

**To:** [redacted] ( [redacted]@minvws.nl) [redacted] [redacted]@minvws.nl]  
**Cc:** [redacted] ( [redacted]@minvws.nl)  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Tue 9/27/2022 9:09:03 AM  
**Subject:** RE: concept samenvatting  
**Received:** Tue 9/27/2022 9:09:06 AM  
[1002829 Conceptindrapport 2009 excl Samenvatting ie \[redacted\].pdf](#)

Hi [redacted]

Dank voor iullie reactie en ik snap wat Arnoud zegt. Grotendeels ook eens hoor.

[redacted] zoals net besproken nog even mijn reactie op de comments zodat je weet wat je er mee kan doen. Goed om parallel aan de punten voor Ecorys wel al intern de antwoorden op mijn vragen na te gaan. Want dat lijkt me wel iets voor een appreciatie aan de Kamer of om zelf antwoord te kunnen geven op bepaalde vragen.

Verder heel goed dat [redacted] nog even meelesen. Niet met het doel het rapport te veranderen, maar wel om zelf te kunnen reageren indien nodig.

Succes zo en je weet me te vinden als er nog iets onduidelijk is.

Groeten,

[redacted]

---

**Van:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 27 september 2022 10:39  
**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**CC:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: concept samenvatting

Hi [redacted] zie bijgaand mij reacties op de opmerkingen van [redacted]. M.i. zijn niet alle opmerkingen reden voor extra vragen aan Ecorys in deze fase van de afronding.

Belangrijkste punt wat ik door zou geven aan Ecorys is de opmerking over de kritische lijst; dit kan een verkeerd signaal geven (alsof er toch lijsten zijn).

Voorstel : selectie is mede gebaseerd op een eerder opgestelde eerste selectie van kritische producten waar in eerder jaren in enige vorm leveringsproblemen bij opgetreden zijn.

Het punt van SZW snap ik en kan Ecorys eenvoudig overnemen, al staat in de tekst staat bij de producten vrijwel steeds medische ;

De vragen zou ik niet doorzetten, daar is het en te laat voor en vaak niet door Ecorys te beantwoorden. De tabel met de 0-en is wel bijzonder.

Groet [redacted]

---

**Van:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 27 september 2022 10:25  
**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**CC:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: concept samenvatting  
**Urgentie:** Hoog

Hoi [redacted]

Zie hier mijn verdere analyse op basis van de eerder geleverde input. Zou je nog naar de vragen van [redacted] kunnen kijken en verder in haar document werken [redacted]?

[redacted] zie hieronder mijn reactie op je vragen:

Gr. [redacted]

---

**Van:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 27 september 2022 09:27

**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**CC:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: concept samenvatting

Goedemorgen [redacted]

Ik heb het rapport gelezen en een aantal opmerkingen geplaatst voor Ecorys (zie kantlijn). Daarnaast heb ik een aantal vragen voor ons intern geplaatst. Zie comments.

Verder nog:

- Heeft cluster Med.tech [redacted] nog goed meegelezen op MH deel? Is wel nodig in deze laatste versie.
  - Er is weinig veranderd op de MH deel in deze versie tov de vorige versie. [redacted] heeft op de laatste versie zijn input geleverd. Verder hebben [redacted] hier niet op gelezen... maar we zijn wel aan de late kant hiervoor.
- Ik heb een paar vragen voor MOR op geneesmiddelen deel
  - Ik kijk er nog naar en zet het uit met spoed richting MOR.

Tot slot: de laatste versie van de samenvatting krijgen we nog toch? Klopt, ik heb [redacted] gisteren gemailld en gevraagd naar de samenvatting versie maar ik heb nog geen reactie ontvangen.

Groeten,

[redacted]

**Van:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

**Verzonden:** maandag 26 september 2022 15:10

**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: concept samenvatting

Hoi [redacted]

Hierbij alle documenten, eerder heb ik alleen de samenvatting meegestuurd en niet het volledige rapport. Goed om te beseffen dat we nog niet het rapport met de management samenvatting hebben ontvangen.

Gr. [redacted]

**Van:** [redacted]

**Verzonden:** maandag 26 september 2022 12:32

**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: concept samenvatting

Hoi [redacted]

Hierbij de documenten voor onderzoek A, inclusief onze input op de laatste versie.

Gr. [redacted]

**Van:** [redacted]

**Verzonden:** vrijdag 9 september 2022 16:02

**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: concept samenvatting

Beste deelnemers aan onderzoek A – productieketens,

Ecorys heeft bij ons het concept voor de management samenvatting ingediend ter check. Het bureau geeft aan dat anders dan in

H5 ze voor de samenvatting er voor hebben gekozen om per productgroep conclusies te trekken. Het is ook eerst apart met ons gedeeld voorafgaand een nieuwe versie van het rapport die nog zal opvolgen – zie laatste versie met onze feedback in de bijlage.

Graag het verzoek om eventuele feedback/vragen op de tekst voor eind volgende week schriftelijk met mij te delen. Bij voorbaat dank!

Groeten,

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@ecorys.com>

Verzonden: vrijdag 9 september 2022 12:03

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e@ecorys.com>; 5.1.2e <5.1.2e@ecorys.com> 5.1.2e  
<5.1.2e@ecorys.com>

Onderwerp: concept samenvatting

Beste 5.1.2e

Bijgaand ons voorstel voor de Management Samenvatting van het rapport. Anders dan in H5 hebben we voor de samenvatting er voor gekozen om per productgroep conclusies te trekken. Hopelijk vinden jullie dat ook een goede opzet.

Met vriendelijke groet

5.1.2e

5.1.2e

M +31 (0) 6 5.1.2e / T +31 (0) 5.1.2e

E: 5.1.2e@ecorys.com

Watermanweg 44 | 3067 GG Rotterdam | The Netherlands  
P.O. Box 4175 | 3006 AD Rotterdam | The Netherlands

[www.ecorys.com](http://www.ecorys.com)



## Disclaimer

The information contained in this communication from the sender is confidential. It is intended solely for use by the recipient and others authorized to receive it. If you are not the recipient, you are hereby notified that any disclosure, copying, distribution or taking action in relation of the contents of this information is strictly prohibited and may be unlawful.

This email has been scanned for viruses and malware, and may have been automatically archived by Mimecast, a leader in email security and cyber resilience.