

To: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minezk.nl>
Cc: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minezk.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@shell.com>; 5.1.2e <5.1.2e@shell.com>; 5.1.2e <5.1.2e@nwo.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rvo.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>
From: 5.1.2e
Sent: Mon 5/4/2020 7:33:59 AM
Subject: RE: Businesscase Eldercare voor protectiejassen + appreciatie
Received: Mon 5/4/2020 7:34:02 AM

Hoi 5.1.2e

Dank voor vragen. Volgens mij geheel terecht bij een order van deze omvang. We gaan er zsm aan de slag. Maar antwoorden waarschijnlijk rond woensdag, omdat iedereen even van zijn welverdiende rust aan het genieten is. Ik zal alvast een paar vragen die voor het consortium zijn eruit lichten, waar zij mee aan de slag kunnen. Ik zet je in de cc.

Gr. 5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Verzonden: maandag 4 mei 2020 00:45

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minezk.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minezk.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minezk.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@shell.com>; 5.1.2e <5.1.2e@nwo.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rvo.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: RE: Businesscase Eldercare voor protectiejassen + appreciatie

Ha 5.1.2e

Dank aan jou en collega's voor de appreciatie en de stukken. Hieronder mijn eerste vragen en opmerkingen. Ik had nog geen kans om met 5.1.2e te bespreken, dus wellicht heeft zij ook aanvullingen. Als ik alles nu goed doorneem, gaat het om de volgende voorstellen:

1. Inkoop via defensie via consortium Modint en Ten Cate
2. Productie via het consortium Mondif/ DSM/ NRK in Nederland
3. Productie in EU
4. Distributie via Eldercare/ Diatrust/ FHI

Ad 1) Inkoop defensie:

- Dit loopt volgens mij al. Ik heb begrepen dat LCH afgelopen week 5.1.2b schorten van defensie/ Ten Cate heeft ingekocht als backup. Die schorten zijn echter wel bijna 5.1.2b zo duur als wat er nu op de markt te koop is (€ 5.1.2b). Dat is op langere termijn niet houdbaar.

Ad 2) Productie NL

- Als we dit gaan doen, dan heeft productie in NL de voorkeur of productie in EU. Van buiten de EU is er onzekerheid, zoals we zien met de exportbeperking uit Marokko en de 'marge' die de Turkse overheid zich opeist per zending.
- Ik vroeg me af of RIVM / ISWZ geconsulteerd zijn bij de uitwerkingen. Ook mis ik een plan rondom de certificering; wat is er nodig voor welk product? Graag zoveel mogelijk EU-normering hanteren. Het gaat om producten voor de NL en EU markt.
- De NL overheid zou 6-12 maanden afnamegarantie kunnen geven. Op basis van de bestaande productiemix heb je het dan over 5.1.2b Arnitel jassen, 5.1.2b middel kwaliteit jassen en 5.1.2b schorten per week. Is dat productie op basis van volcontinue diensten? Klopt dit met de vraagprognose van LCH, ook qua samenstelling?
- De aangegeven kostenrange is € 5.1.2b voor een Arnitel jas, € 5.1.2b voor een standaard isolatiejas (is die vergelijkbaar met wat nu op de markt is?) en € 5.1.2b voor een schort. De laatste prijs ligt bij de huidige marktprijs.
- De Arnitel jassen kosten € 5.1.2b all-in. Dat is erg duur bij eenmalig gebruik. Als ze 5 x herbruikbaar zijn, wat is dat het procedé om ze te hergebruiken en kunnen zorginstellingen dit zelf doen of vereist dit extra diensten (en kosten)? Vereist dit extra testen en is er dan sprake van een 'nieuw product' wanneer de jas is gereinigd?
- De kostenopbouw is wat problematisch. Voor andere productie NL leads koppelen we de order- en distributiekosten los. Zoals jullie zelf aangeven is de bouw van een nieuw klantenportal onzinnig en duur (zeker als dat maar een jaar zou werken). Zo'n portal is er al bij LCH. Zoals hieronder bij 4 aangegeven is het wat ons betreft zaak geen nieuwe structuren te bouwen. Er is een distributiesysteem. Als Eldercare extra geproduceerde materialen zelf wil distribueren, dan kan dat maar dat staat dan los van de productie voor VWS/ LCH.
- De marge van 20% en overhead van 5% bovenop de kosten bedragen resp. € 5.1.2b en € 5.1.2b per 6 maanden. Ik vind de marge pittig. En dan is de vraag of alle andere prijzen op basis van kostprijs zijn gesteld.
- Praktisch: ik las dat Eldercare mogelijk de consortiumleider gaat worden. Wordt dat dan het bedrijf waarmee een

contract zou worden afgesloten? En wil Eldercare dit ook wanneer niet via haar netwerk wordt gedistribueerd? Het moet duidelijk zijn dat VWS niet vast wil zitten aan een gedwongen winkelnering qua distributie. Wat weten we van Eldercare?

- Er wordt aangegeven dat het risico op beschikbaar basismateriaal hoog is. In jullie appreciatie wordt dit risico als middelgroot beschouwd. Wat is er dan anders? En wat betekent een en ander voor de businesscase als er textiel gebruikt moet worden? Kan dat zomaar? Er moet dan opnieuw een certificering worden aangevraagd. En wat doet het met de prijs?
- Ik lees niets over eventuele aanbestedingen/ machines/ etc. Klopt het dat er dan geen aanbestedingen hoeven te worden gedaan? Zijn er andere voorwaarden of eisen vanuit het consortium?

Hoe ziet de route met de duurzame, herbruikbare jas eruit? Is dat de Arnitel jas of is dat een ander product?

Ad 3) Productie EU

- Klopt het dat deze optie niet is uitgewerkt? Hij leidt volgens de mini businesscase tot lagere kosten en daarmee de duurzaamheid van de productie. Wat is er nodig om dit op te zetten? Dit loopt via Mondri en Ten Cate? Kan dit worden uitgewerkt?
- We kunnen verkennen of andere EU-landen mee willen doen. Maar dan moet er meer duidelijk zijn over alle opties.

Ad 4) Distributie via Eldercare consortium

- Dit is een lastige. Eldercare en partners willen de distributie doen. We hebben volgens mij eerder aangegeven dat het consortium eventuele productie kan distribueren die niet via LCH wordt ingekocht. Maar dat is dan niet onderdeel van de hoeveelheid die VWS garandeert. Wij werken via het LCH. Als Eldercare & partners aanvullend kunnen zijn op de distributie van LCH (voor specifieke zorginstellingen), dan kunnen er neem ik aan afspraken met LCH gemaakt worden. Ik zag dat nu ook de distributeur van Bol.com zich heeft aangesloten.

Er zijn dus nog best wat vragen. Maar het gaat hier ook om grote bedragen. Zonder distributiekosten, overhead en winstmarges spreken we over opdrachtwaarde van € 5.1.2b per dag ofwel € 5.1.2b per week of € 5.1.2b per 6 maanden. Rekenen we alles mee dan hebben we het over € 5.1.2b per 6 maanden.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e) < 5.1.2e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 30 april 2020 12:24

Aan: 5.1.2e) < 5.1.2e @minezk.nl>; 5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl>

CC: 5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e) < 5.1.2e @minezk.nl>;
5.1.2e @shell.com; 5.1.2e < 5.1.2e @nwo.nl>; 5.1.2e) < 5.1.2e @rvo.nl>

Onderwerp: Businesscase Eldercare voor protectiejassen + appreciatie

Hoi 5.1.2e

Hierbij de businesscase met onze appreciatie. Met veel dank aan het team Beschermingsmiddelen die hier hard aan getrokken heeft.

Hoop dat er een klap op kan worden gegeven. Succes ermee.

Gr. 5.1.2e

Van: 5.1.2e @shell.com < 5.1.2e @shell.com>

Verzonden: donderdag 30 april 2020 12:12

Aan: 5.1.2e) < 5.1.2e @minezk.nl>; 5.1.2e) < 5.1.2e @rvo.nl>; 5.1.2e)
< 5.1.2e @minezk.nl>; 5.1.2e @tkichemie.nl

Onderwerp: RE: Appreciate business case ElderCare -

Laatste versie:

Product categorie	Isolatiejassen – en schorten
Toepassingsdomein	IC en overige zorg

Bedrijf	ElderCare i.s.m. Mondri/ DSM/ NRK/ Modint / ten Cate / Diatrust
Aantallen	5.1.1c isolatiejassen per dag (inschatting LCH), te realiseren deels door inkoop & deels NL productie. Korte termijn 90% inkoop & 10% NL productie, Middel lange termijn split aan te passen naar 100% NL en naar EU
Type bestelling	Terugkerend – bij voorkeur lange termijn commitment (bijv 2x6 maanden)
Status project	Plan Fase
Status vraag / aanbod	Momenteel wordt rekening gehouden op levering van 5.1.1c jassen per dag, verwachte start productie over 4-8 weken
Gevraagde afname	5.1.1c jassen / dag Aanbod verdeling - Isolatie jas Arnitel coating 5.1.1c - Isolatie jas PE coating 5.1.1c - Waterdicht schort: 5.1.1c Totaal aantal, en verdeling over typen jassen kan aangepast worden aan wens VWS
Gevraagde ondersteuning	Lange termijn commitment
Prijsopbouw	Isolatie jas Arnitel coating: 5.1.1c stuk ex BTW Isolatie jas PE coating: 5.1.1c euro/stuk ex BTW Waterdicht schort PE: 5.1.1c euro/stuk ex BTW Distributie: 5.1.1c eindproduct Overhead: 5.1.1c eindproduct Marge: 5.1.1c eindproduct
Appreciatie	
Vertrouwen in product (medisch)	<i>Hoog</i> Jassen zullen voldoen aan NEN-EN 14126/13759
% slaagkans	<i>Middel – hoog</i>
Slaagkans supply materiaal en machines	<i>Middel</i> DSM en Mondri zijn onderdeel van het consortium, kunnen deels onderstaande vraag intern sourcen, overig uit Nederland, Duitsland, Frankrijk en Italië 5.1.1c m2 per maand non-woven voor isolatiejassen 5.1.1c m2 per maand materiaal voor PE schorten
Slaagkans productontwerp en technology	<i>Hoog</i> Ontwerp wordt ontwikkeld om te voldoen aan de specificaties Herbruikbaarheid valt op dit moment buiten scope, maar met hoogwaardige materialen (Arnitel coating) potentieel voor hergebruik
Slaagkans kwaliteit consortium	<i>Midden-Hoog</i> Commitment samenwerkende partijen, grote spelers in de markt

		Committment productie-ateliers moet nog bevestigd worden
	Marktpotentie zowel nationaal als internationaal	<i>Middel tot hoog</i> Afhankelijk van uiteindelijke kosten opbouw Hoogwaardig product wordt in de markt gezet, met potentie voor hergebruik (Arnitel tot 5x herbruikbaar)
	Potentiele bijdrage aan oplossing tekort (nationaal en internationaal perspectief)	<i>Hoog</i>
	Potentiele bijdrage aan NL economie	<i>Middel tot hoog</i> (afhankelijk van uiteindelijke productie aantallen, maar aangezien jassen in grote mate handmatig vervaardigd moeten worden is het wel een bijdrage in de werkgelegenheid)
	Risico's	
		<i>Er is geen planning aangeleverd – onduidelijk welke stappen er nog genomen moeten worden en of 4-8 weken tot start productie haalbaar is.</i>
		<i>Testen en certificeringstraject is op dit moment niet opgenomen in de prijscalculatie en planning (lang traject, bovendien momenteel lange wachtlijsten bij testinstituten).</i>
		<i>Schommelingen in de materiaalkosten / arbeid zijn niet meegenomen in de prijscalculatie</i>
		<i>Er wordt melding gemaakt van de bouw van een klantenportal (bestel portal) – kosten, duur, etc niet gespecificeerd</i>
		<i>Inkoop via Defensie – moet goed gedefinieerd worden hoe dit aan het consortium gelinkt is</i>
		<i>Er wordt een fee voor distributie op de kostprijs gelegd, omdat dit consortium dit ook voor zijn rekening wil nemen. Normaal gezien valt distributie binnen LCH</i>

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.