

To: [redacted] | NVMM [redacted] @nvmml.nl]; [redacted] [redacted] @rivm.nl]; [redacted] [redacted] @mckinsey.com];
 [redacted] @lumc.nl]; [redacted] @lumc.nl]; [redacted] [redacted] @mckinsey.com]
From: [redacted]
Sent: Mon 4/6/2020 5:58:46 AM
Subject: RE: Uitvraag laboratoria MORGEN
Received: Mon 4/6/2020 5:59:11 AM

Hoi [redacted]

We zullen je zsm de laatste versie sturen na een laatste check. Groeten [redacted]

[redacted]
 McKinsey & Company, Amstel 344, 1017 AS Amsterdam, the Netherlands
 [redacted]
 Email: [redacted] @mckinsey.com

From: [redacted] | NVMM <[redacted]@nvmml.nl>
Sent: Monday, April 6, 2020 7:44 AM
To: [redacted] <[redacted]@mckinsey.com>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted]
 <[redacted]@mckinsey.com>; [redacted] @lumc.nl; [redacted] <[redacted]@mckinsey.com>
Cc: [redacted] | NVMM <[redacted]@nvmml.nl>
Subject: [EXT]RE: Uitvraag laboratoria MORGEN

Goedemorgen,

De mail heb ik nu definitief, ik wacht nog op een laatste versie van de vragenlijst (bijgaand de laatste conceptversie).
 Ik gebruik bijgaande adressenlijst.

Vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

[redacted] @nvmml.nl

[redacted]



From: [redacted] <[redacted]@mckinsey.com>
Sent: zondag 5 april 2020 14:52
To: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@mckinsey.com>; [redacted] @lumc.nl; [redacted]
 <[redacted]@mckinsey.com>
Cc: [redacted] | NVMM <[redacted]@nvmml.nl>
Subject: RE: Uitvraag laboratoria MORGEN

[redacted]

Zie in bijlage dan een aangepaste sheet, op basis van jullie input.
 Kunnen jullie er doorheen gaan en vragen aanscherpen waar nodig?
 Als jullie punten aanpassen, markeer de tekst even in **BLAUW** om te zorgen dat we niets missen

[redacted] kun jij ook een blik erop werpen en nadenken hoe de input die we krijgen zo bruikbaar mogelijk is?
 Ik ben al begonnen met lijsten te maken voor antwoordopties (tab 2), maar jij hebt hier vast nog meer ideeën over.
 Dank, [redacted]

5.1.2e
 McKinsey & Company, Amstel 344, 1017 AS Amsterdam, the Netherlands
 Tel: 5.1.2e
 Email: 5.1.2e @mckinsey.com

From: 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>
Sent: Sunday, April 5, 2020 1:13 PM
To: 5.1.2e 5.1.2e @mckinsey.com>; 5.1.2e <5.1.2e @mckinsey.com>;
 5.1.2e @lumc.nl
Cc: 5.1.2e @nvmm.nl; 5.1.2e <5.1.2e @mckinsey.com>
Subject: [EXT]RE: Uitvraag laboratoria MORGEN

Dag,

Vraag b zou Ander(e) ziekenhui(s)zen moeten zijn.

Mvg

5.1.2e

From: 5.1.2e <5.1.2e @mckinsey.com>
Sent: zondag 5 april 2020 13:03
To: 5.1.2e <5.1.2e @mckinsey.com>; 5.1.2e @lumc.nl
Cc: 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e @nvmm.nl; 5.1.2e <5.1.2e @mckinsey.com>
Subject: RE: Uitvraag laboratoria MORGEN

Hoi 5.1.2e

Dank voor de voorzet,

Ik heb een aantal kleine aanvullingen:

1. **Vragen 1+2:** behouden inderdaad, maar wel de referentie van de voorwaarden nog dichter koppelen aan de capaciteit (bijv "in de vorige regel" toevoegen).
2. **Oude 3-6** schrappen inderdaad
3. **Nieuwe vraag 3:** ik ben heel benieuwd ook naar de populaties – dat helpt om in kaart te brengen wie waarmee verbonden is. Voor mij is het het meest interessant voor de niet-inhuizige populaties, specifiek GGD, en in mindere mate Huisartsenzorg etc). Hopelijk is dit een eenmalige uitvraag net als vorige week. Dus: *Voor welke populaties doet u COVID diagnostiek: (JA/NEE)*
 - a. Eigen ziekenhui(s)zen – patientenzorg
 - b. Eigen ziekenhui(s)zen (ik snapt in eerste instantie het verschil met categorie a) niet, misschien dus nog toelichten)
 - c. Zorgverleners ziekenhuis
 - d. GGD (zo ja, welke)
 - e. Huisartsen
 - f. Verpleeghuizen
 - g. Gehandicaptenzorg
 - h. GGZ
 - i. Ik zou geen categorie overig toevoegen maar er wordt natuurlijk onderzoek gedaan op allerlei plekken naar mensen, dieren, riolen, etc.
4. **Nieuwe vraag 4** zou ik zo stellen als in italics hieronder. Vraag c hieronder helpt mee om in te schatten waar we uit moeten komen als we qua capaciteit ooit "terug naar normale zorg" kunnen gaan, en geeft zo een beter beeld wat de capaciteit is die nodig is nadat de lockdown wordt opgeheven
 - a. *Worden de hierboven doorgegeven Isolatie platformen en PCR platformen ook voor non-Covid diagnostiek gebruikt?*
 - b. *Zo ja, kunt u per platform aangeven 1. Hoeveel testen per dag aan non-Covid diagnostiek uitgevoerd wordt in afgelopen week?*
 - c. *2. Hoeveel testen per dag werd hier voorafgaand aan de crisis gedaan?*
5. **Nieuwe vraag 5:** ik zou deze heel gericht stellen. Uiteindelijk wil ik graag alle voorraden uitvragen (lieft een download uit de voorraadsystemen, maar dat lijkt me nu te vroeg en te ingewikkeld). Ik wil graag een elegante vraag stellen die in een paar minuten beantwoorden. Bij gebrek aan beter zou ik vragen:
 - a. *Welke middelen zijn nu het meest beperkt beschikbaar (dat wil zeggen op voorraad of gegarandeerd dat ze geleverd worden). Lieft een top 3, en nog liever met een voorraad in aantallen tests (of aantal dagen met huidige vraag), maar*

een vollediger lijst middelen mag ook. Liever deze lijst terug op maandag eind dag, dan dat we hiermee wachten.

6. Ik zou de middelen per test inderdaad niet aan alle labs willen uitvragen. Er is als het goed is weinig variatie omdat ze protocollen gebruiken, maar wat er op de verschillende platforms mogelijk is, is wel heel belangrijk (ik hoor hier verschillende berichten over open / gesloten systemen versus mensen die roepen dat alles op alles moet kunnen). Dus het doel is niet om variatie in kaart te brengen, maar om per platform te weten wat er nodig is voor de verschillende middelen

Wie heeft de laatst uitgestuurde versie van de uitvraag? Ik had die niet anders had ik rechtstreeks in excel gewerkt.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Tel: 5.1.2e
 Email: 5.1.2e @mckinsey.com
 Assistant: 5.1.2e | 5.1.2e | E-mail: 5.1.2e @mckinsey.com
 McKinsey & Company, Amstel 344, 1017 AS Amsterdam, The Netherlands

From: 5.1.2e <5.1.2e@mckinsey.com>

Sent: Sunday, April 5, 2020 11:39 AM

To: 5.1.2e @lumc.nl; 5.1.2e <5.1.2e@mckinsey.com>

Cc: 5.1.2e @rivm.nl; 5.1.2e @nvmm.nl; 5.1.2e <5.1.2e@mckinsey.com>

Subject: RE: Uitvraag laboratoria MORGEN

Ho 5.1.2e

Dank voor je mailtje.

Een aantal gedachten:

1. **Eens** dat we 3-6 kunnen schrappen voor nu
2. **Eens** met gebruikte apparatuur en kits doorgeven, we willen het overzicht volledig krijgen + weten als labs extra apparatuur heeft staan en hoeveel.
3. **Vraag 3:** met welk doel stel je de vraag t.a.v. de populaties?
4. **Vraag 4:** Volgens mij vragen we dit om in te kunnen schatten of de doorgegeven capaciteit volledig beschikbaar is voor COVID-19, of dat er nog een percentage afgehaald moet worden, correct? Volgens mij moeten we duidelijker maken of de overige moleculaire diagnostiek die gedaan wordt impact heeft op het doorgegeven getal aan capaciteit. Misschien moeten we de vraag splitsen, bijv:
 - o Worden de hierboven doorgegeven Isolatie platformen en PCR platformen ook voor non-Covid diagnostiek gebruikt?
 - o Zo ja, kunt u per platform aangeven welk percentage van de tijd hij non-Covid diagnostiek uitvoert?
5. **Extra vragen:** Voor het capaciteitsmodel is het ook nodig om inzichtelijk te maken:

1) waar de tekorten aan middelen ontstaan bij laboratoria, en wat er bijbesteld/verdeeld zou moeten worden.

Hiervoor zouden we heel gericht naar voorraden moeten vragen.

- o Ik heb bijgevoegd bestand gevonden vanuit een eerdere uitvraag die door jullie (?) is gedaan – zouden we de labs kunnen vragen om volgens deze structuur de voorraden van hun kritieke producten aan te geven?

2) Daarnaast moeten we begrijpen hoeveel middelen er nodig zijn per test – 5.1.2e hoeveel variatie zit er denk je in de werkwijze van labs, en hoeveel middelen ze gebruiken per test?

- o Als de labs redelijk uniform werken kunnen we namelijk een selectie maken van bijv. 3-6 labs, waarbij we zorgen dat we de meest gebruikte platforms zeker meenemen, en hen een gedetailleerde opgave vragen van de benodigde middelen per test, en dan met gemiddelden gaan werken.
- o Als het heel erg verschilt tussen de labs kunnen we niet met gemiddelden werken.

5.1.2e wat zijn jouw gedachten over de uitvraag?

Groeten 5.1.2e

5.1.2e
 McKinsey & Company, Amstel 344, 1017 AS Amsterdam, The Netherlands

5.1.2e
 Email: 5.1.2e @mckinsey.com

From: 5.1.2e @lumc.nl <5.1.2e@lumc.nl>

Sent: Sunday, April 5, 2020 10:59 AM

To: [REDACTED] <[REDACTED]@mckinsey.com>
 Cc: [REDACTED]@rivm.nl; [REDACTED]; [REDACTED]@mckinsey.com>; [REDACTED]@nvmm.nl
 Subject: [EXT]Uitvraag laboratoria MORGEN

Beste [REDACTED]

Hieronder een voorstel voor het uitvragen bij de laboratoria morgen:

We behouden de vragen 1 en 2 (aantal testen, huidige testcapaciteit en maximale testcapaciteit). Vraag 3 – 6 vervallen.

We voegen toe:

Graag invullen “Gebruikte apparatuur en kits” – rij 3 E t/m 3H en extra “aantal apparaten”

Extra vragen:

Vraag (3):

Voor welke populaties doet u COVID diagnostiek: (JA/NEE)

1. Eigen ziekenhui(s)zen – patientenzorg
2. Eigen ziekenhui(s)zen
3. Zorgverleners ziekenhuis
4. GGD
5. Huisartsen
6. Verpleeghuizen
7. Gehandicaptenzorg
8. GGZ

Vraag (4):

Hoeveel moleculaire testen (NIET COVID) doet u per dag? (gem afgelopen 7 dagen)

Ik hoor graag wat je hiervan vindt.

Groeten [REDACTED]

=====+
 This email is confidential and may be privileged. If you have received it
 in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not
 copy it, disclose its contents or use it for any purpose.
 =====+

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
www.rivm.nl De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

www.rivm.nl/en Committed to health and sustainability

=====+
 This email is confidential and may be privileged. If you have received it
 in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not
 copy it, disclose its contents or use it for any purpose.
 =====+

=====+
 This email is confidential and may be privileged. If you have received it
 in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not
 copy it, disclose its contents or use it for any purpose.
 =====+