

To: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
Cc: ([redacted] <[redacted]@minvws.nl>); [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
From: [redacted]
Sent: Thur 12/2/2021 7:43:58 AM
Subject: RE: NSOB-essay 1: Leven in de Curve
Received: Thur 12/2/2021 7:43:58 AM
[image001.jpg](#)

Goedemorgen [redacted]

Dank. Helder.

Groet, [redacted]

[redacted]
 [redacted]
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
 Mobiel: 06 [redacted]
 E-mail: [redacted]@minvws.nl

Van: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
Verzonden: woensdag 1 december 2021 18:51
Aan: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
CC: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
Onderwerp: RE: NSOB-essay 1: Leven in de Curve

Ha [redacted]

Bij deze even een korte terugkoppeling op je verzoek van hieronder.

1. Volgens de NSOB is er in de opgemaakte versie van het essay niets meer veranderd t.o.v. de door de BR goedgekeurde versie. Na een korte check kan ik ook bevestigen dat de versies overeenkomen.
2. NSOB begrijpt dat we deze week geen afspraken kunnen maken over publicatie en wacht het gesprek hieromtrent tussen [redacted] af.

Tot zover,

Mocht er nog iets onduidelijk zijn, dan hoor ik het wel.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Programmadirectie Nafase COVID-19
 Parnassusplein 5 | 2511 VX | Postbus 20350 | 2500 EJ DEN HAAG
 E [redacted]@minvws.nl | M + 31 6 [redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
Verzonden: dinsdag 30 november 2021 07:49
Aan: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
CC: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
Onderwerp: FW: NSOB-essay 1: Leven in de Curve

Goedemorgen [redacted]

Gisteren is er overleg geweest tussen de [redacted] en DCO. Zie hieronder en in bijgaand attachement de reactie van DCO.

[redacted]

1. Een concreet verzoek: kun jij laten checken of en zo ja op welke punten er verschil zit tussen de opgemaakte versie van het NSOVB-essay dat je vorige week doorstuurde en de versie waar de BR (ik meen eind april) akkoord op heeft gegeven. De 5.1.2e had dit weekend een versie gelezen waar in stond dat het essay onderdeel is van een reeks van producten. Dat is vervelend omdat we in april hadden afgesproken dat de verhalenbundel een intern-VWS-product zou blijven. Zou dat uiterlijk donderdag rond 12.00 uur gereed kunnen zijn?
2. Concrete afspraken over publicatie kunnen we nu niet in het overleg van deze week met de NSOB maken. Waarschijnlijk komt er contact NSOB en de 5.1.2e

Groet, 5.1.2e

5.1.2e
5.1.2e
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Mobiel: 06 5.1.2e
E-mail: 5.1.2e @minvws.nl

Van: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

Verzonden: maandag 29 november 2021 19:20

Aan: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

Onderwerp: RE: NSOB-essay 1: Leven in de Curve

Collega's,

Ik deel de punten van 5.1.2e. Heb het nog niet helemaal kunnen spellen maar bij lezing kwam vooral punt 3 van 5.1.2e bij me op. Het motto 'evalueren doen we als we de crisis onder controle hebben' (of varianten daarop) is veel gebruikt door de minister en de premier. Daaruit voortvloeiend denk ik dat we dit niet alleen door NSOB kunnen laten publiceren. Maar dat het nodig is om het daaraan voorafgaand naar de Kamer te sturen. In andere situaties zou een NSOB studie wellicht niet zo snel een Kamerstuk zijn. Maar we kunnen ons allemaal zo een voorstelling maken van vragen uit de Kamer als deze studie verschijnt zonder dat ie ook aan de Kamer is gestuurd...

Dat biedt overigens ook de mogelijkheid om het in de juiste context te plaatsen en toe te lichten. Bijvoorbeeld waarom en hoe we/NSOB dit hebben gedaan, wat de samenhang is met andere onderzoeken, wat we eruit (gaan) halen voor onszelf en hoe we daarmee aan de slag gaan/zijn. Hoeft niet direct tot op enorm detailniveau. Kamerbrief kan ook een eerste reactie op de uitkomsten zijn waar we later op terugkomen.

Kan me inderdaad goed voorstellen dat Kamerleden/media ook zouden willen beschikken over 1) de verhalenbundel van ervaringen medewerkers en 2) de feitenconstructie zoals door NSOB worden beschreven op pagina 8. 5.1.2e maakte dat punt vanmiddag al. Het staat zo prominent beschreven door NSOB dat je je eigenlijk afvraagt waarom het geen bijlagen zijn...

Over timing ook eens met 5.1.2e. Een zeer geschikt moment is moeilijk voor te stellen in de komende periode maar goed om het gewoon onder de huidige bewindspersonen te doen.

Al even apart gewisseld met 5.1.2e. Paragraaf 1.2 start met beschrijving dat het onderzoek op verzoek van VWS gebeurt. Kan NSOB in diezelfde paragraaf beschrijven hoe zij dit onafhankelijk aanpakken en hoe ze dat waarborgen? Voor hen is dat waarschijnlijk zo vanzelfsprekend dat het niet bij ze opkomt maar nu blijft toch de suggestie hangen dat VWS veel invloed heeft op de inhoud.

Dank!

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

Verzonden: maandag 29 november 2021 17:41

Aan: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

Onderwerp: RE: NSOB-essay 1: Leven in de Curve

Beste allen,

Een paar reflecties mijnerzijds na snelle lezing:

- Het woord 'reconstructie' wordt vaak gebezigd. Ik blijf het kwetsbaar vinden dat wij zelf blijkbaar al geruime tijd geleden 'documenten' (pag. 5 o.a.) of 'interne bronnen' (pag.7) ter beschikking hebben gesteld voor het maken van een reconstructie, terwijl we de media in een laat stadium zijn gaan bedienen. Ik zou me als Nieuwsuur bijvoorbeeld afvragen: zijn hier documenten voor gebruikt waar ik om gevraagd heb, maar niet krijg, of nog niet gekregen heb, dan wel pas recent

gekregen heb?

- Zowel Rutte als De Jonge geven om de zoveel tijd aan dat het nog geen tijd voor (eigen) reconstructies etc is. Hoe verhoudt zich deze bundel tot die uitspraken? NB: voortdurend proberen te leren (wat uiteraard moet) is iets anders dan een soort van reconstructie *publiceren*.
- Er wordt ook vaak gerefereerd aan die Verhalenbundel. Die hier uit vegen lijkt me nu geen optie meer, dus daar zal wel naar gevraagd worden.
- Op pag.26 staat dat die verhalen uit de Verhalenbundel niet gecheckt zijn op hun feitelijke juistheid. Ik had echter begrepen dat n.a.v. mijn opmerkingen over onjuistheden bij het concept van januari/februari 2021 de NSOB mijn reactie mee zou nemen in hun gesprek met de geïnterviewden over wat eventueel aangepast zou moeten worden. Ik meen mij ter herinneren dat er wel aanpassingen zijn gedaan, dus dat zou dan niet kloppen.
- Ik vind de reconstructie af en toe een beetje hagiografisch overkomen.
- Pag 14: ik betwijfel of Rutte/AZ vrolijk wordt van deze passage over 'groepsimmunitet'.
- Pag 16, onderaan. Detail: het is Partij **van** de Arbeid...
- Pag 41: daar staat wel heel digitaal 'het ministerie heeft er steeds voor gekozen om geen actief weerwoord te geven'. Dat hebben we toch wel gedaan? Vreemde zin.
- Dit gaat over de periode januari-juli 2020: reflecteren en leren over die periode. Dan is dus de vraag: Wat hebben we als organisatie met de uitkomsten/de lessen van deze bundel gedaan? Welke lessen zijn er precies concreet getrokken uit de 4 die NSOB noemt en hoe zijn die de organisatie in gebracht en door medewerkers/leiding zich eigen gemaakt en toegepast? Zoals gezegd, als ik redactiechef zou zijn, zou ik een journalist vragen om eens een analyse te maken van welke uit de eerste periode geleerde lessen we nu hebben kunnen zien (eind 2021).
- Als publicatie een voldongen feit is, rest ons de timing. Als we dit ergens de komende weken doen, roept alleen die timing van publicatie al vragen op. Maar dat is misschien begin januari niet anders. Ik zou het, geloof ik, sowieso onder de huidige bewindspersonen doen. Moeten we het nog maar even over hebben, als ook voor een lijn als we hier narrige vragen over zouden krijgen.

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Verzonden: maandag 29 november 2021 14:32

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: FW: NSOB-essay 1: Leven in de Curve

Et voilà!!

5.1.2e

5.1.2e

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
 Mobiel: 06 5.1.2e
 E-mail: 5.1.2e@minvws.nl

Van: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Verzonden: woensdag 24 november 2021 12:19

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: FW: NSOB-essay 1: Leven in de Curve

Dag 5.1.2e

Hierbij de opgemaakte versie van het essay van de NSOB, dat ik zojuist ontving.

Met vriendelijke groet,



5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e
5.1.2e

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
 Programmadirectie Nafase COVID-19
 Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag

+316 5.1.2e | 5.1.2e @minvws.nl

5.1.2e

5.1.2e
 +316 5.1.2e | 5.1.2e @minvws.nl

Van: 5.1.2e <5.1.2e @nsob.nl>

Verzonden: woensdag 24 november 2021 12:12

Aan: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e @nsob.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @nsob.nl>

Onderwerp: NSOB-essay 1: Leven in de Curve

Beste 5.1.2e

Bijgevoegd vinden jullie ter kennisgeving de definitieve, opgemaakte versie van ons essay over seizoen 1 van de coronacrisis, getiteld: "Leven in de Curve. Een reflectie op het handelen van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport in de eerste golf van de coronacrisis." Zoals telefonisch afgesteld met 5.1.2e zullen we het in de week van 6 december op onze site zetten zodat de bewindslieden de kans hebben om hierover geïnformeerd te worden.

Aanstaande vrijdag zal ik jullie nog de definitieve feitenreconstructie van seizoen 2 doen toekomen.

Verder spreken 5.1.2e en ik jullie volgende week woensdag. Vanuit de NSOB zouden het graag willen hebben over werving voor de reflectieessies en over de zogeheten verhalenbundels van seizoen 1 en 2. Wij horen graag wat jullie willen bespreken.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e @nsob.nl

Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB) | Lange Voorhout 17 | 2514 EB Den Haag | 070 5.1.2e nsob.nl