

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Minister VWS

Deadline: 16-07-2021

**Secretaris Generaal / plv.
Secretaris Generaal**
Directie Bestuurlijke en
Politieke Zaken
Bureau Bestuurlijke-politieke
advisering

Ontworpen door

5.1.2e

T 06 5.1.2e

5.1.2e @minvws.nl

Datum

13 juli 2021

Kenmerk

3231469-1012936

Zaaknummer

1012936

Bijlage(n)

I

nota

(ter voorbereiding van een overleg)

Betreft	Proces en inhoud nafase COVID ('En dus').
Vergaderdatum en -tijd	16 juli 2021
Vergaderplaats	Webex

5.1.2e

1 Aanleiding en doel overleg

De Bestuursraad (BR) heeft naar aanleiding van uw vraag om een voorstel te doen voor de aanpak van de "en dus"-vraag (proces en inhoud in relatie tot de nafase COVID-19) de relevante thema's, (herstel)acties en producten opgehaald. De geïnventariseerde acties zijn, waar mogelijk, ook in de tijd geplaatst. In bijlage I vindt u het overzicht.

2 Deelnemers overleg

Minister VWS, 5.1.2e en 5.1.2e

3 Te bespreken punten

Het overzicht is opgedeeld in een terugblik en een vooruitblik. De terugblik op de aanpak van en gebeurtenissen tijdens de COVID-19 crisis geeft de thema's van reconstructie weer, welke evaluaties en terugblikken er (in de maak) zijn en wanneer, indien van toepassing, deze openbaar worden gemaakt. De onderwerpen en thema's die voortvloeien uit deze terugblikken en opgepakt (gaan) worden binnen VWS zijn verwerkt in de vooruitblik. De vooruitblik bevat drie onderdelen:

1. Herstel van de organisatie en de medewerkers

- Er is en blijft continue aandacht nodig voor de gezondheid en vitaliteit van de medewerkers na deze periode van bovengemiddelde inspanning. Gecontroleerd terugschakelen naar "normaal" en "regulier

werk" waarbij begeleiding en training geboden wordt op verschillende thema's al naar gelang de behoefte van de medewerkers.

- Inzet op o.a. nieuwe aandacht voor ambtelijk vakmanschap, een herijking van de corporate story en de start van een leiderschapstraject later dit jaar. Ook worden stappen gezet in de implementatie van het Eigentijds werken en het investeren in de overgang van werken tijdens de crisis naar Hybride/Eigentijds werken als het nieuwe normaal.
- Herinrichting van een deel van de organisatie is nodig; het beeld voor de organisatie van Directie PDC-19 op de middellange termijn wordt inmiddels opgesteld.
- Verdere uitvoering van het verbeterplan financieel beheer.

**Secretaris Generaal / plv.
Secretaris Generaal**
Directie Bestuurlijke en
Politieke Zaken
Bureau Bestuurlijke-politieke
advisering

Kenmerk

2. Leren van de ervaringen en beter voorbereid zijn op de toekomst

- Pandemische Paraatheid, inclusief governance GGD-en en voorbereiding op een eventuele opleving van het virus in het najaar. Pandemische paraatheid beoogt een kapstok te bieden voor een aantal aan elkaar verwante onderwerpen. Het plan is om de onderliggende deeltrajecten te vertalen in concrete projectvoorstellen waarbij het voor de hand ligt om hier strakke sturing op te zetten. De uitvraag van de acties op pandemische paraatheid bij concernorganisaties maakt onderdeel uit van de jaargesprekken.
- Bouwstenen crisisbestendig zorglandschap, inclusief behoud samenwerking tussen zorgsectoren en regio's en uitbouw zorgcoördinatie.
- Maatschappelijk herstel, inclusief oplossen stageprop en werken aan herstelplan en waardering zorgprofessionals.

3. Voorbereiden op verantwoording

- Informatievoorziening op orde brengen en voorbereidingen treffen op verdere verantwoordingsvragen, mogelijk een parlementaire enquête. Wat is hiertoe nodig voor medewerkers, managers en de organisatie als geheel?
- O.a. proactief onderzoeken uitvoeren als voorbereiding op de verantwoording, bijvoorbeeld naar dienst testen, aankoop beademingsapparatuur en aankoop vaccins.

- Graag bespreken we de opbrengsten en resultaten van de inventarisatie en lichten we het overzicht verder toe.
- Het overzicht is een levend document en bevat een interne, indicatieve planning. Het overzicht is bedoeld voor de BR om intern op te sturen. Graag bespreken we met u of dit overzicht voldoet en de BR de opvolging in gang kan zetten.

4 **Advies en toelichting**

- Het overzicht en de bijbehorende acties worden verder opgepakt door de BR.