

Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

Aan de leden van de Bestuursraad

Deadline: 21 januari  
2022

Secretaris Generaal / plv.

Secretaris Generaal

5.1.2e

Nafase COVID-19

Ontworpen door

5.1.2e

5.1.2e @minvws.nl

# nota

Essay NSOB 'Het einde voorbij'

(ter beslissing)

Paraaf directeur

Datum

13 januari 2022

Kenmerk

5.1.5

Zaaknummer

1023272

Bijlagen

Essay 'Het einde voorbij:  
werken in een wijkend  
perspectief'

Reactie NC-19 op essay 'Het  
einde voorbij'

## 1 Aanleiding voor deze nota

Begin april 2021 heeft de Bestuursraad ingestemd met de inhoud van een aantal producten van de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB) betreffende het eerste tijdvak van de COVID-19-crisis (januari t/m juli 2020). Dit betroffen een algemene tijdlijn, een verhalenbundel met ervaringen van VWS-medewerkers en een essay (genaamd 'Leven in de curve'). Inmiddels heeft de NSOB een tweede essay ('Het einde voorbij: werken in een wijkend perspectief') aangeleverd, die wij middels onderhavige nota graag aan de Bestuursraad voorleggen. In dit essay reflecteert de NSOB op de aanpak van de coronapandemie door VWS, in de periode van augustus 2020 t/m juni 2021.

## 2 Beslispunten, advies en mogelijk alternatief

Ter beslissing: essay NSOB

1. Gaan de leden van de Bestuursraad akkoord met de inhoud van het essay 'Het einde voorbij: werken in een wijkend perspectief', zoals opgesteld door de NSOB?
2. Gaan de leden van de Bestuursraad akkoord met intern gebruik van het essay?
3. Gaan de leden van de Bestuursraad akkoord met het publiceren van het essay op de eigen (externe) website van de NSOB, waar het door iedereen kan worden gedownload?  
*N.B.: publicatie zal pas kunnen plaatsvinden na akkoord van de bewindspersonen.*

## 3 Samenvatting en conclusies

In deze nota worden de Bestuursraadleden gevraagd akkoord te gaan met de inhoud en het gebruik van het essay 'Het einde voorbij: werken in een wijkend perspectief'.

Secretaris Generaal / plv.  
 Secretaris Generaal  
 plv. SG  
 Nafase COVID-19

Kenmerk

5.1.5

Net zoals in het eerder verschenen essay 'Leven in de curve', richt de NSOB het onderzoek in door op twee manieren naar de gebeurtenissen rondom de coronaaanpak te kijken. Ten eerste verzamelt en sorteert de NSOB feitelijke gebeurtenissen door het opstellen van een separaat feitenrelaas, dat dient als een objectieve basis voor de beantwoording van de vraag 'wat heeft het ministerie van VWS gedaan?', of: 'wat is er gebeurd?'. Ten tweede verzamelt de NSOB belevenissen en verhalen van VWS-medewerkers die fungeren als een tweede lijn voor beantwoording van dezelfde vraag: 'wat is er gebeurd, wat heeft het ministerie gedaan?'. Maar ook om meer inkleuring te geven aan de feiten, om ook te begrijpen 'wat er is gebeurd'.

Doeleinden essay: Het onderzoek brengt in kaart wat er feitelijk is gebeurd en hoe medewerkers dit hebben beleefd en hierop terugkijken. Daarbij onderzoekt de NSOB het handelen van de medewerkers van het VWS-kerndepartement met als doel om deze bijzondere periode vast te leggen, zodat hier lessen uit getrokken kunnen worden. De NSOB gebruikt het feitenrelaas en de ervaringen van VWS-medewerkers om te reflecteren op het handelen van VWS, aan de hand van enkele bestuurskundige perspectieven op sturing binnen een crisis. Wat betekent 'aanpakken' in de context van de crisisaanpak? Welke vormen zijn daarin mogelijk? Het essay sluit af met een blik vooruit: wat betekent werken in een wijkend perspectief?

Het essay fungeert als hulpmiddel bij nog te organiseren reflectiesessies door de NSOB. Januari jl. zullen de uitnodigingen voor de reflectiesessies worden verstuurd.

Tot slot: NC-19 heeft het feitenrelaas in hoofdstuk 2 gecheckt op onjuistheden. Ter informatie vindt u in de bijlage een overzicht van een aantal onjuistheden c.q. onzorgvuldigheden, die wij zullen terugkoppelen aan de NSOB met het verzoek deze aan te passen.

#### **4 Draagvlak politiek**

Het ministerie van VWS wil transparant zijn over haar handelen tijdens de COVID-crisis en de keuzes die zijn gemaakt zorgvuldig toelichten. Het reflectieve essay van de NSOB draagt hieraan bij.

#### **5 Draagvlak maatschappelijk en eenduidige communicatie**

Zoals onder paragraaf 4 reeds aangegeven wil het ministerie van VWS transparant zijn over haar handelen tijdens de COVID-19-crisis. Het essay zal om die reden na akkoord van de Bestuursraadleden en eventuele aanpassing door de NSOB beschikbaar worden gesteld aan alle VWS-medewerkers, middels publicatie op intranet. Afhankelijk van de nog aan de bewindspersonen voor te leggen beslissing omtrent de externe publicatie van het essay, zal het essay ook beschikbaar zijn voor iedereen buiten VWS.

#### **6 Financiële en personele gevolgen**

N.v.t.

#### **7 Juridische aspecten haalbaarheid**

N.v.t.

**8 Afstemming (intern, interdepartementaal en met veldpartijen)**

De NSOB heeft op verzoek van het ministerie van VWS de aanpak van de coronacrisis in de periode augustus 2020 t/m juni 2021, vanuit het perspectief van VWS gereconstrueerd. De NSOB heeft ruim veertig gesprekken gevoerd met medewerkers van VWS die bij de aanpak van COVID-19 zijn betrokken.

Secretaris Generaal / plv.  
Secretaris Generaal  
plv. SG  
Nafase COVID-19

Kenmerk

5.1.5

**9 Gevolgen administratieve lasten**

N.v.t.

**10 Toezeggingen**

N.v.t.

**11 Fraudetoets**

N.v.t.