

To: [5.1.2e] [5.1.2e] @rivm.nl]
 From: [5.1.2e]
 Sent: Thur 1/6/2022 8:47:37 AM
 Subject: FW: 2e essay NSOB
 Received: Thur 1/6/2022 8:47:38 AM

06/01 [5.1.2e] opgeslagen in leesblok 12/1 09:00u

From: [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>
 Sent: donderdag 6 januari 2022 09:10
 To: [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>; [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>
 Cc: [5.1.2e] [5.1.2e]@rivm.nl>
 Subject: RE: 2e essay NSOB

Hoi [5.1.2e] en [5.1.2e]

Het concept essay *Het einde voorbij gelezen* duidelijk een reflectie en geen evaluatie zoals ze zelf stellen en zijn aantal zaken die mij opvallen:

- Wat ik in het stuk mis is het bredere plaatje (specifiek RIVM wordt wel af en toe genoemd), ook al is het een opdracht van VWS om het perspectief van VWS te beschrijven:
- **Governance ontbreekt** (wie doet wat met welke bevoegdheid dus RIVM in opdracht van VWS adviseert, rol OMT, GR heeft de volgende rol, EMA wordt genoemd en opeens komt CBG uit de lucht vallen om pauze in te lassen met vaccineren met Astra Z etc)
- Het betreft een feitenreconstructie en media overzicht daarom moet governance duidelijk zijn want anders wordt het een wir war van instellingen en partijen, terwijl de samenhang ontbreekt (hoe verhoudt VWS zich tot..). **Juist de samenwerking als het gaat om een crisisaanpak kan niet losgezien worden en dan moeten de relevante spelers (en hun rol) zijn toegelicht.**
- Doordat er alleen wordt ingezoomd op VWS is het merkwaardig. Hierdoor staan er opmerkingen in het essay waar VWS niet over gaat en samen dient te werken. Ter illustratie behalve op *economische en maatschappelijke hoek dan alleen het gezondheidsperspectief* moet inzetten. Belangrijke spelers ontbreken (bijv van [5.1.2e] SC19) of komen opeens uit de lucht vallen. Door niet te reflecteren op het bredere plaatje waarbinnen VWS handelt ontstaan blinde vlekken (rol van het RIVM is onderbelicht zodat de samenwerking van VWS met RIVM onderbelicht blijft, spelers die ontbreken maakt dat ook hier de samenwerking buiten beschouwing blijft etc).
- Zijn haakjes genoeg in de tekst om meer toelichting te geven over de rollen en taken van alle partijen bijv. normaal valt het gedecentraliseerd zorgstelsel niet onder de verantwoordelijkheid van VWS maar in deze crisis valt het wel onder de verantwoordelijkheid van VWS – vraag is juist hier wat betekent dat voor VWS qua rollen en taken
- 2.3) sept '20 over de **mondkapjesplicht – hier moet nog even goed gekeken worden over wat er staat m.b.t. RIVM, namelijk nadat RIVM enkele richtlijnen had aangepast ... ontstaat het beeld dat het eerdere advies was gebaseerd op schaarste**. Mijn inziens klopt de beschrijving van het beeld, maar wordt het neergelegd bij het RIVM. Helemaal omdat daarna naar enkele Kamerleden wordt verwezen die zeggen dat zorgmedewerkers hun vertrouwen in de overheid verliezen n.a.v. de onduidelijkheid over de richtlijnen.
- 2.9) onvrede bij aantal OMT leden over de fieldlabs – dit is vaag en hier wordt een individuele mening opgevoerd terwijl de vraag is hoe dit zich verhoudt tot de rol en standpunt hierover van het OMT.
- 3.3) NSOB gaat hier teveel mee in het belang van de vergelijking met omliggende landen. Vraag is als dit opkomt wat heeft WS gedaan, hoe kijken VWSers hier op terug etc. [5.1.2e] is steeds helder geweest namelijk dat je de situatie hier niet kan vergelijken. Welke mening is VWS toegedaan (neem aan dat NWSOB hier naar heeft gekeken maar niet in essay).

Meer algemene punten (niet gerelateerd aan het RIVM):

- Aan het begin 1.2 wordt aangegeven dat juist doordat de crisis steeds langer lijkt te duren er zich processen voltrekken die normaalgesproken na de crisis plaatsvinden en niet tijdens de crisis. En pas aan het einde 7.1 wordt gesproken over het feit dat Corona een verlengde crisis is. Schept helderheid als dit aan het begin duidelijk is over wat voor type crisis hebben we het en verlengde crisis (of welke term je het ook noemt) heeft ook consequenties voor VWS.
- 2.5) en 2.6) mis de rol van de toezichthouder (IGJ) bijv tav de zelftests of als het gaat om de start met de fieldlabs. Blijft ook in de lucht hangen wie VWS heeft geadviseerd.

- Op einde bij hfdst 3 wordt aangegeven dat het van VWS van belang is om deze narratieve strijd tegemoet te treden. Los van Ivanhoe achtig taalgebruik biedt het kansen voor 5.1.2e om aan te geven dat dit alleen kan als de belangrijke spelers zoals het RIVM beter worden meegenomen in het narratief.
- 5.1) Algemene rekenkamer wordt hier vergeleken met PBL of in ieder geval taken van PBL uit de doeken gedaan – vind het in deze context niet passend en AR heeft andere taak (die kan je anders invullen maar past hier niet)
- Hfdst 7 gaat over vooruitkijken maar is eigenlijk een vrij theoretische verhandeling over crises. Niet verkeerd maar echt toekomst blik voor VWS ontbreekt.
- 7.2 Crisis binnen de crisis (theoretische uitleg ook al in 7.1 dus deels herhaling maar dit terzijde) constatering dat er bij politiek en bestuur gewenning optreedt aan met name korcyclische besluiten, interventies en zekere routine. Mijn inziens mist hier blik naar de toekomst namelijk wat is er in gang gezet door VWS (immers essay is een reflectie) om ook de lange termijn mee te nemen gegeven het feit dat het crisis binnen de crisis voorlopig nog niet voorbij is. In 7.3 is deels herhaling maar nu vanuit werken in een bubbel, ook hier wat is er in gang gezet door VWS (immers essay is een reflectie) om ook de lange termijn mee te nemen gegeven. Daar had meer op gereflecteerd kunnen worden. In 7.5 gaat het over de lange termijn maar ontbreekt de link met VWS.

Hebben jullie hier voldoende aan?

Gr 5.1.2e

From: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>
Sent: dinsdag 4 januari 2022 14:06
To: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>
Cc: 5.1.2e 5.1.2e@rivm.nl
Subject: FW: 2e essay NSOB

Willen jullie ook even meelezen en mij via 5.1.2e een onderlinge reactie sturen. Gaat wat mij betreft niet om de details hoor, want het is een kerndepartement ding, maar vooral voor evt onwaarheden of framen die RIVM kunnen raken.

5.1.2e wil je voor mij ff moment inplannen om dit te kunnen lezen?

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e
 5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
 Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 5.1.2e
 5.1.2e@rivm.nl
<http://www.rivm.nl>

RIVM De zorg voor morgen begint vandaag



Dubbel

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e