

To: 5.1.2e) [5.1.2e @minvws.nl]
Cc: 5.1.2e) [5.1.2e @minvws.nl]
From: 5.1.2e 5.1.2e)
Sent: Fri 3/5/2021 3:10:46 PM
Subject: FW: NSOB - conceptverhalen tbv bundel met ervaringen VWS-medewerkersin corona-aanpak
Received: Fri 3/5/2021 3:10:47 PM
[Concept verhalen 8, 11, 18 en 27.docx](#)

Beste 5.1.2e

Afgelopen week hebben 5.1.2e en ik onderstaande mail ontvangen naar aanleiding van de eerdere interviews die we hebben gedaan met het NSOB. Blijkbaar is er besloten naar aanleiding van de feitenconstructies ook enkele verhalen op te stellen voor een verhalenbundel.

Ik heb deze samen met 5.1.2e bekeken. De verhalen 11 (Geheime opslagplaatsen) en 27 die gaat over de afhandeling van de leads zouden wat ons betreft in deze vorm wel kunnen, maar ik check graag nog even of jij daarin nog dingen ziet die geschrapt of veranderd zouden moeten worden.

De andere twee verhalen willen 5.1.2e en ik graag verwijderd hebben. 5.1.2a maar voor beide verhalen geldt bovendien ook dat hoewel er geen namen genoemd worden, ze gemakkelijk te herleiden zijn tot personen van GMT of het LCH, en er ook nogal wat 'framing' in lijkt te zitten, die niet simpel met een aanpassing van een zin weg te halen is. Ik herken iig een aantal letterlijke quotes van mezelf, waarvan ik weet dat anderen ze ook zo naar mij zullen herleiden.

Hoor graag of jij dit deelt, dan zal ik dat met het NSOB opnemen.

Groet, 5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e @nsob.nl>
Verzonden: woensdag 3 maart 2021 14:01
Aan: 5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e 5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>
CC: 5.1.2e <5.1.2e @nsob.nl>
Onderwerp: NSOB - conceptverhalen tbv bundel met ervaringen VWS-medewerkers in corona-aanpak

Beste 5.1.2e en 5.1.2e,

In de zomer hebben wij van het onderzoeksteam van de NSOB met jullie gesproken over jullie ervaringen tijdens de 'eerste golf' van de coronacrisis. Dit gesprek vond plaats in het kader van een onderzoek dat de NSOB (Nederlandse School voor Openbaar Bestuur) uitvoert op verzoek van VWS naar de aanpak van de crisis door VWS. Het doel van dit onderzoek is enerzijds om VWS te helpen met het opstellen van een nauwkeurige feitenreconstructie (wat gebeurde er precies) en anderzijds om reflectie en duiding op gang te brengen. Ten behoeve van het eerste deel (feitenreconstructie) voeren wij een beleidsanalyse uit op basis van openbare en interne bronnen, en stellen wij uitgebreide reconstructies en tijdlijnen op. Ten behoeve van het tweede deel, reflectie en duiding, voerden wij veel gesprekken met medewerkers en schreven we een essay met bestuurskundige reflectie en duiding over de eerste periode van de corona-aanpak (januari t/m juli 2020).

Naast dit essay hebben we als extra hulpmiddel voor reflectie in overleg met VWS ook een 'verhalenbundel' opgesteld. In deze bundel laten we de beleving van de Coronacrisis zien in diezelfde eerste fase en duiden we de dilemma's die daarbij opkwamen. We hebben de bundel samengesteld op basis van fragmenten uit de ruim 60 gesprekken die wij rond de zomer en in het najaar hebben gevoerd. Ook fragmenten over jullie ervaringen hebben we hierbij meegenomen. Doel van de bundel is geen verslaglegging, maar het op tafel brengen van beleving van de Coronacrisis en het handelen daarbinnen.

Op basis van de verschillende gesprekken die wij met jullie hebben gevoerd, hebben wij vier korte verhalen opgesteld die wat ons betreft een plekje verdienen in die verhalenbundel. Bijgaand sturen we jullie deze verhalen toe. Goed om te weten is dat de bundel in totaal zo'n 25 verhalen bevat over uiteenlopende thema's, waarbij de ervaring van medewerkers van VWS centraal staat. We sturen de inleiding en slotbeschouwing ook vast mee, om een beeld te geven van het grotere geheel waarin deze verhalen terecht komen. Het verhaal waarin het LCH wordt genoemd, zullen we ook voorleggen aan hen.

Graag willen wij jullie de gelegenheid bieden om eventuele verbeterpunten voor redactie van de teksten aan ons mee te geven. Alle suggesties zijn welkom om de bundel nog meer van waarde te zijn voor het reflectieproces binnen VWS. We hebben de bundel zo opgesteld dat deze zo min mogelijk direct naar personen te herleiden is.

We stellen jullie hierbij graag twee concrete vragen:

- Hebben jullie nog aanvullingen of verbeteringen bij deze verhalen? Zo ja, dan verzoeken wij jullie vriendelijk deze vóór 12 maart a.s. aan ons door te geven.
- Hebben jullie er bezwaar tegen als wij deze verhalen opnemen in de bundel?

Na deze ronde van suggesties en aanvullingen zullen meerdere reflectiesessies binnen het ministerie worden georganiseerd, waarbij wij graag met jullie en jullie collega's nader in gesprek gaan over de thema's die in de bundel geïllustreerd worden en ieders eigen ervaringen. Ook zetten we het onderzoek voort en maken we ook voor de periode vanaf augustus 2020 feitenreconstructies en voeren we gesprekken.

Mochten jullie vragen hebben over de bundel, horen we het natuurlijk ook graag. Ook kan je hiervoor terecht bij 5.1.2e
5.1.2e

Hartelijke groet, ook namens 5.1.2e 5.1.2e,

5.1.2e en 5.1.2e

5.1.2e | 5.1.2e | 5.1.2e [@nsob.nl](mailto:5.1.2e@nsob.nl)