

To: [redacted] (5.1.2e) [redacted] (5.1.2e) @minvws.nl; [redacted] (5.1.2e) [redacted] (5.1.2e) @minvws.nl
From: [redacted] (5.1.2e)
Sent: Wed 6/17/2020 4:54:50 PM
Subject: FW: Wat te doen met DSM
Received: Wed 6/17/2020 4:54:51 PM

Tkn (vertrouwelijke informatie) ivm geel gearceerd.

[redacted] (5.1.2e) [redacted] (5.1.2e) <[redacted] (5.1.2e) @minvws.nl>
Verzonden: woensdag 17 juni 2020 12:31
Aan: [redacted] (5.1.2e) [redacted] (5.1.2e) @minvws.nl
CC: [redacted] (5.1.2e) [redacted] (5.1.2e) @minvws.nl; [redacted] (5.1.2e) [redacted] (5.1.2e) @minvws.nl; [redacted] (5.1.2e) [redacted] (5.1.2e) @minezk.nl
Onderwerp: RE: Wat te doen met DSM

Ha allen,

Zojuist met DSM [redacted] (5.1.2e) en VDL ([redacted] (5.1.2e)) in een call gezeten. [redacted] (5.1.2e) heeft meegeluisterd.

Zij zetten toch sterk in op een Joint Venture (JV) tussen VDL en DSM, dus trekken nu samen op. Dit vanuit de gedachte dat het beter is de gehele supply chain rondom beschermingsmiddelen ineen te hebben. Streven is deze JV deze maand bekend te maken.

DSM blijft vasthouden dat in eerdere gesprekken op zijn minst de indruk is gewekt dat overheid (VWS-EZK) bepaalde garanties zou bieden op moment dat zij de machine zouden aanschaffen. Hier komen we niet uit vrees ik (welles-nietes discussie), dus heb gezegd dat we vooral vooruit moeten kijken.

Uitgangspunt is dat we MB productie in eigen land willen hebben. Volgens mij delen we dat allemaal, toch?

- De joint venture VDL-DSM wil bepaalde garanties hebben bij de investering in de MB machine
- De JV garandeert sowieso dat afspraken met andere afnemers gegarandeerd zijn en dat bestaande contracten worden gerespecteerd.
- De JV kijkt breder dan alleen de productie van FFP2 mondkapjes maar ook andere beschermingsmiddelen
- De voorkeur bestaat eerder voor een afnamegarantie van MB of mondkapjes (dit zou het makkelijker maken) dan voor een financiële compensatie (geen investeringshulp) op het moment dat de MB afname ontoereikend is.
- De afschrijving van de MB machine wordt ingeschat op 1 jaar (limiteren contract dus).
- Er valt wat voor te zeggen om bv de "rolling stock"/ijzeren voorraad via Nldse productie te laten lopen.
- Dit laatste zou in een tenderprocedure weggezet moeten worden.
- MB machine is besteld, wordt 4 januari geleverd en zal drie maanden later operationeel zijn.
- VDL heeft inmiddels 4 mondkapjes productielijnen besteld en MB afname garantie geregeld via een Belgische leverancier. Zij kunnen in juli/augustus gaan produceren.

Voor mij zijn de centrale vragen dus:

1. Vinden wij het van strategische belang een MB machine in Nld te hebben =>
2. Zo ja, is de JV DSM-VDL de aangewezen partij hiervoor =>
3. Zo ja, zou het hiervoor voldoende zijn om een additionele mondkapjesafnamegarantie (wordfeud 100 punten woord) te geven en een contract cfm met de andere partijen (Auping-Afrpro-Sion) af te sluiten =>
4. Zo ja, helpt het hierbij dat mn Afrpro en Sion nog niet gestart zijn met hun productie
5. Dat legitimeert een vierde partij een gunning van een contract.

Mijn vraag is ook:

Willen we een up-front uitvraag doen, dus nu een x-aantal mondkapjes bestellen
 Of willen we een garantie geven dat als de vraag achterblijft bij de verwachting, we bijvoorbeeld in september/oktober 2021 een bestelling doen om daarmee de investering terug te verdienen.

Ongetwijfeld levert deze terugkoppeling ook bij jullie weer vragen op.
 Kunnen we morgen ergens bij elkaar zitten om hierover door te praten?

Van: [redacted] (5.1.2e) [redacted] (5.1.2e) @minvws.nl
Verzonden: woensdag 17 juni 2020 10:02
Aan: [redacted] (5.1.2e) [redacted] (5.1.2e) @minvws.nl
Onderwerp: RE: Wat te doen met DSM

Dat laatste is natuurlijk strategisch v belang. Mochten bijv ooit samenwerken met ander land moeten we daar wel in gekend worden

Verzonden met BlackBerry Work(www.blackberry.com)

5. 5.1.2e)" < 5.1.2e @minvws.nl>

Verzonden: 17 jun. 2020 08:43

Aan: " 5.1.2e)" < 5.1.2e @minvws.nl>

Onderwerp: RE: Wat te doen met DSM

Dank. Zat nog na te denken:

Geven we garantie op de afname van MB (en hebben we dan MB in handen) of geven we slechts garantie op de investering (betalen we dus verschil in opbrengsten).

Vraag eronder: betalen we rechtstreeks voor het product of voor de zekerheid dat we in Nld een machine hebben die in de toekomst grondstoffen kan leveren.

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl>

Datum: woensdag 17 jun. 2020 8:39 AM

Aan: 5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl>

Onderwerp: RE: Wat te doen met DSM

In grote lijnen wel. Ik zou echter die garantie ook nog anders kunnen zien. Namelijk dat we rechtstreeks een opdracht geven voor de productie van x-volume over 2 jaar (immers de machine draait pas vanaf voorjaar). Kunnen ze meer produceren dan is dat prima maar dat betalen wij dan niet. Dat in combinatie met garantiestelling oid? Begin maar met die garantiestelling en dan zien we hoe 5.1.2e er in zit. Ik zou snappen dat hij ook een mate van zekere inkomsten wil hebben.

Verder akkoord

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

5. 5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl>

Datum: dinsdag 16 jun. 2020 11:24 AM

Aan: 5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl>

Onderwerp: Wat te doen met DSM

Ha 5.1.2e

Heb samengevat wat wij zojuist besproken. Zou dit de inzet kunnen zijn voor gesprekken met DSM:

- DSM wil de aanschaf van de MB machine terugverdienen
- Overheid/VWS ziet productie MB als nationaal belang en er is nog sprake van "dwingende spoed" onder Coronaa-regime cfm wens minister.
- DSM produceert MB voor de GEHELE markt (niet alleen VDL), en indien gewenst ook voor daarbuiten. Dus niet alleen contract met VDL.
- VWS stelt zich garant voor afname verschil in kostprijs machine. Vb: machine heeft €8mln gekost. Afzet in markt €5mln, VWS stelt zich garant voor €3mln. Vereist open boek boekhouding.
- We bakenen af tot 31 december 2021, en verlengen de bestaande contracten met de huidige leveranciers ook tot die tijd.
- Streven is contract binnen 2 weken af te sluiten.

VDL

- De productie van mondkapjes in NL blijft momenteel achter bij verwachting (Auping levert wel, Sion/Afpro nog niet)
- Dit rechtvaardigt een 4^e partij (VDL) die ook mondkapjes gaat produceren
- Dit wel onder voorwaarde dat ze ook chirurgische maskers gaat maken

Is dit de lijn wat jou betreft?

Dank voor je reactie.

Aan: (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>
CC: (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>

Onderwerp: RE: Wat te doen met DSM

Ik geloof dat ik voorzichtig zou zijn met afnamegarantie voor MB. Ook met oog op wat wij daarover eerder hebben gezegd richting andere partijen.

(5.1.2e)

Van: (5.1.2e)

Verzonden: zondag 14 juni 2020 19:54

Aan: (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>
CC: (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>

Onderwerp: RE: Wat te doen met DSM

Ha (5.1.2e)

WWS heeft 3 partijen een jaarcontract gegeven voor afname FFP2, te weten Auping, Afpro en Sion Biotext. Doel was afname van in totaal 2 mln mondmaskers per week voor een periode van een jaar.

We kunnen nu constateren dat die doelstelling waarschijnlijk niet gehaald gaat worden, want er is onvoldoende MB beschikbaar en de start van de productie bij Afpro en Sion is aanzienlijk vertraagd (om verschillende redenen overigens).

Dat is volgens mij een goed argument om de huidige jaarcontracten te verlengen, zodanig dat de oorspronkelijk beoogde volumes wel geproduceerd en geleverd kunnen worden. Om er zeker van te zijn dat we die aantallen halen kunnen we eventueel ook nog een vierde partij (i.e. VDL aanhaken), eventueel in combi met IIR. Let wel, we hebben geen enkele garantie afgegeven richting VDL, dus we zijn hen naar mijn mening niets verplicht.

Tegelijkertijd kunnen we het gesprek aangaan over een ijzeren voorraad. Een garantie voor x jaar van y mondkapjes, vaste afname per week en zekerheid dat binnen enkele weken productie kan worden opgeschaald als dat nodig is. Wellicht is het feit dat DSM de enige partij is die op afzienbare tijd MB kan produceren een argument om hen hiervoor direct uit te nodigen (i.e. zonder tender). Ik zeg er voor de zekerheid maar even bij dat ik geen jurist ben *

Groet, (5.1.2e)

Ter informatie

Morgen brengt StasEZK een (kort) werkbezoek aan Auping in Deventer. Daarbij zijn ook aanwezig machinefabrikant Duflex en ontwerpbureau Panton. Doel van het bezoek is blijke van waardering geven voor hun inzet gedurende de afgelopen maanden. Het bezoek is mede nav de uitnodiging van gedeputeerde Van Hijum van Prov Overijssel om een werkbezoek af te leggen aan bedrijven in regio Oost die zich hebben ingezet in crisistijd. Er is geen pers aanwezig.

Ik heb DSM ((5.1.2e) afgelopen vrijdag gevraagd of Auping op de hoogte is van het feit dat DSM de MB machine heeft gekocht. Heb daarop geen reactie gehad.

Heb StasEZK geïnformeerd over het feit dat DSM de machine heeft gekocht, maar haar tegelijkertijd geadviseerd dit punt niet naar voren te brengen in het gesprek.

5 (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>

Verzonden: zondag 14 juni 2020 13:11

Aan: (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minezk.nl>
CC: (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>; (5.1.2e) <(5.1.2e)@minvws.nl>

Onderwerp: RE: Wat te doen met DSM

Ha (5.1.2e)

Ik kan je lijn volledig volgen en deel m ook, zeker gezien de geleverde kwaliteit.

- Denk wel dat het echt van belang is dat we gaan afbakenen. Maw: We stimuleren nog deze initiatieven, eventueel inclusief VDL, maar daarmee hebben we wel voldoende voorraad geborgd en gaan we niet verder met andere initiatieven.
- Ik zou het ook goed in de tijd willen plaatsen, bv tot einde 2021. Want als ik het goed heb begrepen zal pas begin volgend jaar (januari of april) daadwerkelijk begonnen kunnen worden met de MB productie door DSM. Vraag is dus hoeveel tijd DSM nodig heeft om de machine terug te verdienen.
- En ben wel benieuwd in hoeverre VDL "blij" gaat zijn dat op voorhand 2 concurrenten ook blijven ondersteunen.

Dus: Ja, goede lijn. Positieve insteek met een paar vragen om verder uit te werken.

Vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Dubbel

5.1.2e

5 - 5

Dubbel