

Inventarisatie extra capaciteit Kritische Processen

versie 1.0

Aanleiding

- Sinds december 2019 zijn er aan aantal eenheden, o.a. LCI, EPI, IDS, G&M, GZB, DVP, C&D, etc. onder grote maatschappelijke druk aan het werk ivm COVID-19;
- Voor C&D geldt dat zij vanaf september (ivm stikstof) al langere tijd onder hoge druk lange dagen maken;
- Voor medewerkers in kritische processen houdt in dat de afgelopen periode met kunst en vliegwerk goede resultaten zijn opgeleverd. Dit heeft wel vaak gevraagd dat er weekenden (en nachten) zijn doorgewerkt en het invliegen van capaciteit van andere eenheden;
- Daarbij zien wij dat de dat de werkzaamheden gerelateerd aan Corona nog toenemen en de verwachting is dat de (extra) werkzaamheden zeker nog 1,5 -2 jaar kunnen gaan duren;
- Tenslotte zien wij ook dat naast Corona gerelateerde werkzaamheden de reguliere werkzaamheden, o.a. voorbereiding op de verhuizing, weer aandacht (gaan) vragen.
- Om te zorgen dat medewerkers verlof kunnen opnemen, normaliseren van werktijden, etc. is het goed om te inventariseren welke extra capaciteit nodig is om dit te realiseren;
- Daarbij is het ook goed om op te merken dat er aandacht en tijd nodig is voor herstel van medewerkers die lange tijd onder hoge druk hebben gewerkt.

Voorstel

- In de DR van 12 mei jl. is besproken dat de aanhoudende COVID-19 pandemie aanleiding is om te inventariseren naar welke extra capaciteit nodig is om voor de komende 1 á 2 jaar de continuïteit van het RIVM te borgen;

Opmerking vervolg & samenhang andere projecten

- Op de achtergrond zijn we bezig met de uitwerking van de volgende stappen. Te denken valt aan hoe kan worden ontzorgd bij het aantrekken van extra capaciteit, hoe wordt deze capaciteit betaald, hoe zorgen wij ervoor dat deze capaciteit wordt ingewerkt, etc. Hierover volgt in een later stadium meer.
- Wij kijken naar de samenhang met andere lopende inventarisaties en processen vanuit labraad, AAM's, etc.

Inventarisatie extra capaciteit

Stap 1. Inventariseren bij de kritische processen (zie kritische processenlijst) om welke werkzaamheden het gaat;

- *Welke (nieuwe) en extra werkzaamheden die nu kunnen worden voorzien, worden de komende maanden uitgevoerd;*
 - *Te denken valt aan de volgende categorieën;*
 - *Corona gerelateerde werkzaamheden er in de aankomende periode bij ons blijven, voorbeelden hiervan zijn uitvoeren van Pienter onderzoek tot afvalwatersurveillance, etc;*
 - *Corona gerelateerde werkzaamheden die wij nog verwachten, bv. vraagstukken over bijvoorbeeld implementatie van uitvoering van vaccinatie, mogelijk nieuwe onderzoeken;*
- *welke reguliere werkzaamheden in het gedrang komen;*
 - *Reguliere werkzaamheden die nu zijn gepauzeerd maar weer worden opgestart;*
 - *Werkzaamheden ivm aankomende verhuizing;*
 - *De inschatting voor de komende 1,5 a 2 jaar is vrij lastig. Het is goed om deze inschatting periodiek (elk half jaar) te herijken. Dit vraagt ook afstemming met opdrachtgever van de reguliere werkzaamheden.*

- *Welke van deze werkzaamheden worden (tijdelijk) uitgevoerd door 'uitgeleende' interne mensen;*
 - *Zijn er afspraken gemaakt over duur van uitlening en als personen uitgeleend blijven welk gat laten zij achter en moet dit tijdelijk worden ingevuld;*
- *welke extra capaciteit voor de komende periode wenselijk is;*
 - *met inachtneming van verlof dat mensen gaan opmaken & overuren die ze gaan compenseren;*
 - *Daarbij ook denken aan eventuele versterking van het lijnmanagement*

Voorstel:

- *Opzetten van uitvraag in afstemming met deelnemers OTKP;*
 - *Een klein projectteam gaat langs per eenheid van de kritische processen om gezamenlijk inschatting te maken van de benodigde extra capaciteit met desbetreffend CH en/of MT;*