

To: [redacted] 5.1.5 [redacted] 5.1.2e @minvws.nl
From: [redacted] 5.1.2e)
Sent: Wed 4/13/2022 5:48:25 AM
Subject: FW: Voorstel nieuwe taak voor OBP: kadersteller materieel beheer COVID-19 goederen
Received: Wed 4/13/2022 5:48:26 AM

Goedemorgen collega's,

Graag zou ik dit onderwerp zo in ons MT willen bespreken.

Mijn vragen zijn:

- kennen jullie dit voorstel?
- hebben we de kennis en expertise bij OBP? Zo ja, waar en wie?
- is het logisch dat OBP hierin een rol vervuld?
- indien zo, welke rol zou OBP hierin kunnen vervullen?

Tot straks.

Gr. [redacted] 5.1.2e

Verzonden met BlackBerry Work
 (www.blackberry.com)

Van: [redacted] 5.1.2e) <[redacted] 5.1.2e @minvws.nl>
Datum: maandag 11 apr. 2022 5:48 PM
Aan: [redacted] 5.1.2e , <[redacted] 5.1.2e @minvws.nl>, [redacted] 5.1.2e) <[redacted] 5.1.2e @minvws.nl>, [redacted] 5.1.2e)
 <[redacted] 5.1.2e @minvws.nl>
Kopie: [redacted] 5.1.2e) <[redacted] 5.1.2e @minvws.nl>
Onderwerp: RE: Voorstel nieuwe taak voor OBP: kadersteller materieel beheer COVID-19 goederen

Ha Collegae,

Ja ik weet dat [redacted] 5.1.2e heeft aangewezen om het materieel beheer op orde te gaan brengen als een van de verbeterlijnen in het project "financieel beheer structureel op". Ze vroeg of ik als [redacted] 5.1.2e ook aan wilde haken. Ik heb de boot afgehouden omdat ik aangaf dat het gaat om administratie voorraad beheer en ik daar niet overga. Dat t.a.v. boekhouding [redacted] 5.1.2e binnen OBP mijn inziens de deskundigen zijn. Hiermee heb ik geenszins de indruk willen wekken dat OBP dan dus maar het materieelbeheer op zich gaat nemen.

Ik had nog niet op mijn netvlies dat FEZ had bedacht dat OBP dit in haar portefeuille zou gaan krijgen. Kortom, goed als er een projectgroep komt om dit op te gaan pakken, echter het organogram is m.i. al iets te ver op de tekentafel gemaakt door FEZ.

Kernvragen die aan de voorkant beantwoord moeten worden zijn:

Voorraden liggen bij RIVM. CIBG heeft het voorraadbeheer overgenomen van GMT van Mediq en heeft dit via een EA uitbesteed aan een logistieke dienstverlener.

Waar zien we dat voorraden nu en in de toekomst gaan ontstaan (3^e dijk model van DGCZ). Als we al voorraden gaan aanhouden, is dat dan een kerncompetentie van VWS of gaan we dat van de markt afhalen. (fundamentele make or buy beslissing). Hier haken we graag aan want [redacted] 5.1.2e is een kei in logistiek en sourcingsvragen. Ik zou dit dus echt bij een marktpartij neerleggen en zorgen voor een keigoed contract VWS breed dus ook voor RIVM, CIBG en alle andere toekomstige inkopen die bij een volgende crisis weer nodig zijn. VWS is een beleidsdepartement en geen logistieke dienstverlener. FEZ kan dan in haar rol als kadersteller haar eisen opgeven t.a.v. de financiële aspecten bij voorraden en de boekhoudkundige consequenties zoals afschrijvingen, vernietigingen etc. Vervolgens zou dan ook nog de keuze gemaakt kunnen worden omdat het zo'n groot financieel belang is en de begroting raakt dat de sturing hierop vanuit risicomanagement bij FEZ zelf wordt neergelegd. (Hun formatie is tenslotte uitgebreid en de ADR vond dit kritisch, dan zou je er juist wellicht centrale sturing op moeten willen zetten...)

Afhankelijk van die keuze richt je de sturing in. Want als het al intern gedaan zou gaan worden, dan moeten we mitsi ook gaan aanpassen (!).

Ik ken het plan niet, maar lijkt me dus eerst van belang: wat zijn de kernvragen adhv lean: wat is het kernprobleem, hoe vaak komt het voor, voor wie is het een probleem, etc. pas daarna naar oplossingen. Dit gaat mi al veel te snel naar oplossingen toe.....

Mvg.
 [redacted] 5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Verzonden: maandag 11 april 2022 16:54

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: RE: Voorstel nieuwe taak voor OBP: kadersteller materieel beheer COVID-19 goederen

Hi,

Ik heb hier nog niets over gehoord....

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Verzonden: maandag 11 april 2022 16:51

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: Voorstel nieuwe taak voor OBP: kadersteller materieel beheer COVID-19 goederen

Urgentie: Hoog

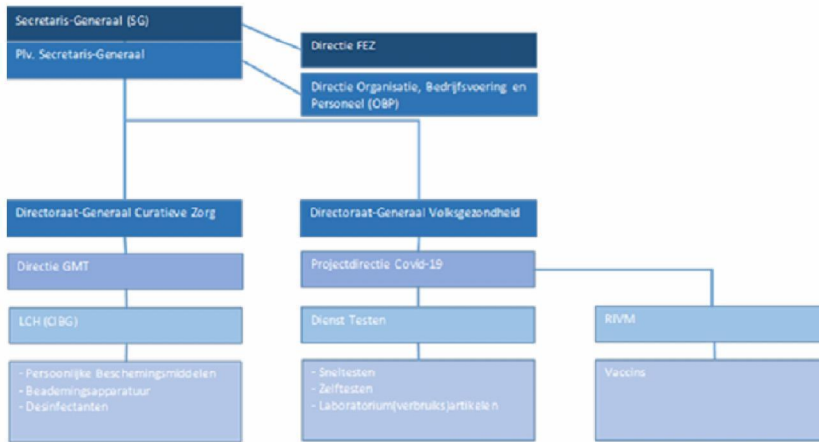
Hoi 5.1.2e

5.1.2e en ik zijn door FEZ uitgenodigd voor een werkgroep die de Aanwijzing Materieel Beheer VWS moet uitwerken (zie bijlage 1 voor de concept-aanwijzing). De reikwijdte van de aanwijzing van het materieelbeheer ziet toe op het beheer van uit naam van VWS ingekochte COVID-19 goederen tot het moment van afstoting. De volgende categorieën worden binnen deze beschrijving onderkent:

- Persoonlijke beschermingsmiddelen;
- Testen, inclusief laboratorium(verbruiks)artikelen.;
- Beademingsapparatuur;
- Desinfectanten;
- Vaccins.

Ik gaf al aan de organisator van FEZ, 5.1.2e medewerker van de afdeling FEZ/OFB, aan dat OBP geen enkele rol heeft in het proces van dit materieel beheer van de COVID-19 goederen. FEZ blijkt nu de kaderstellende taak voor het materieel beheer van deze COVID-19 goederen toch bij OBP te willen plaatsen. Hun ratio hiervoor is:

De directie OBP is een centrale stafdirectie. De directie ondersteunt VWS op de terreinen personeel en organisatie, ICT, financiën, inkoop, facilitaire zaken en huisvesting. OBP maakt deel uit van de interdepartementale bedrijfsvoeringsfunctie. OBP speelt momenteel geen significante rol binnen het materieelbeheer proces. Mede gezien op basis van centrale positionering van OBP en de reeds aanwezige kennis & ervaring met betrekking tot inkoop aanbeveling gemaakt kaderstelling materieelbeheer binnen deze directie te plaatsen. Zie ook onderstaande organogram en artikelen 1.6 en



Ook is het de vraag of OBP überhaupt deze taak wil aanvaarden. Je zou deze taak ook bij een van de 3 nieuwe COVID-directies kunnen beleggen. Er blijkt ook een nieuwe functionaris Materiaalbeheerder op HBO-niveau onder de P-verantwoordelijkheid van directeur OBP te komen (zie bijlage 5 bij het voorstel; pagina 39).

Ik meen dat de financieel adviseurs van OBP niet de goede vertegenwoordiging zijn in deze werkgroep. Eerder denk ik dan aan medewerkers van afdeling Bedrijfsvoering. FEZ gaf aan dat al overleg met OBP was geweest over dit voornemen.

Weten jullie of dit inderdaad het geval is geweest? De eerste werkgroepvergadering is op donderdag 21 april a.s. dus er is nog even tijd om onze reactie te bepalen

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

.....
Directie Organisatie, Bedrijfsvoering en Personeel/Bedrijfsbureau/Team Inkoop, Financiën en Control
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
 Schedeldoekshaven 131 | 2511 EM | Den Haag | Terminal Noord 6^e etage
 Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag

T +31 5.1.2e
 M 06- 5.1.2e @minvws.nl
<http://www.minvws.nl>



liever niet afdrucken als het niet echt nodig is.