ik word ingebeld. Voor vragen en uitzoekpunten zal ik beroep op jullie doen.

Groeten van 5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>

**Verzonden:** vrijdag 20 maart 2020 12:26

**Aan:** 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

---

**Van:** 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>

**Verzonden:** vrijdag 20 maart 2020 09:03

**Aan:** 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**Van:** 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>

**Datum:** vrijdag 20 mrt. 2020 8:16 AM

**Aan:** 5.1.2e ) < 5.1.2e @minbzk.nl>

**Onderwerp:** FW: Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

Hi 5.1.2e zie presentatie met eerste aanzet consortium. Laat wel zien hoe het moet werken, maar ook nog veel open einden.

Voor vandaag belangrijk dat vz branche organisatie en grootste leveranciers en NFU en NVZ hier hun handtekening onder zetten en zich commiteren alleen via deze route te werken.

Ik ben bezig met een duo met kennis van geneesmiddelen/hulpmiddelen.

Gr. 5.1.2e

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**Van:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Datum:** vrijdag 20 mrt. 2020 7:49 AM  
**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: Presentatie Landelijk Inkoop Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**Van:** [redacted] <[redacted]@amsterdamumc.nl>  
**Datum:** vrijdag 20 mrt. 2020 12:42 AM  
**Aan:** [redacted] <[redacted]@amsterdamumc.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** Presentatie Landelijk Inkoop Kritische Materialen

Beste [redacted]

Hierbij stuur ik jullie een presentatie van wat wij vandaag hebben besproken en morgen gaan doen. Altijd bereid voor een nadere toelichting.

Hartelijke groet,

[redacted]



[redacted]

[redacted]

[redacted]

Locatie AMC | [redacted] Meibergdreef 9, Postbus 22660, 1100 DD Amsterdam  
T: +31 (0)20 - [redacted] | M: +31 (0)6 - [redacted] | E: [redacted]@amsterdamumc.nl  
[www.amsterdamumc.nl](http://www.amsterdamumc.nl)

---

VUmc disclaimer : [www.vumc.nl/disclaimer](http://www.vumc.nl/disclaimer)  
AMC disclaimer : [www.amc.nl/disclaimer](http://www.amc.nl/disclaimer)