2020-2021			Q1 2020			Q2 2020			Q3 2020			Q4 2020			Q1 2021			Q2 2021			Q3 2021			Q4 2021			Q1 2022		
			J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M
	1. Terugblik																												
	1.1. Overzicht materiaal COVID-19	**(Wanneer) openbaar?**																											
	Algemene tijdlijn:																												
Reconstructies: jan '20 t/m juli '21 **1e tijdvak: jan- juli '20** 2e tijdvak: aug '20- feb '21 3e tijdvak: maart t/m juli '21 Mogelijk volgt nog een 4e tijdvak	NSOB Algemene tijdlijn 1e tijdvak, door BR op 9 april vastgesteld. Publicatie zou medio juni iom NCOB en bwp gaan plaatsvinden. **Is nog niet gebeurd.** NSOB Algemene tijdlijn 2e tijdvak is in concept opgeleverd, wordt nog getoets door NC-19. Algemene tijdlijn 3e tijdvak wordt op dit moment door NC-19 opgesteld.	1e en 2e tijdvak iom NSOB																												
	Overige tijdlijnen (Tijdlijnreconstructie):																												
	Tijdlijn Crisisbeheersing (structuur en 'instrumenten')	-																O 1e						O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Persco's en maatregelen (incl. aanwijzingen)	-																			O 1e			O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Langdurige Zorg	-																O 1e						O 2e		O 3e			
	Tijdlijn IC Capaciteit	-																O 1e						O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Vaccinatiebeleid	-																						O 1e en 2e		O 3e			
	Tijdlijn Testbeleid en Capaciteit	-																O 1e						O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Digitale Ondersteuning	-																O 1e						O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Persoonlijke Beschermingsmiddelen (PBM)	-																O 1e						O 2e					
	Tijdlijn Slachterijen	-																			O								
	Tijdlijn Nertsen	-																			O								
	Tijdlijn Toerisme & Vliegverkeer	-																			O 1e			O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Overige bedden (zorghotels etc)	-																			O 1e								O 2e en 3e
	Tijdlijn Ventilatie	-																			O 1e en 2e								O 3e
	Tijdlijn Zorgbonus (MEVA)	-																						O					
	Tijdlijn Extra handen in de zorg (MEVA)	-																						O 1e en 2e		O 3e			
	Juridische tijdlijn	-																								O 1e t/m 3e			
	Interdepartementale tijdlijn (in samenwerking met JenV)	door JenV, per maand																											
ntb	Tijdlijn Stuurgroep bekostiging	-																											O
loopt	Tijdlijn Wijze waarop FEZ controle heeft vormgegeven tijdens de COVID-crisis	-																											O
loopt	Tijdlijn ZJCN	-																											
apr '21-juni '21	Reflectiesessie NSOB (3 keer). Belangstelling voor meer sessies is beperkt.	-																											
Nov '20-juni '21	Beknopt evaluatie van de crisisorganisatie (over periode jan-sept '20). Er worden nog aanvullende interviews georganiseerd, daarna is dit afgerond en gaat het naar de Kamer.	sept '21																					O						
jul '20 en sept '20	Kamerbrieven lessons learned en gehandicapte zorg	juli '20 en sept '20							O		O																		
okt '20- feb '21	Na de kamerbrief lessons learned is de actielijst die daaruit volgde elke 6 weken besproken in BTC. Laatste keer was in feb '21. Status / conclusie volgt.	-																											
	Rapport Verweij-Jonker instituut over de governance van de publieke gezondheid.	18-jun-21																		O									
apr '21-najaar '21	CVV onderzoek: loopt. Er is informatie aangeleverd en er zijn interviews gehouden.	najaar '21																							O				
jan '21-mei '21	Interne inventarisatie hoe en waar de organisatie is gegroeid wegens de crisis. 16 april '21 besproken in de BR, aanbevelingen worden opgevolgd.	-																											
mei '21	ARK rapport over financieel beheer tijdens crisis en in algemene zin bij VWS.	mei '21																	O										
juni '21-nov '21	Onderzoek Deloitte naar PBM aankoop (nav Van der Lien den casus)- 3 delen	sept/ okt/ nov '21																					O	O	O				
vanaf maart '20	Coronagerelateerde WOB-verzoeken																				...								
juli '20-sep '20	Onderzoek naar omvang meerkosten	sep-20									O																		
juni '21-sept '21	Onderzoek naar omvang meerkosten	sep-21																					O						
jan '21 - dec '21	Hoe gaat het met thuiswonende ouderen (Monitor RIVM)	-																											
okt '20-jun '21	Monitor mensen met een beperking/ chronische ziekten	-																											
maart '20-mei '21	Richtlijn ontwikkeling ondersteuning i.k.v. Wmo (vervoer/dagbesteding/ mantelzorg/ HBH/ buurthuizen/ hulpmiddelen	-																											
juni '21 - aug '21	Hergebruik PBM	-																											
loopt	Sociaal Maatschappelijk Steunpakket	Call staat open + wordt toegevoegd aan GF																			...								
ntb	Overlegstructuur voorliggend veld (cliënt/patiënt/ senioren/ koepels)																												
sept '20 - maart '21	Aanvullende adviezen voor thuiswonende ouderen																												
ntb	Evaluatie omgang invulling medische contactberoepen die vielen onder de wettelijke uitzondering (BIG)	ntb																											
Maart '21 - einde zomer	Adviescollege ICT-toetsing: Evaluatie/ Lessons Learned ontwikkeltraject CoronaWelder	aug/sept '21																					O						

2020-2023			Q1 2020	Q2 2020	Q3 2020	Q4 2020	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	2022	2023
			J F M	A M J	J A S	O N D	J F M	A M J	J A S	O N D		

	2. Vooruitblik	
	2.1. Herstel van de organisatie en de medewerkers	
	2.2. Leren van de ervaringen en beter voorbereid zijn op de toekomst	
	2.3. Voorbereiden op verantwoording	
	2.1. Herstel van de organisatie en de medewerkers	**Proceshouder**
aug '21-dec '22	Leiderschapstraject	[redacted] 5.1.2e
aug '21-dec '22	Amtelijk vakmanschap (gekoppeld aan informatiebeheer en -voorziening op orde)	
juli '21-dec '21	Personele zorg/aandacht intensiveren: gesprekken met medewerkers over terugkeer naar "normaal", hybride werken, verlof opnemen, vitaliteit, training, persoonlijke ontwikkeling etc. P gesprekken weer oppakken en monitoren.	BR
apr '21-juni '21	Reflectiesessie NSOB (3 keer). I.o.m. NSOB n.t.b., herstart niet voor september 2021	[redacted] 5.1.2e
jun '21-sept '21	Robuust maken organisatie: wat hebben we vd crisis geleerd om de organisatie beter voorbereid te laten zijn op een volgende crisis: nieuwe werkwijzen, span of control, nieuwe expertise in huis halen, omgang integriteitskwesties etc.	BR (ook mét elkaar)
najaar '21	Rol van de BR tijdens en na crises bespreken tijdens heisessie BR	BR
jun '21-dec '21	Beeld organisatie PDC-19 middellange termijn	DGV
jun '21-dec '21	Beeld organisatie communicatieafdeling Covid-19 i.s.m. PDC-19 middellange termijn	DGV
jan '21-dec-'21	Eigentijds werken implementatie	[redacted] 5.1.2e
jan '21- zomer '22	Verbeterplan financieel beheer 3 fases met: **1.** Korte termijn-verbeteringen en **2.** Het financieel beheer structureel versterken	BR
zomer '21	Fase 1 (o.a. inrichten financiele administratie, start kennisplatform en advies extern burau)	BR
najaar '21	Fase **2** (o.a. kennisplatform uitbreiden, opvolgen advies extern bureau, kennissessies organiseren en beoogde formatie in beeld)	BR
zomer '22	Fase **3** (jaarverslag 2021, kennisplan 2022-2023 en beoogde formatie in dienst, besluitvorming voortzetting programma)	BR
	2.2. Leren van de ervaringen en beter voorbereid zijn op de toekomst	**Proceshouder**
zomer '21?	Lessons learned kamerbrief: checken noodzaak up to date maken (conclusie volgt):	DGV
	Pandemische paraatheid:	
vanaf apr '21	GGDgovernance	DGV
vanaf jun '21	Covid vaccinatie structureel	DGV
vanaf jun '21	Vaccinatiestelsel	DGV
feb '21	Versterken zoönosen aanpak	DGV
ntb	Herijken crisisaanpak	DGV
vanaf jun '21	Versterken ICT en IV tav infectieziekten	DGV
zomer '21	Voorbereiden op opleving virus najaar 2021	DGV
jul '21-okt '21	Zorg voorbereiden op eventuele opleving najaar 2021	DGCZ
tot sept '21	Voorbereiden op afschaling NCTV landelijke crisisbeheersing ('endemisch')	DGV
tot sept '21	Voorbereiden op afschaling NCTV/NKC landelijke crisisbeheersing ('endemisch')	DGV
jul-sept '21	Crisisbestendigheid zorg	DGCZ
jul '21-mrt '22	IC-capaciteit op orde (incl. financiering/bekostiging)	DGCZ
ntb	PBM ijzeren voorraad en productie	DGCZ
najaar '21	Bevorderen hygiënemaatregelen/richtlijnontwikkeling langdurige zorg (inclusief trainen en opleiden)	DGLZ
ntb	Goede verdeling PBM (zorgbreed en inclusief informele en mantelzorg)	DGLZ
ntb	Goede aansluiting op ROAZ (zowel cure als care en formeel als informele zorgverlening)	DGLZ
sept '21-maart '22	Opschaalbare capaciteit niet-ziekenhuisbedden (inclusief Covid units)	DGLZ
ntb	Ventilatie	DGLZ
najaar '21	Corona-effecten kwetsbare groepen	DGLZ
doorlopend	Uitvraag acties uitvoeringsorganisaties pandemische paraatheid onderdeel van jaargesprekken	[redacted] 5.1.2e
jul '21-mrt '22	Uitgestelde zorg inhalen en reguliere zorg opschalen naar normale niveau	DGCZ
vanaf zomer '21	Borging en in beheername van de digitale instrumenten die tot op heden gerealiseerd zijn (e.g. CoronaMelder, CoronaCheck, e.a.) zodat inzet ook in de (nabije) toekomst mogelijk is en blijft indien noodzakelijk.	[redacted] 5.1.2e
jul-sept '21	Bouwstenen crisisbestendig zorglandschap:	DGCZ
	Behoud samenwerking tussen zorgsectoren en regio's	DGCZ
	Behoud en uitbouwen zorgcoordinatie	DGCZ
	Governance ROAZ inclusief regie in crisistijd	DGCZ
loopt	Gegevensuitwisseling in de zorg	DGCZ
	Maatschappelijk herstel:	
mei '21 - dec '22	Inhaal stageplekken / oplossen stageprop (i.s.m. OCW)	DGCZ
sept '21 - dec '22	Commissie onverplichte tegemoetkoming zorprofessionals met long-COVID	DGLZ, DGCZ
mei '21 - dec '21	Waardering zorgprofessionals: reactie SER-advies	DGLZ
sept '21 - dec '22	Herstelplan zorgprofessionals (van V&VN / FMS)	DGCZ, DGLZ
	Herstel (brede) sociale basis (vrijwilligerswerk)	DGLZ
jul '20-jul '21	Voldoende Respijtzorgmogelijkheden (uitbreiden)	DGLZ
aug '20-dec '20	Trekkingsrecht Nederlande Rode Kruis bij gezondheidscrises in Nederland	DGLZ
okt '20- maart '21	Doorontwikkeling digitale zorg (op afstand)	DGLZ
jul '20-jul '21	Bestendigen Crisisstructuur decentrale (zorg)wetten (Denk hierbij aan de privacywetgeving (= WJZ), financiële regelingen die getroffen moesten worden en gegevensuitwisseling.)	DGLZ
zomer-najaar '21	Financiële regelingen voor zorgaanbieders (indien nodig voor 2022)	DGLZ, DGCZ
	2.3. Voorbereiden op verantwoording	**Proceshouder**
sinds maart '20	Afhandelen WOB-verzoeken door o.a. de beleidsdirecties	[redacted] 5.1.2e
vanaf okt '20	Veiligstellen van covidinformatie	
vanaf okt '20	Archivering corona hotspot (nog uitwerken 'hoe', vraagt aandacht beleidsdirecties)	
doorlopend	Ondersteuning evaluatie-en informatieverzoeken: OVV, parlementaire enquete, ..	
	Voorbereiden op verantwoording door proactief onderzoeken uit te voeren:	
jun '21-sept '21	Thema's bepalen (bv. dienst testen, beademingsapparatuur, aankoop vaccins?)	BR
najaar '21	Uitvoering	ntb
mei '21 - juni '22	Uitvoeringskwaliteit, rechtmatigheidsbeleid & protocollering: zorgbonus, coronabanen, etc.:	DGLZ
sept '21 - sept '23	Beroep en bezwaar zorgbonus	DGLZ
aug '21	Effecten corona op begroting 2022 en risicovereveningsmodel 2022	DGLZ