



CIBG  
Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

Directie GMT

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

**Agentschap CIBG**

**Bezoekadres:**

Hoftoren - Rijnstraat 50  
2515 XP Den Haag

T 070 340 54 87

**Postadres**

Postbus 16114  
2500 BC Den Haag

www.cibg.nl  
info@cibg.nl

**Inlichtingen bij**

5.1.2e

5.1.2e @minvws.nl

**Datum**

3 februari 2021

**Aantal pagina's**

3

# memo

LCH Aflopende contracten

## Aanleiding en doel

Het CIBG is verantwoordelijk voor het waarborgen van de continuïteit van de noodvoorraad PBM. Hiervoor werkt het CIBG aan het voorbereiden van de aanbestedingstrajecten voor de duurzame inrichting van LCH III.

Middels deze nota brengt het CIBG haar opdrachtgever (GMT) op de hoogte van het feit dat het CIBG voorziet dat het aanbestedingstraject niet per 23 juni 2021 is afgerond. Per 24 juni 2021 lopen vitale contracten (van Mediq en subcontractors) af en zonder geldigheid van deze contracten is de continuïteit van de vitale dienstverlening niet gewaarborgd. Deze nota geeft daarnaast advies over een oplossingsrichting, waar wij samen met GMT graag het gesprek over aangaan.

Het CIBG adviseert het inbouwen van een *overbruggingsperiode* tussen het aflopen van deze vitale contracten en het afronden van het aanbestedingstraject. Hiermee wordt de continuïteit van de dienstverlening gewaarborgd en wordt een alternatief geboden voor mogelijke onrechtmatige verlenging van contracten.

***Wij vragen u in te stemmen met het overbruggen van de vitale contracten tot en met 31 december 2021 om het CIBG voldoende tijd te geven de continuïteit van het LCH duurzaam in te richten en een transitieperiode te doorlopen.***

## Dienstverlening tijdens overbruggingsperiode

De dienstverlening die door de vitale contracten wordt geborgd (o.a. logistieke en financiële ondersteuning) is sinds januari 2021 aan het wijzigen door de veranderende vraag. Enerzijds verandert de vraag doordat er nu een noodvoorraad aanwezig is die conform beleid de juiste omvang heeft. Anderzijds zien we dat de markt en het zorgveld zelf voorraden hebben aangelegd. Deze veranderingen ten opzichte van het ontstaan van LCH maken dat ook partijen met vitale contracten voor het LCH een andere opdracht krijgen.

Deze veranderende vraag én de aflopende contracten geven ons de mogelijkheid om leveranciers van de bestaande vitale dienstverlening een contract voor te leggen waarmee we de dienstverlening niet verlengen maar de opdracht veranderen naar een meer flexibel model.

In dit flexibele model wordt wat betreft de dienstverlening gefocust op de overbrugging naar een situatie waarbij de dienstverlening wordt afgebouwd dan

Agentschap CIBG

**Datum**

3 februari 2021

wel overgenomen door nieuwe partijen na de aanbesteding. Op die manier verleggen we de focus naar de overgang van dienstverlening in plaats van continuïteit van de huidige dienstverlening.

In de overbruggings situatie is er geen sprake van onrechtmatige verlenging van contracten. Wel zou er dan sprake kunnen zijn van een onrechtmatige gunning van een andere opdracht. Echter omdat deze overbruggingsopdracht alleen aan de huidige dienstverleners kan worden gegeven en het doel van de overeenkomsten is om de dienstverlening over te dragen aan partijen die middels een rechtmatige aanbesteding de dienstverlening gaan overnemen, kunnen we in overleg met GMT, de HIS, WJZ en FEZ aan de 5.1.2e voorstellen om deze gunning niet als onrechtmatig maar als uitzonderingsprocedure te kwalificeren. Er is immers geen sprake van dat andere partijen dan bestaande partijen de opdracht kunnen vervullen.

### **Onderbouwing**

#### *Rechtmatigheid*

Zoals aangegeven in de memo "Finance en control-kaders Programma PBM" van 3 november 2020 is rechtmatigheid een bijzonder aandachtspunt vanwege de omvang van het uitstaande voorschotbedrag, de complexiteit van de constructie met Mediq-LCH en de politieke aandacht voor een adequate verantwoording van wat VWS heeft gedaan in de CoVID-pandemie.

In het huidige LCH (fase-II) wordt in de bedrijfsprocessen voorzien door een aantal in crisistijd aangesloten leveranciers in een daarbij behorende organisatie zonder juridische status, zijnde het LCH. De nieuwe contracten die aangegaan worden om de regie-organisatie in te richten worden door het CIBG afgesloten. Het CIBG heeft als randvoorwaarde aangegeven alleen rechtmatige contracten te sluiten. Indien er contracten lopen die betrekking hebben op de regie-organisatie, dan worden ze overgeheveld naar het CIBG op het moment dat ze rechtmatig kunnen worden aangegaan door het CIBG. Indien dit niet mogelijk is, dan zullen ze op de oude onrechtmatige wijze moeten worden verlengd in de bestaande opdrachtgever opdrachtnemer verhouding, totdat het moment is gekomen dat ze rechtmatig gesloten dan wel overgenomen kunnen worden door het CIBG.

Een rechtmatige aanbesteding voorziet in het minimaliseren van de marktverstoring en het bieden van gelijke kansen voor de markt. Hierdoor is niet alleen aandacht voor de gevolgen voor VWS maar ook voor de kansen die we als Staat aan de markt (moeten) bieden.

#### *Sourcing*

LCH-III zal bestaan uit het beheren van een noodvoorraad, het kunnen distribueren vanuit die noodvoorraad en het kunnen aanvullen van die noodvoorraad, indien nodig. Dat vraagt om een optimale vorm van sourcing (lees: het voorzien in de uitvoering van de nodige bedrijfsprocessen van het LCH, door een combinatie van uitvoering door externe leveranciers en uitvoering vanuit het CIBG). Regie en facilitaire ondersteuning kan bijvoorbeeld door het CIBG worden verzorgd onder bestaande raamovereenkomsten (denk hierbij aan personeel, ICT, contractmanagement). Logistiek, opslag en voorraadbeheer kunnen door externe leveranciers worden uitgevoerd.

Om enige ruimte en rust voor de sourcing voor LCH III te creëren is het nodig om de continuïteit van LCH II te waarborgen. De ruimte en rust voor het vaststellen

Agentschap CIBG

**Datum**

3 februari 2021

van een sourcing strategie met aansluitend een aanbesteding geeft ons de kans om de markt mee te laten denken over de oplossing voor de uitdaging die LCH III met zich mee brengt, over mogelijke inrichting wijzen, over wat wel en niet mogelijk is binnen de marktgebieden. Denk bijvoorbeeld aan houdbaarheid/vernietiging/veranderende inhoud van de noodvoorraad maar ook aan logistieke en facilitaire uitdagingen. Op basis van marktinput kunnen we passende besluitvorming voor de sourcing plaats laten vinden.

*Periode*

Het CIBG voorziet dat het aanbestedingstraject op zijn vroegst begin Q4 2021 volledig is afgerond. Aansluitend op het afronden van de aanbesteding moet een transitieperiode ingericht worden om de dienstverlening over te dragen naar eventuele nieuwe leveranciers. Naar verwachting van betrokken leveranciers kan een transitie in drie maanden gerealiseerd zijn. Het streven van CIBG is om dit 1 januari 2022 gereed te hebben. De doorlooptijd van een aanbesteding is vier tot zes maanden.

<b>Periode</b>	<b>Activiteit</b>
Heden tot april 2021	Uitwerken Sourcing
April t/m september 2021	Aanbesteden
September t/m einde 2021	Transitie

*Afstemming*

Deze memo is afgestemd met een inkoopadviseur van de HIS en adviseurs van de afdelingen Financiën, Kwaliteit en Control (FKC) en Bestuurlijke en Juridische zaken (BJZ) van het CIBG.

5.1.2e