

Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

Aan de 5.1.2e

**Secretaris Generaal / plv.  
Secretaris Generaal**  
plv. SG  
Nafase Covid-19**Ontworpen door**

5.1.2e

5.1.2e @minvws.nl

# nota

(ter informatie)

**Datum**

1 februari 2022

**Kenmerk**

3318013-1024317-NC19

**Zaaknummer**

1024317

Paraaf 5.1.2e

Paraaf 5.1.2e

## 1 Aanleiding voor deze nota

Onderhavige nota geeft een toelichting op de activiteiten, producten en resultaten van de programmadirectie Nafase COVID-19 (NC-19).

In bijlage 1 is een schematisch overzicht opgenomen van de verschillende clusters/teams binnen NC-19 en hun activiteiten en producten / resultaten.

## 2 Samenvatting en conclusies


VWS wil transparant zijn over haar handelen tijdens de COVID-crisis en de keuzes die zijn gemaakt zorgvuldig verantwoorden. De programmadirectie NC-19 ondersteunt en ontzorgt de ambtelijke en politieke leiding én de betrokken directies van VWS hierin.

De taakvelden van de programmadirectie NC-19 zijn:

- 1. Veiligstellen en archiveren van alle relevante informatie over COVID-19 binnen het kerndepartement van VWS**  
Het gaat hier om veiligstellen van COVID-gerelateerde informatie in Chatberichten, emailberichten en documenten op diverse (netwerk) locaties binnen en in sommige gevallen buiten VWS.
- 2. Verstrekken van informatie ten behoeve van externe en interne evaluaties en het afhandelen van Wob-verzoeken**  
Het verstrekken van de veiliggestelde documenten ten behoeve van het Deloitte onderzoek naar de inkoop van persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM), het onderzoek van de Onderzoeksraad voor Veiligheid (OvV) en ten behoeve van de afhandeling van Wob-verzoeken.
- 3. Opstellen van reconstructies (tijdlijnen)**  
De tijdlijnen zijn vooral bedoeld als naslagwerk en hulpmiddel bij de voorbereiding op interviews door de Onderzoeksraad voor Veiligheid (OvV) of bij een parlementaire enquête. De tijdlijnen zijn ook een hulpmiddel bij het samenstellen van dossiers naar aanleiding van een eventueel

invorderingsverzoek van de Tweede Kamer. Daarnaast stelt de programmadirectie NC-19 alle tijdlijnen ter beschikking aan de Onderzoeksraad voor Veiligheid (OvV).

De tijdlijnen zijn in samenwerking met directeuren, (beleids)adviseurs en andere betrokken collega's samengesteld. De tijdlijnen zijn gericht op kantelmomenten. Kantelmomenten zijn cruciale momenten en/of belangrijke koerswijzigingen in de bestrijding van de COVID-19-crisis.

Secretaris Generaal /   
Secretaris Generaal  
plv. SG  
Nafase Covid-19

Kenmerk

In opdracht van VWS heeft de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB) ook een aantal producten opgesteld; algemene tijdlijnen (reconstructie), essay's en een verhalenbundel. Over de producten van de NSOB heeft u een aparte nota ("*Publicatie producten NSOB*") ontvangen. Daarnaast zijn in samenwerking met de NSOB reflectiesessies georganiseerd. In deze reflectiesessies gaan VWS-ers onder leiding van de NSOB met elkaar in gesprek over datgene wat gebeurd is in de crisis, zowel op persoonlijk niveau als op organisatie niveau.

#### 4. *Vorbereiding op een Parlementaire Enquête*

Tijdens het coronadebat op 3 november 2021 steunde een meerderheid van de Tweede Kamer de motie van het lid De Vries (VVD) om medio 2022 1 een parlementaire enquête naar de COVID-19 crisis te starten, aanvullend op het onderzoek van de Onderzoeksraad voor Veiligheid.

Eind januari 2022 heeft de Bestuursraad een voorstel van de programmadirectie NC-19 besproken over de inrichting van de organisatie ter voorbereiding op en tijdens de parlementaire enquête. Het gaat dan bijvoorbeeld om organisatorische vraagstukken rondom informatiehuishouding, bestuurlijke, beleidsmatige en operationele afstemming, maar ook om voorbereiding op het gebied van personeel en het organiseren van de juiste voor- en nazorg. Onderdeel daarvan is periodiek bespreken van de parlementaire enquête met de bewindspersonen bijvoorbeeld tijdens de bewindspersonenstaf-overleggen.

#### 5. *De begeleiding, coördinatie en ondersteuning van het onafhankelijke onderzoek*

##### a. *Onderzoek van de Onderzoeksraad voor Veiligheid (OvV)*

De OvV heeft als doel het inzichtelijk maken en verklaren op basis van welke informatie door welke actoren beslissingen zijn genomen in de bestrijding van de COVID-19 crisis. Over het onderzoek door de OvV heeft u ook een aparte nota ("*Kabinetsreactie eerste deelrapport OvV*") ontvangen.

##### b. *Onafhankelijk onderzoek naar de inkoop van PBM*

-Onderzoek door Deloitte: Naar aanleiding van een brief van voormalig Minister MZS aan de Tweede Kamer begin juni 2021, waarin zij aankondigde dat een externe onafhankelijke partij met forensische expertise aanvullend onderzoek zal verrichten. Dit onderzoek loopt nog steeds.

-Onderzoek door Grant Thornton: Naar aanleiding van een interne accountantscontrole bij het Landelijk Consortium Hulpmiddelen (LCH), waar signalen van onregelmatigheden naar boven kwamen.

<sup>1</sup> Daarbij is uitgesproken "dat het besluit over de aanvangsdatum opnieuw gewogen moet worden indien zich voordien nieuwe corona gerelateerde ontwikkelingen voordoen die alle aandacht opeisen van de betrokkenen".

Hieronder een toelichting op de dossiers die op dit moment spelen. Gedeeltelijk komen deze dossiers separaat aan de orde in de Bewindspersonenstaf van maandag 7 februari a.s. De stand van zaken rondom het dossier Inkoop Persoonlijke Beschermingsmiddelen (PBM) is eerder al separaat toegelicht aan de minister Langdurige Zorg en Sport.

**Secretaris Generaal / plv.  
Secretaris Generaal**  
plv. SG  
Nafase Covid-19

**Kenmerk**

Dossiers die spelen op dit moment:

- **Publicatie 1e rapport OVV-onderzoek**  
Met de nota '*Kabinetsreactie eerste deelrapport OvV*' worden de bewindspersonen geïnformeerd over de stand van zaken van het onderzoek van de OvV naar de aanpak van de coronacrisis. Met het oog op de verwachte publicatie van het eerste deelrapport op 15 februari, gaat deze nota bovendien nader in op de inzet van VWS ten aanzien van de kabinetsreactie. Deze nota is geagendeerd en opgenomen bij de stukken voor de Bewindspersonenstaf van maandag 7 februari 2022.
- **Openbaarmaking producten over VWS en de COVID-19 crisis**  
Met de nota '*Publicatie producten NSOB*' worden de bewindslieden geïnformeerd over de beslissing van de voormalig minister van VWS en vraagt herbevestiging voor het gelijktijdig met de publicatie van het OvV-rapport aanbieden aan de Tweede Kamer van de tijdlijn en het essay van de NSOB. Daarnaast vraagt de nota de bewindspersonen te beslissen over de manier waarop de aanbieding aan de Tweede Kamer zal verlopen (zo mogelijk via een stand van zaken COVID-19-brief of - als dat niet mogelijk is - via een separate brief). Deze nota is geagendeerd en opgenomen bij de stukken voor de Bewindspersonenstaf van maandag 7 februari 2022.
- **Onderzoeken Inkoop PBM**  
De stand van zaken over de onderzoeken naar de inkoop van persoonlijke beschermingsmiddelen is gedeeld in een aparte Deepdive met de minister Langdurige Zorg en Sport op dinsdag 25 januari jl.

## TOELICHTING

Het afgelopen jaar is de programmadirectie NC-19 min of meer 'van scratch' opgebouwd. De programmadirectie is het afgelopen jaar gegroeid naar een directie met inmiddels bijna 40 (interne en externe) collega's.

Secretaris Generaal / **12**.  
Secretaris Generaal  
plv. SG  
Nafase Covid-19

Kenmerk

### Resultaten 2021

In 2021 zijn de volgende resultaten behaald:

- Een nieuwe efficiënte werkwijze voor het uitnemen en valideren van Chatberichten is vorig jaar voorjaar succesvol geïmplementeerd, alle 130 5.1.2e zijn inmiddels minimaal 1x benaderd voor het veiligstellen van COVID-gerelateerde chats.
- Binnen de programmadirectie NC-19 is hard gewerkt om de nog steeds groeiende dataset behapbaar te houden voor beantwoording van Wob-verzoeken, maar ook om de systemen zo in te richten dat toekomstige informatieverzoeken vanuit de parlementaire enquête commissie efficiënt en effectief beantwoord kunnen worden. Hierbij wordt de dataset die nu bestaat uit 13 miljoen documenten, middels ontdubbeling en opschoning, voor de afhandeling van Wob-verzoeken, teruggebracht naar 2 miljoen. Voor de parlementaire enquête zal deze dataset aanzienlijk groter zijn omdat voor de parlementaire enquête ook concept versies van documenten relevant zijn terwijl voor de afhandeling van Wob-verzoeken alleen definitieve documenten relevant zijn.
- De Bestuursraad is akkoord gegaan met 17 tijdlijnen het afgelopen jaar. Op dit moment worden deze tijdlijnen omgezet naar interactieve tijdlijnen. De tijdlijnen worden nu al regelmatig gebruikt door collega's die geïnterviewd worden door de Onderzoeksraad voor Veiligheid of anderszins bevestigd worden op het handelen van VWS.  
De Bestuursraad is tevens akkoord gegaan met een aantal producten van de NSOB, zoals de algemene tijdlijn 1e tijdvak, het essay 1e tijdvak en de verhalenbundel.
- Er is hard gewerkt om diverse externe onderzoeken goed te begeleiden, daarbij werden zowel de Onderzoeksraad voor Veiligheid als Deloitte ondersteund in de uitvoering van hun onderzoek, als betrokken VWS-collega's.

### Doelstellingen 2022

Voor 2022 ziet de programmadirectie NC-19 dat de volgende opdrachten worden voortgezet:

- Veiligstellen en archiveren van alle relevante informatie over COVID-19 binnen het kerndepartement van VWS;
- Verstrekken van informatie ten behoeve van externe en interne evaluaties en het afhandelen van Wob-verzoeken;
- Opstellen van (interactieve) tijdlijnen (reconstructies);
- Opzetten van een zogeheten digitale referentiestructuur om de grote hoeveelheid informatie die VWS nu heeft over de COVID-crisis te ordenen en al doende, efficiënt en effectief te kunnen reageren op verzoeken vanuit de enquêtecommissie;
- De organisatie VWS-kern, en zo nodig in overleg andere onderdelen van VWS, klaar maken voor het proces van een Parlementaire Enquête.
- De begeleiding, coördinatie en ondersteuning van het onafhankelijke onderzoek van de Onderzoeksraad voor Veiligheid zal naar verwachting geheel 2022 en mogelijk daarna nog plaatsvinden;
- De begeleiding, coördinatie en ondersteuning van het onafhankelijke onderzoek naar de inkoop van PBM zal naar verwachting ook nog grotendeels in 2022 plaatsvinden.