

**To:** [redacted] [redacted]@minvws.nl [redacted] [redacted]@minvws.nl; [redacted] [redacted]@minvws.nl]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Tue 9/7/2021 7:40:06 AM  
**Subject:** FW: Bevindingen-Onvolkomenheden-Aandachtspunten VWS 2020 ADR-AR  
**Received:** Tue 9/7/2021 7:40:07 AM  
[Bevindingen-Onvolkomenheden-Aandachtspunten VWS 2020 ADR-AR.docx](#)

---

**Van:** [redacted] [redacted]@minvws.nl  
**Verzonden:** maandag 6 september 2021 22:38  
**Aan:** [redacted] [redacted]@minvws.nl  
**Onderwerp:** FW: Bevindingen-Onvolkomenheden-Aandachtspunten VWS 2020 ADR-AR

---

**Van:** [redacted] [redacted]@minvws.nl  
**Verzonden:** zondag 5 september 2021 22:19  
**Aan:** [redacted] [redacted]@minvws.nl; [redacted] [redacted]@minvws.nl  
**CC:** [redacted] [redacted]@minvws.nl  
**Onderwerp:** Bevindingen-Onvolkomenheden-Aandachtspunten VWS 2020 ADR-AR

H: [redacted]

Bij deze de concept-Monitor Bedrijfsvoering met daarin de bevindingen en aandachtspunten van de ADR en vanaf pagina 29 de onvolkomenheden en aandachtspunten van de AR. Dit format is conform de eerdere aanpak die periodiek in de BRBV is besproken.

Ik stel voor dat de volgende stap is om namen en rugnummers toe te kennen aan de dossierhouders bij de beleidsdirecties en vanuit FEZ. Zij kunnen vervolgens de maatregelen/acties/procesaanpassingen en het tijdpad formuleren. Zou wat mij betreft dan met twee weken geregeld moeten zijn (voor het volgende AC en dat we dit ook aan de ADR en de AR kunnen melden (komt ook in de Managementletter van de ADR te staan. De ingevulde Monitor kan ook helpen als input in de Voortgangsrapportage aan de TK.)

Afhankelijk van het voorgestelde tijdpad kunne we vanuit het programma en vanuit OFB-Bedrijfsvoering bezien of we het tijdpad voldoende urgentie en ambitie vinden uitstralen.

Bij het invullen van de maatregelen/acties/procesaanpassingen is het wel zaak om te waken voor symptoombestrijding maar vooral te bekijken wat structurele aanpassingen zijn van processen en het beheer van die processen.

Vraag aan jullie: zijn jullie akkoord dit concept om als vertrekpunt te dienen, zodat we eerst binnen FEZ gaan kijken wie de dossierhouders zijn (veel ligt ook binnen FEZ en anders wel binnen de stafdirecties CIO, BIV, DUS-I, WJZ)

Groet,

[redacted]