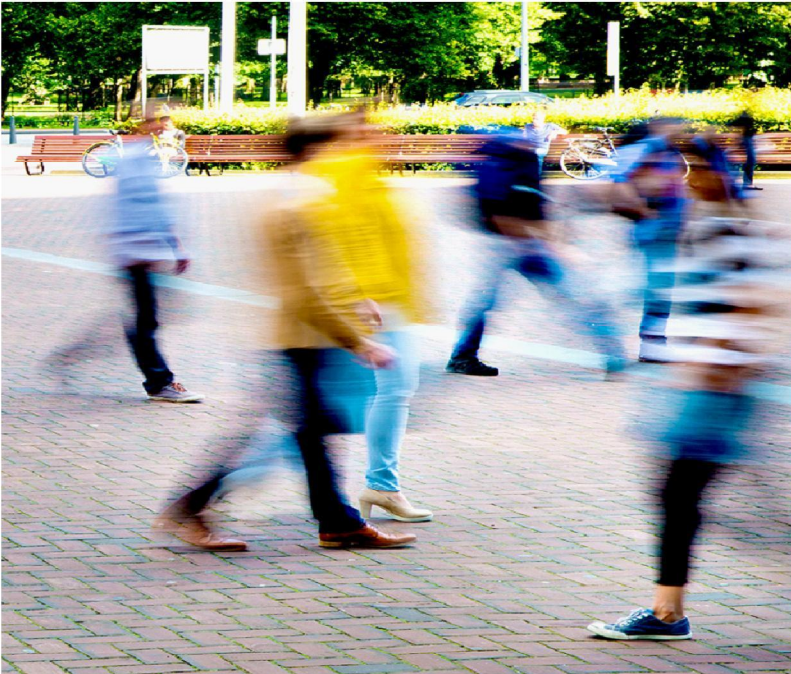




PLAN VAN AANPAK 2021/2022

Projectbureau LCH & LCH





Legenda





OPDRACHT GMT

De continuïteit van de huidige activiteiten van LCH te garanderen en, waar nodig, de dienstverlening te verbeteren.

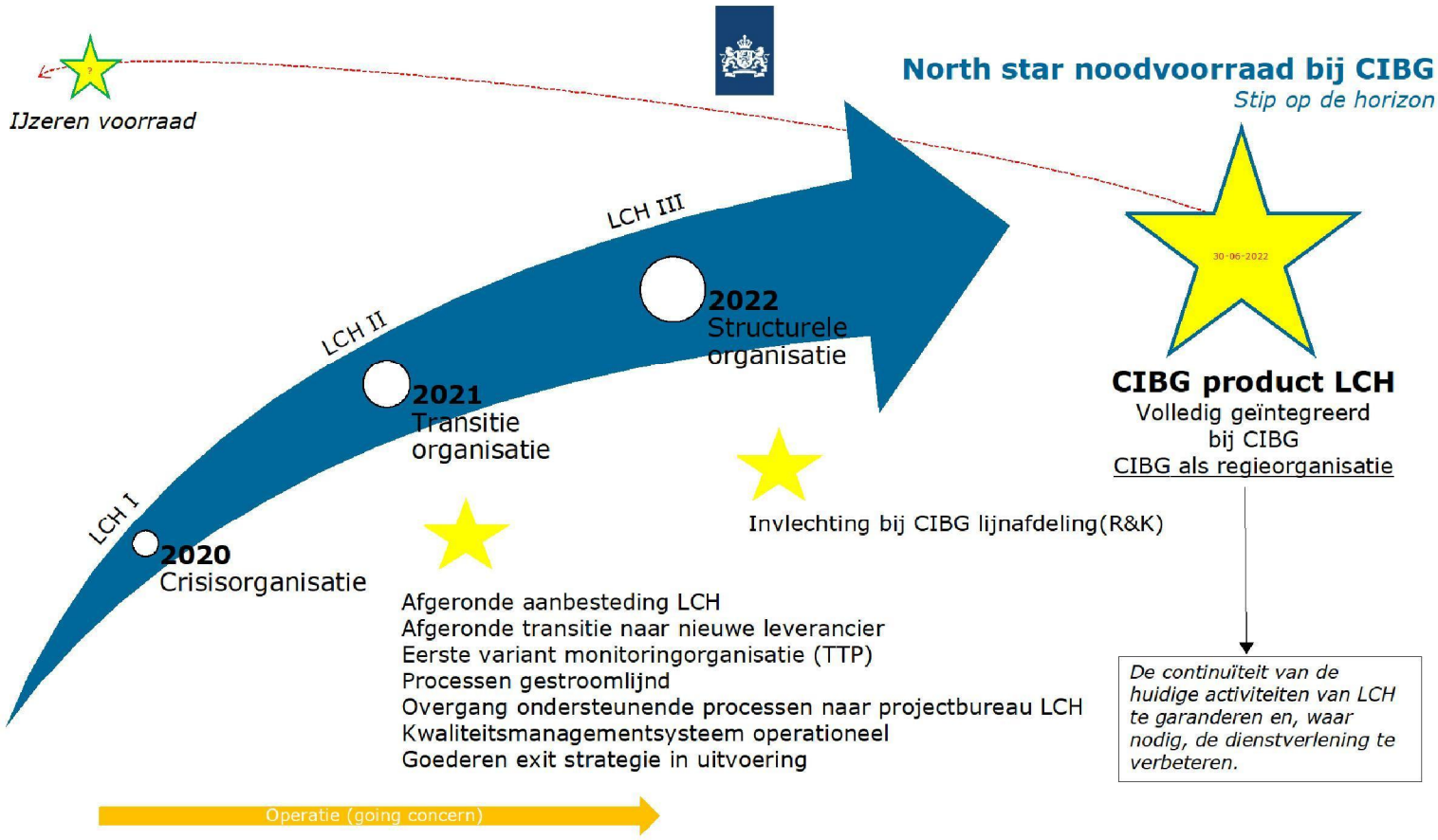
De politieke context speelt een dominante rol.

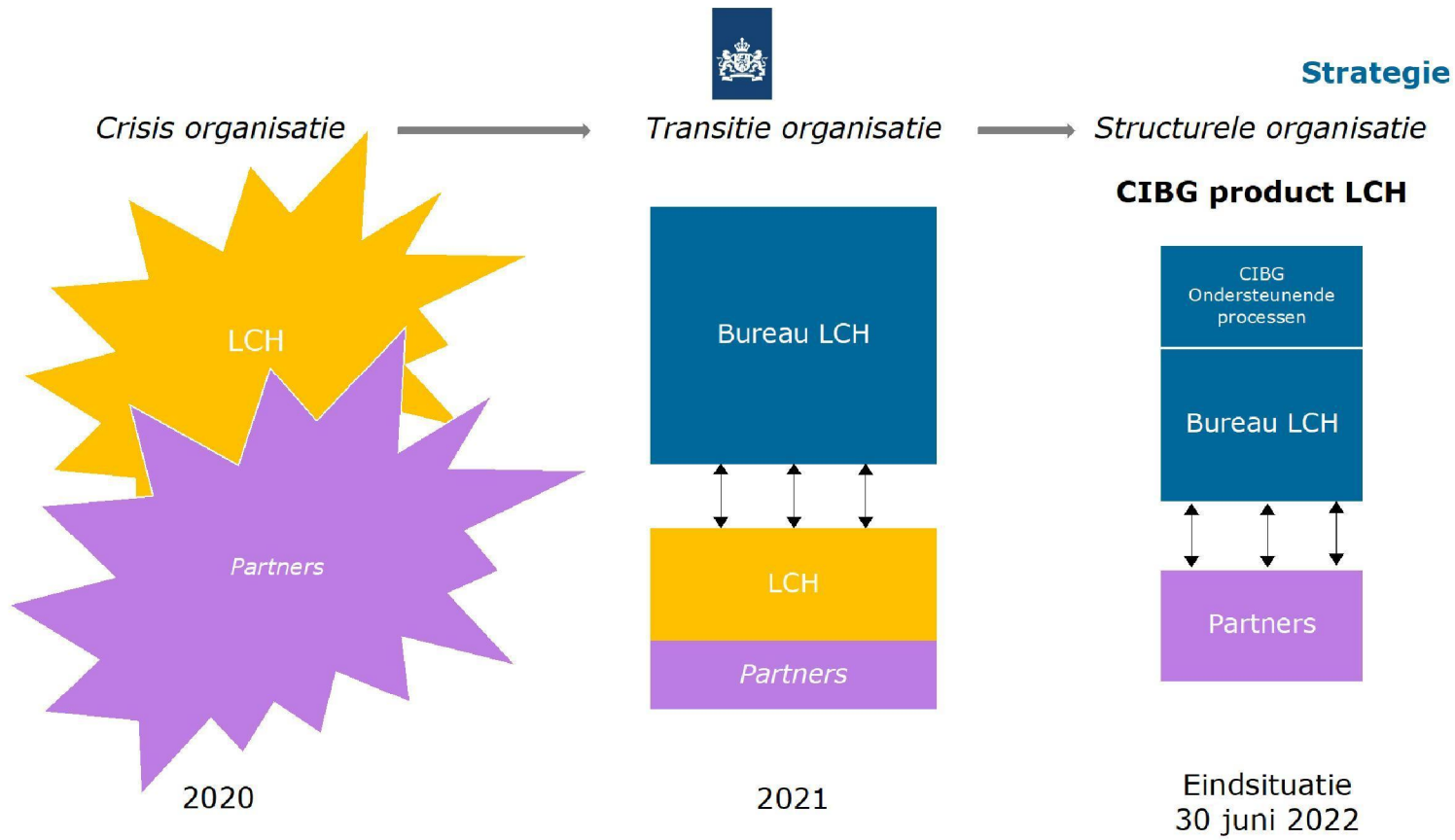


NORTH STAR

WAAR GAAN WE NAARTOE?

Eindsituatie en strategie





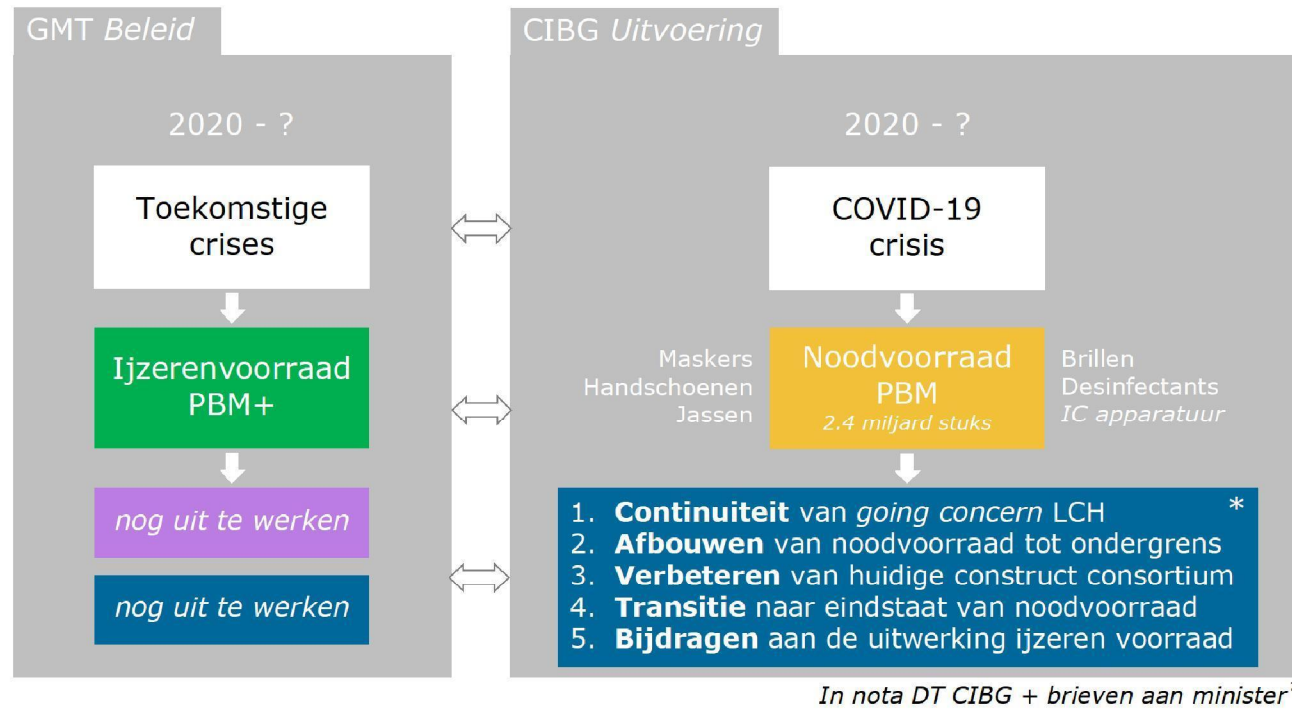


WAT GAAN WE DOEN?

Scope en activiteiten



Scope GMT & CIBG





Activiteiten

Crisis organisatie



Transitie organisatie



Structurele organisatie

Ad hoc werkzaamheden
Gericht op snelheid
Afschaling door stop inkoop
Continuïteit borgen

Continuïteit
Opschalen capaciteit
projectbureau LCH
Kwaliteit op orde
Dossiers afgehandeld
Going concern

Verbeteren
Aanbesteding LCH

Transitie
Integratie ondersteunende
processen

Overbrugging contracten
Transitie naar nieuw contract
Stroomlijnen primaire proces

Afbouwen
Goederen exit strategie

Verbeteren
Realisatie product LCH
Volledige invlechting
ondersteunende processen

Continuïteit
Regievoering op leveranciers

Afbouwen
Goederen exit strategie

2020

2021

**Eindsituatie
30 juni 2022**

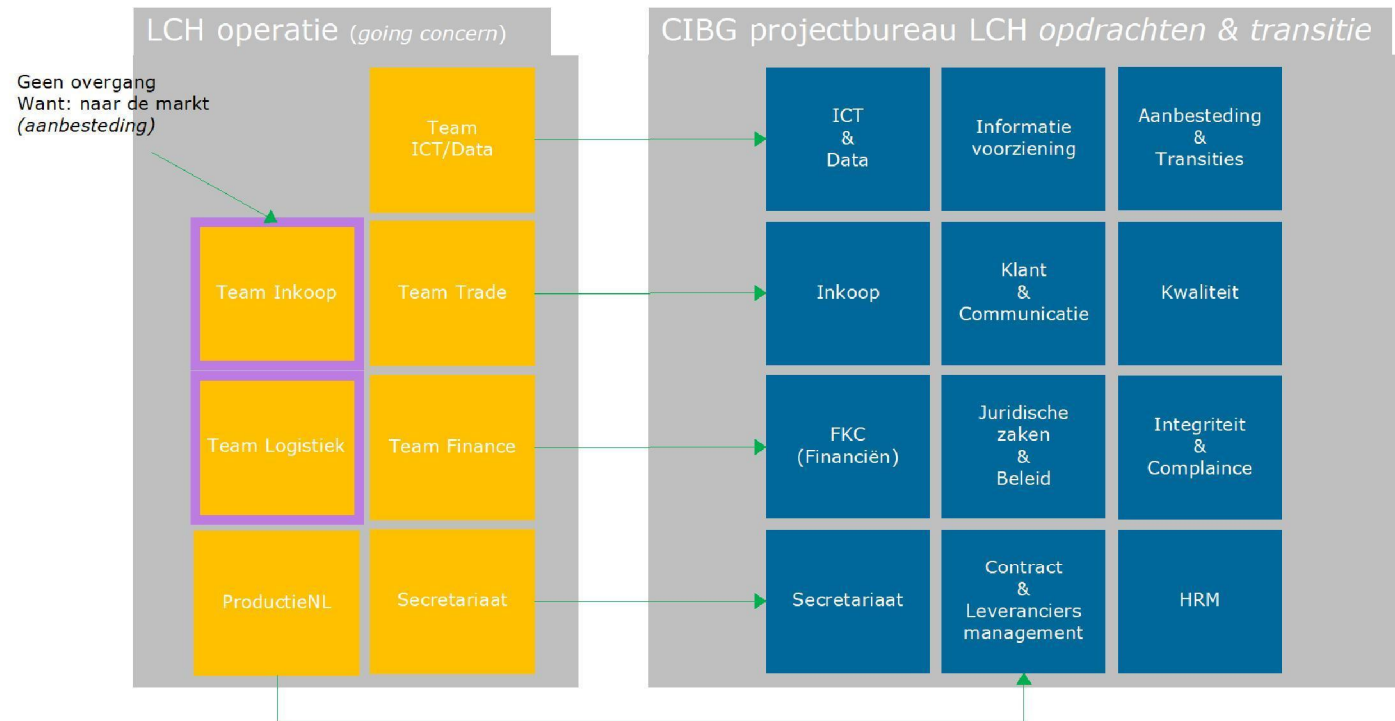


AANPAK?

Wat en aanpak transities en opdrachten

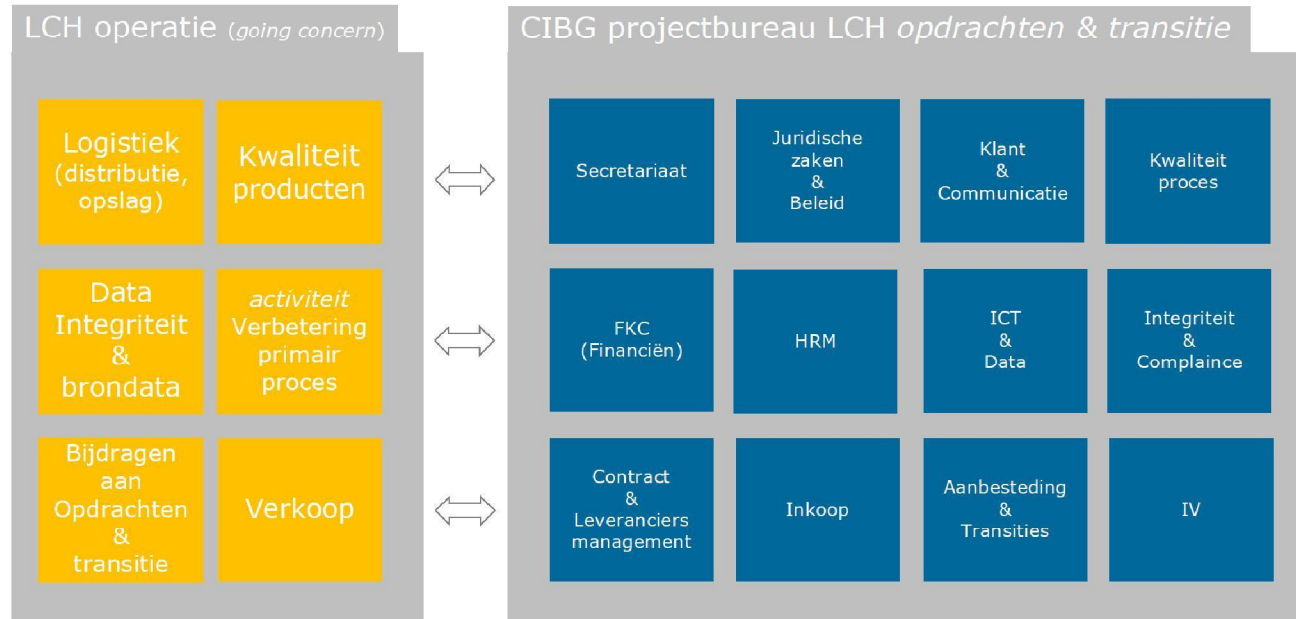
**Nu: huidige situatie**

(transities mensen, middelen en processen LCH -> projectbureau LCH Q1 + Q2)



**Tussensituatie 1**

Transitie van mensen, middelen en processen naar projectbureau voltooid - eind q2 2021

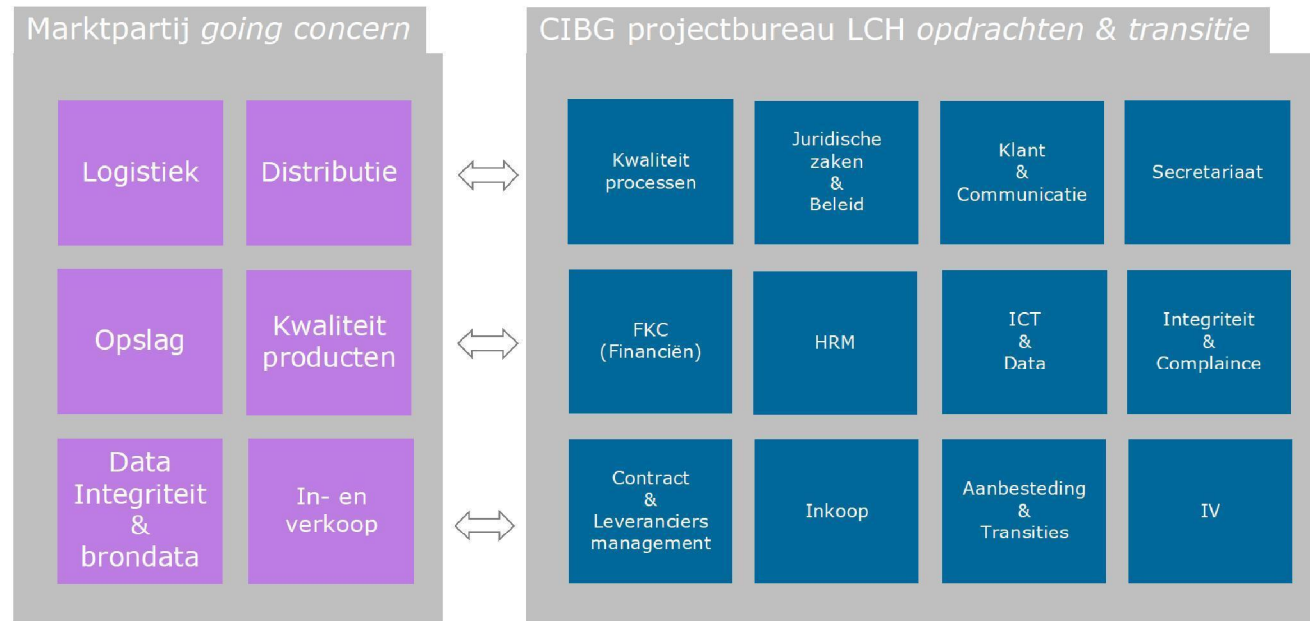




AANBESTEDING

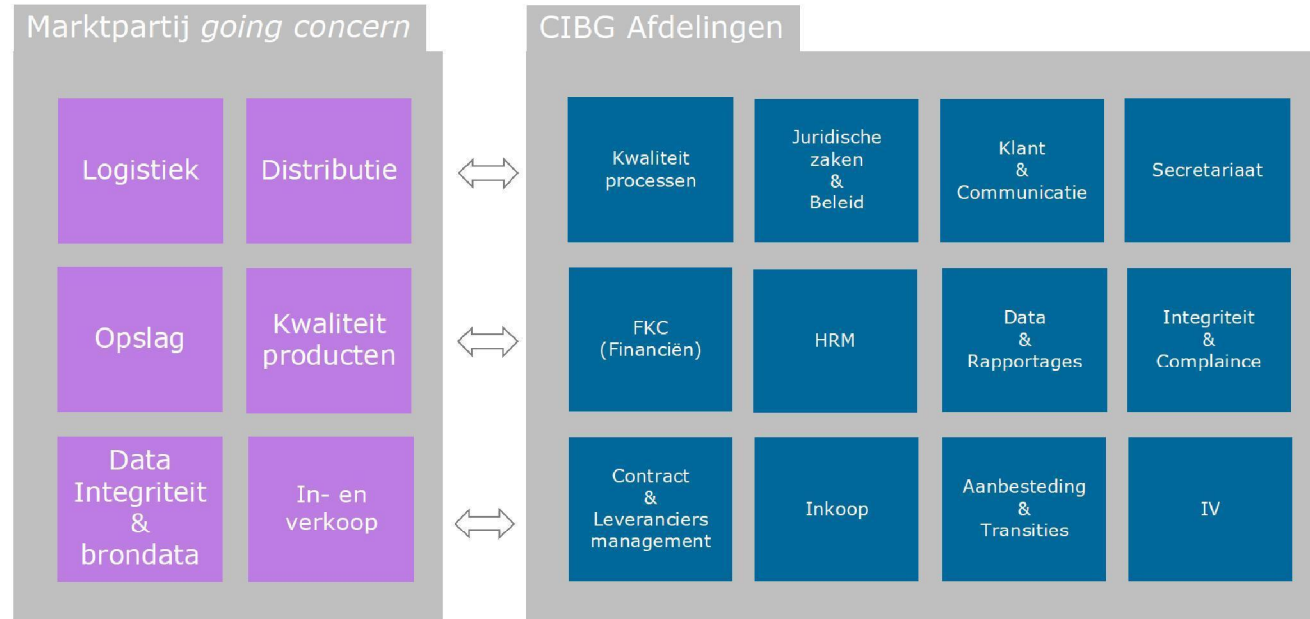


Tussensituatie 2
Transitie naar projectbureau en marktpartij voltooid - 31 december 2021





Eindsituatie
Invlechting bij CIBG voltooid - 30 juni 2022





Aanpak (1)

- > We maken onderscheidt tussen going concern en opdrachten en transities
- > Going concern valt onder de verantwoordelijkheid van coördinator LCH
- > Opdrachten en transities vallen onder de verantwoordelijkheid van afdelingshoofd projectbureau LCH
- > Iedere opdracht heeft als doel om ingepast te worden in de CIBG organisatie



Aanpak (2)

- > Beide activiteiten worden in *gezamenlijkheid* uitgevoerd en zijn ondersteunend aan elkaar
 - Waarbij expertise en capaciteit van de activiteit LCH en projectbureau LCH optimaal wordt ingezet

- > Projectbureau LCH is aanspreekpunt voor zowel de opdrachtgever GMT als activiteit LCH

- > COO van CIBG is gedelegeerd opdrachtgever en eindverantwoordelijk voor LCH en projectbureau LCH



Aanpak (3)

- > Om tot de eindsituatie te komen worden er een aantal transities uitgevoerd (mensen, middelen, regieprocessen)
- > De transities worden begeleid door het projectbureau LCH, maar altijd in nauwe samenwerking met activiteit LCH
 - Bij tekort aan capaciteit voor de transitie, wordt er opgeschaald
- > Prioritering transities vindt plaats in overleg tussen projectbureau LCH en LCH op basis van *efficiëntie* en *noodzaak*
- > Overleg over transities gebeurt in werkgroepen samengesteld uit medewerkers activiteit LCH en projectbureau LCH
- > Per transitie wordt er een gezamenlijk transitieplan opgesteld, met bijdragen van medewerkers activiteit LCH en projectbureau LCH



Aanpak transitie feb/maart

- > Werkgroep transitie met 5.1.2e en 5.1.2e -> bepalen prioriteiten
- > De verschillende transitie worden afgestemd en uitgewerkt in een compact plan van aanpak (per transitie)
- > Gezamenlijke communicatie naar teams
- > Starten met Team finance -> *want efficiëntie en noodzaak*
 - Voorzet plan van aanpak door 5.1.2e



Aanpak opdrachten feb/maart

- > Opdrachten worden projectmatig opgepakt
- > Per opdracht een plan van aanpak. Voorbeeld: kwaliteit
- > Per opdracht een werkgroep met LCH en projectbureau LCH collega's
 - Aanbesteding
 - Kwaliteit
 - Monitoring organisatie (TTP)
 - Onderzoeken (audit)
 - Transitie nieuwe marktpartij

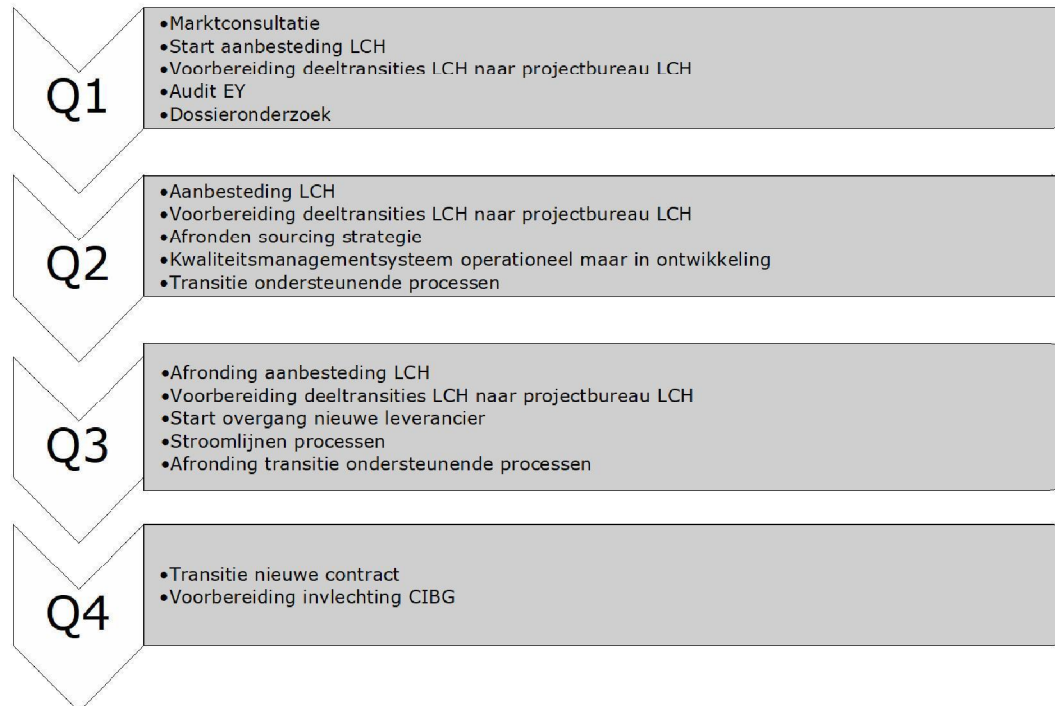


WANNEER?

Hoofdlijnen planning en mijlpalen



Planning 2021





BIJLAGEN



Activiteiten CIBG 2021

Noodvoorraad PBM

+/- 2.4 miljard stuks

1. Continuïteit

- Regievoerder LCH
- Opdrachtnemer VWS
- Inzicht krijgen en houden

Regieprocessen

- Contractmanagement
- Leveranciersmanagement
- Inkoop
- Financien
- Data & rapportages
- Beleid en juridische zaken
- Personeelszaken
- Communicatie
- Informatievoorziening
- Beveiliging & privacy
- Integriteit & compliance

2. Afbouwen

- Goederen exitstrategie
- Uitvoeren van de exitstrategie

4. Transitie

- Plan van aanpak
- Uitvoering transitie
- Afronding

3. Verbeteren

- Ontwerp sourcingstrategie
- Uitvoering sourcingstrategie
 - Aanbesteding LCH

5. Bijdragen

- Uitwerking TTP
 - *monitoring organisatie*
- Adviseren vanuit perspectief LCH
- Relatie noodvoorraad en ijzere voorraad vinden en behouden ²⁵