

To: 5.1.2e <5.1.2e@minbzk.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>;
 (5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>;
From: 5.1.2e
Sent: Thur 4/16/2020 7:45:43 PM
Subject: FW: Openstaande takenpakket o.b.v. verzoeken vanuit LCH & VWS
Received: Thur 4/16/2020 7:45:44 PM

Van: 5.1.2e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 21:36
Aan: 5.1.2e
Onderwerp: FW: Openstaande takenpakket o.b.v. verzoeken vanuit LCH & VWS
 U voor het gesprek met BCG.
 5.1.2e

Verzonden met BlackBerry Work
www.blackberry.com

Van: 5.1.2e <5.1.2e@bcg.com>
Datum: donderdag 16 apr. 2020 8:51 AM
Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minbzk.nl>
Kopie: 5.1.2e <5.1.2e@bcg.com>, 5.1.2e <5.1.2e@bcg.com>

Onderwerp: FW: Openstaande takenpakket o.b.v. verzoeken vanuit LCH & VWS

Beste 5.1.2e

Naar aanleiding van een verzoek van 5.1.2e om te kijken hoe we onze inzet snel konden afbouwen, hebben we gister onderstaand overzicht met hem gedeeld van wat er nodig is om deze week af te ronden en over te dragen.

We horen graag of dit ook in lijn is met jouw beeld, zowel inhoudelijk als qua afbouw.

Alvast veel dank voor je reactie!

Hartelijke groeten 5.1.2e

5.1.2e
 5.1.2e
 BOSTON CONSULTING GROUP

From: 5.1.2e <5.1.2e@bcg.com>
Sent: Wednesday, 15 April, 2020 19:03
To: 5.1.2e <5.1.2e@amsterdamumc.nl>
Cc: 5.1.2e <5.1.2e@bcg.com>; 5.1.2e <5.1.2e@bcg.com>
Subject: RE: Openstaande takenpakket o.b.v. verzoeken vanuit LCH & VWS

Hi 5.1.2e

Allereerst veel dank voor je snelle reactie afgelopen vrijdag. We wilden je graag even een korte mid-week update geven over afronding en overdracht. We willen graag zekerstellen dat de overdracht goed verloopt. We denken goed op koers te liggen om ons openstaande takenpakket af te ronden met het onderstaande team. We werken toe naar het afbouwen van onze BCG-inzet per einde deze week. Om te zorgen voor een goede overdracht in Leusden zijn een aantal punten van belang, we horen graag hoe jij naar deze overdrachtpunten kijkt. Het zijn er drie:

1. Scope uitbreiding 5.1.2e: iemand moet de regie over het wekelijkse ritme voor scope uitbreiding van ons gaan overnemen (het proces met OneMed/QRS, Mediq, VWS en 5.1.2e – iemand vanuit PMO/team instroom wellicht?)
2. Vraagprognose 5.1.2e: iemand moet de aanvragen vanuit de bestelportals van OneMed/QRS & Mediq monitoren en staven tegen de laatste vraagprojectie (die van vandaag) – logisch lijkt als dit 5.1.2e is vanuit Supply & Demand, maar onduidelijk of zij capaciteit heeft?
3. Productie in NL 5.1.2e: belangrijkste vervolgstappen uit de productiestrategie zijn 1) doorpakken op leads die een hoge relevantie hebben (besluitvorming waarborgen incl. heldere communicatie daarvan), en 2) creëren van nieuwe leads voor producten met hoge relevantie waar nog geen leads zijn. Hier moet voldoende capaciteit voor zijn binnen 5.1.2e zijn team.

Punt 1 & 2 hebben we vandaag ook aan 5.1.2e gevraagd om met jou in het PMO-overleg te bespreken. Punt 3 ligt bij 5.1.2e

Aan de verkeerstoren VWS-kant [5.1.2e] is het doel om deze week alle openstaande vragen van [5.1.2e] en team op vrijdag in de volgende sessie met VWS te beantwoorden. Als daar geen vervolgacties uitkomen kan ook dat deel afgeschaald worden, met overdracht naar VWS [5.1.2e]. Het enige wat daar door kan lopen is het faciliteren van een sessie tussen VWS en de departementen in andere Europese landen over *lessons learned* bij het coördineren van schaarse zorgmiddelen. Alvast veel dank voor je reactie. Bel vooral als dat makkelijker is!

Hartelijke groet,

[5.1.2e]

[5.1.2e]



From: [5.1.2e] [5.1.2e] @amsterdamumc.nl]

Sent: Friday, April 10, 2020 19:20

To: [5.1.2e] <[5.1.2e]@bcg.com>

Cc: [5.1.2e] <[5.1.2e]@bcg.com>; [5.1.2e] <[5.1.2e]@bcg.com>

Subject: Re: Openstaande takenpakket o.b.v. verzoeken vanuit LCH & VWS

Dank voor het overzicht.

We zullen het volgende week 4 dagen nog continueren, maar ik wel verzoeken om te kijken waar we het kunnen afbouwen.

Met vriendelijk groet,

[5.1.2e]



[5.1.2e]

[5.1.2e]

[5.1.2e]

Locatie AMC [5.1.2e] Meibergdreef 9, Postbus 22660, 1100 DD Amsterdam

T: [5.1.2e] M: [5.1.2e] E: [5.1.2e] @amsterdamumc.nl

www.amsterdamumc.nl

Op 10 apr. 2020, om 17:02 heeft [5.1.2e] <[5.1.2e]@bcg.com> het volgende geschreven:

Hi [5.1.2e]

Op jouw verzoek hebben wij een overzicht gemaakt van ons openstaande takenpakket. Dit is zowel op basis van verzoeken vanuit jou/LCH als vanuit [5.1.2e] VWS.

We horen graag hoe jij kijkt naar onze inzet volgende week.

[5.1.2e]

• **Vraagprognosemodel (verzoek LCH)**

- Bijwerken aannames (o.a. updates van [5.1.2e], experts, prijzen via [5.1.2e])
- Klaarmaken model voor overdracht aan [5.1.2e] incl. updates)
- Inzicht geven in prognose over tijd (verzoek [5.1.2e])
- Voorbereiden 'weekkoersen' sessie (gepland voor woensdag)
- Input leveren voor communicatie voor de terugkoppeling over vraagprognoses aan 'het veld' (uitkomsten prognose, huidige aannames & dankjewel voor jullie input)
- In overleg met [5.1.2e] ondersteunen communicatie bij uitbreiden nieuwsbrief

• **Scope uitbreiding (verzoek LCH)**

- Analyse op zuurstof (concentratoren en tankjes): wat is er precies nodig, waarom kan dit door regulier kanaal, hoeveel items, welke kosten (verzoek VWS, signaal vanuit directie Langdurige Zorg is: urgent tekort)
- Support in opstellen lijsten kritieke SKUs van [5.1.2e] en [5.1.2e]
- Support in opzetten helpdesk: zorgen dat het in communicatie komt en inbox-team er van weet, mededingingsvraagstuk checken met [5.1.2e]

- Voor de geluiden die binnenkomen over mogelijke scopekandidaten: analyseren wat is er precies nodig, waarom kan dit door regulier kanaal, hoeveel items, welke kosten
- Ondersteunen van implementatiestappen binnen LCH voor producten die in scope zijn gekomen (S&D, finance, inbox, instroom, kwaliteit, distributie, communicatie) – *NB: het is nog even de vraag wie dit moet oppakken, maar wij denken dat ondersteuning kan helpen*

5.1.2e

- **Black swans/externe risico's (verzoek VWS)**

- Uitwerken belangrijkste externe risico's op systeemniveau en potentiële black swan events, o.a. verminderen afhankelijkheid China
- Uitwerken potentiële mitigatiemaatregelen
- Definieren concrete acties

- **Internationale analyse scope uitbreiding (verzoek VWS)**

- Updaten internationale analyse toekomstige productschaarste, ook voor bredere scope buiten LCH (bijv. geneesmiddelen)

- **Europese/Nederlandse alternatieven voor internationale sourcing (verzoek VWS)**

- Voor producten waar nu grote afhankelijkheden zijn met individuele landen/leveranciers, identificeren of er in Nederland/Europa alternatieven bestaan
- In kaart brengen productie medische producten in NL, om zicht te hebben op potentiële overschotten voor uitruil met andere landen

- **Besluitvorming (verzoek VWS)**

- Opzetten besluitenlog (retrospectief en vooruitkijkend), o.a. voor verantwoording
- Integreren acties en communicatiestappen in besluitenlog (in samenwerking met VWS)

- **Communicatie (verzoek VWS)**

- Suggesties doen voor communicatie best practices om draagvlak te behouden

- **Plus: eventuele vervolgacties oppakken uit bijeenkomsten met VWS op dinsdag en vrijdag**

5.1.2e

- **Productie in NL (verzoek 5.1.2e VWS)**

- Bepalen wat de essentiële productcategorieën zijn waar we de afhankelijkheid van het buitenland willen verminderen (back-up optie, ook als er voldoende ingekocht kan worden)
- Aangeven per essentiële productcategorie waar we wel al belangrijke leads hebben en waar niet
- Prioriteren van belangrijkste leads op essentiële productcategorieën en voorleggen aan VWS ter goedkeuring
- Uitwerken besluitvormingsvraagstukken en afstemmen impact budget / scope LCH
- Ondersteunen van uitwerking en afstemming voor goedgekeurde projecten door VWS

5.1.2e (50% part-time)

- **Vraagprognose (verzoek VWS)**

- Consolideren/bijeenbrengen verschillende voorspelmodellen (LCH, LCPS, NVIC, LCT)
- Valideren afronding vraagprognosemodel

- **Verkeerstoren (verzoek VWS)**

- Strategisch meedenken met VWS vanuit systeemperspectief over prioriteiten in verder brengen verkeerstoren, mede o.b.v. internationaal perspectief

- Identificeren black swans/externe risico's
- Meedenken over verscherpen besluitvorming en communicatie
- Ondersteunen VWS en BCG team bij bepalen van concrete vervolgstappen

5.1.2e 50% part-time)

• **Productie in NL (verzoek 5.1.2e VWS)**

- Ondersteunen bij het bepalen van wat de essentiële productcategorieën zijn waar we de afhankelijkheid van het buitenland willen verminderen (back-up optie, ook als er voldoende ingekocht kan worden)

• **Scope uitbreiding (verzoek LCH/VWS)**

- Analyseren internationale scope uitbreiding
- In kaart brengen Europese/Nederlandse alternatieven voor internationale sourcing
- Ondersteunen bij proces scope uitbreiding LCH

• **Verkeerstoren (verzoek VWS)**

- Strategisch meedenken met VWS vanuit systeemperspectief over prioriteiten in verder brengen verkeerstoren, mede o.b.v. internationale best practices
- Ondersteunen VWS en BCG team bij bepalen van concrete vervolgstappen

Natuurlijk zijn we altijd beschikbaar als sparring partner voor VWS en zeker ook voor LCH op meer strategische onderwerpen.

Hartelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

Amsterdam, Netherlands

The Boston Consulting Group B.V.
Commercial Register Amsterdam 31040324

This e-mail message may contain confidential and/or privileged information. If you are not an addressee or otherwise authorized to receive this message, you should not use, copy, disclose or take any action based on this e-mail or any information contained in the message. If you have received this material in error, please advise the sender immediately by reply e-mail and delete this message.

We may share your contact details with other BCG entities and our third party service providers. Please see BCG privacy policy <https://www.bcg.com/about/privacy-policy.aspx> for further information.

Thank you.

VUmc disclaimer : www.vumc.nl/disclaimer
AMC disclaimer : www.amc.nl/disclaimer

The Boston Consulting Group B.V.
Commercial Register Amsterdam 31040324

This e-mail message may contain confidential and/or privileged information. If you are not an addressee or otherwise authorized to receive this message, you should not use, copy, disclose or take any action based on this e-mail or any information contained in the message. If you have received this material in error, please advise the sender immediately by reply e-mail and delete this message.

We may share your contact details with other BCG entities and our third party service providers. Please see BCG privacy policy <https://www.bcg.com/about/privacy-policy.aspx> for further information.

Thank you.