

Concept besluitenlijst DR-vergadering 24 maart 2020

**Aanwezig:** 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e (telefonisch),  
5.1.2e, 5.1.2e (telefonisch)

**Afwezig:** 5.1.2e

## 1. Mededelingen/actualiteiten – 5.1.2e aanwezig

- Omdat de bijeenkomst niet is gelukt via GoToMeeting zal BDR ervoor zorgen dat de volgende keren alles tijdig gereed staat en werkt. **ACTIE hBDR**
- De 5.1.2e meldt dat een kort geding is aangespannen tegen de Staat, inclusief het RIVM, door een groep die van mening is dat er te weinig maatregelen zijn genomen om de coronacrisis te bestrijden. Onduidelijk is of dit geding door gaat.
- De 5.1.2e meldt dat het CPB deze week komt met scenario's over de mogelijke economische impact van de coronacrisis. Hierover is contact geweest met het RIVM. Vanuit de woordvoering van het RIVM zal, indien gevraagd, een reactie gegeven worden. Afsproken wordt dat er daarnaast geen losse reacties vanuit de organisaties komen.
- De 5.1.2e meldt dat er een bijeenkomst is geweest met MEET/Strukton, waar de 5.1.2e over is ingelicht.
- 5.1.2e meldt dat er mogelijk al deze week een persbericht uitgaat met betrekking tot afvalwatersurveillance op diverse locaties. Uit de metingen blijkt dat in de eerste week na de eerste positief geteste patiënt in Nederland het coronavirus is aangetoond in afvalwater op een aantal locaties. Omdat dit niet in het Rapportenoverzicht is opgenomen zal 5.1.2e ervoor zorgen dat 5.1.2e 5.1.2e hierover contact opneemt met 5.1.2e. **ACTIE** 5.1.2e
- 5.1.2e meldt dat er een petitie rond gaat in het land dat het RIVM onvoldoende op corona test.
- 5.1.2e meldt dat het rapport over Chroom-6 voor Defensie, NS en de gemeente Tilburg, niet op 23 maart is verschenen maar 30 of 31 maart zal verschijnen. Dan vindt ook communicatie naar de betrokkenen plaats.
- 5.1.2e meldt dat de gehoorscreening tijdelijk wordt uitgesteld om de hielprikscreening voorrang te geven.
- 5.1.2e meldt dat 5.1.2e bezig is om gedragswetenschappelijke kennis te organiseren en kanaliseren ten behoeve van crisiscommunicatie en gedragsveranderingsinterventies in het kader van de coronacrisis. 5.1.2e vult aan dat deze adviesgroep als nuttig wordt ervaren in het Nationaal Crisis Communicatieteam, en dat deze adviesgroep later eventueel een plaats zou kunnen krijgen in nationale crisisstructuur.
- 5.1.2e geeft een update over de Rijkscommunicatie en geeft aan daar erg tevreden over te zijn. De aandacht verschuift nu meer naar het kabinet en minder naar het RIVM, en dat was de bedoeling.
- Naar aanleiding van een vraag van 5.1.2e meldt de 5.1.2e dat er vandaag een bijeenkomst zal plaatsvinden van deskundigen (intern en extern) over de wiskundige modellen die in het kader van de coronacrisisbeheersing worden gebruikt. Deze is vanuit het RIVM geïnitieerd om extra denkkraft in te kunnen zetten. 5.1.2e komt ook nog met een tekst in lekentaal ten behoeve van de

## Concept besluitenlijst DR-vergadering 24 maart 2020

communicatie over de werking van de modellen en de getallen. De DR ziet graag in de evaluatie van de coronacrisis meegenomen de samenwerking tussen de modelleers, omdat dit nu goed gaat en de DR dit graag bestendig ziet.

Naar aanleiding van het rapportenoverzicht constateert **5.1.2e** dat er in de organisatie sprake is van verwarring over wat wel en niet en wanneer gepubliceerd wordt. Er is duidelijk behoefte aan nieuwe procesafspraken. Er zijn hiervoor 3 scenario's mogelijk:

- 1) We beschouwen dit als hetzelfde als een recesperiode, wat betekent even niets publiceren, maar dat is niet gewenst.
- 2) We varen onze eigen koers, los van de opdrachtgevers, maar dat is niet realistisch.
- 3) We stemmen goed af met onze opdrachtgevers omdat we samen het maatschappelijk belang dienen en kijken daarbij telkens een week vooruit. De DR kiest voor dit scenario. De Centrumhoofden dragen hiervoor de verantwoordelijkheid en moeten zorgen voor afstemming met de betreffende opdrachtgevers. Dan wordt afgestemd over de rapporten die eraan zitten te komen, over de vraag of een rapport wel of niet nu moet doorgaan en bij publicatie onder welke voorwaarden. In principe gaan we uit van normaal publiceren, maar in afstemming met de opdrachtgever kunnen we lossier omgaan met de termijn van vier weken. **5.1.2e** is bij C&D de persoon waarmee dit verder afgestemd kan worden. De domeindirecteuren zullen dit in hun MT's terugkoppelen.

## 2. Inhoudelijke discussie

### 02.165/20 Agenderen van kwetsbaarheden in kennisopbouw RIVM – **5.1.2e** aanwezig

Het onderwerp is een deeltwerking van de strategische prioriteit Voorbereid op de vragen van morgen en wordt getrokken door **5.1.2e**. De DR onderschrijft dat nu het moment is om dit met urgentie op te pakken. De DR bespreekt hoe dit het beste kan. Daarbij moet vermeden worden dat in Den Haag het idee ontstaat dat wij de coronacrisis hiervoor misbruiken. Als voorbeeld wordt genomen Programma 15 bij Cib waarin altijd al ruimte was voor kennisopbouw. Dat heeft in deze crisis zijn nut ruimschoots bewezen. Bij stikstof en PFAS ontbrak dit juist en deze voorbeelden geven goed aan wat daar het negatieve gevolg van is. De DR wil zich met name op de positieve voorbeelden concentreren en vraagt een inhoudelijke clustering te maken en het minder generiek aan te vliegen. Hierbij kan gedacht worden aan bepaalde stoffen, medische hulpmiddelen, modellering, crisiszorg etc. De voorbeelden moeten aansprekend zijn, maar kunnen per gesprekspartner ook variëren (fiches maken). De kansen op bepaalde dossiers moeten dus geïnventariseerd worden. Hierbij niet alleen focussen op crisisgerelateerde onderwerpen. Na de eerste ronde gesprekken zoals voorgesteld in de bijlage zullen ze worden aangescherpt. De DR wil insteken op de optie dat departementen er geld bij krijgen voor ons/opdrachten aan ons, of een lump sum van de Eigenaar voor ons. Dat betekent dat er nu niet ingezet moet worden op een push aan opdrachtgevers dit in de opdrachten financieel mee te nemen (dan blijft de taart beperkt, juist inzetten op het vergroten van de taart). We moeten de departementen dus helpen dit op de Haagse agenda te krijgen. De voorliggende nota moet aangepast worden op het gesprek op 6 april a.s. in het **5.1.2e** waarin ook een financiële onderbouwing moet zitten. Daarnaast is het belangrijk om ook V&Z (**5.1.2e**) waar nodig bij de gesprekken (en voorbereiding) te betrekken. **5.1.2e** zal contact leggen met TNO als bench mark en voor advies hoe zo iets het beste aan te pakken. **ACTIE**

Concept besluitenlijst DR-vergadering 24 maart 2020

**dBV/FCC** Ook intern moet uitgezocht worden in welke programma's zoets al wel en voor welk percentage en in welke dit niet geregeld is. Om hoeveel procent gaat het dan en is de genoemde 20% dan te onderbouwen. Neem hierbij de vraag mee wat er juist niet in een programma zit omdat daar geen financiering voor is en waar het om domeinoverstijgende zaken gaat die om die reden geen of onvoldoende financiering hiervoor krijgen, bijvoorbeeld onderhoud modellen. De DR ziet hier een rol voor de AAM's om dit uit te zoeken. **ACTIE hBDR**

Met inachtneming van bovenstaande opmerkingen stemt de DR in met de nota.

#### 02.166/20 Governance RIVM 2025

5.1.2e licht toe dat de nota is gemaakt conform de afspraak tijdens de strategische DR van 6 februari j.l. om in ieder geval de rol van BDR te verduidelijken. De rol van C&D zoals in de nota verwoord zal nog aangescherpt worden.

De DR waardeert het dat de onderlinge relaties en de rollen uitgewerkt zijn. Echter, het schema in de nota roept verwarring op. Afgesproken wordt dat het schema eruit gaat. Verder ziet de DR graag toegevoegd de rol voor de leden van het MTRIVM (reflectie geven), en moet explicieter gemaakt worden wat de taken en verantwoordelijkheden zijn richting de lijn en hoe de verbinding met de lijn vorm krijgt. De Centrumhoofden en staf- en afdelingshoofden hebben de grootste verantwoordelijkheid als het gaat om de uitrol, er moet dus sprake zijn van tweerichtingsverkeer.

De 5.1.2e heeft de verantwoordelijkheid voor de coördinatie van de uitrol van Resultaatgericht werken ten opzichte van de organisatie, maar is binnen de DR de PH hiervoor.

Met inachtneming van bovenstaande stemt de DR met de nota in en verzoekt de nota hierop aan te passen.

Aan hBDR wordt gevraagd naar de leidinggevendenden te communiceren hoe het nu staat met de uitrol van RIVM2025 en welke geplande activiteiten met leidinggevende door de coronacrisis nu tijdelijk stil zijn komen te liggen en welke doorgaan. **ACTIE hBDR**

#### 02.167/20 Opzeggen huur PSP

De DR stemt in met het voorstel de huur niet per 1 april 2022 op te zegen, maar vraagt dBV de volgende DR met een nota te komen waarin ook de financiële consequenties inzichtelijk zijn gemaakt voor definitieve vaststelling. De DR wil dat de OR geïnformeerd wordt. **ACTIE dBV**

### **3. Ter vaststelling**

#### 03.168/20 Ondervolmachtregeling RIVM

Akkoord

Concept besluitenlijst DR-vergadering 24 maart 2020

03.169/20 Criteria ontvangst internationale delegaties

Akkoord

03.170/20 Concept-besluitenlijst DR-vergadering d.d. 17 maart 2020

Het concept zal op een punt nog worden aangepast, en met die wijzing stelt de DR de besluitenlijst vast.

03.171/20 Actielijst

TKN

**4. Wat verder ter tafel komt**

- De DR-leden zullen ook niet op het terrein aanwezig zijn wanneer dit niet strikt noodzakelijk is. Dit geldt ook voor ondersteuners. Dat betekent dat er meer op afstand vergaderd moet worden.
- Het MTRIVM gaat de komende periode van een half uur naar een uur zodat er meer ruimte komt om zaken goed met elkaar door te spreken. **ACTIE hBDR**
- Managers vallen niet onder de cruciale beroepen met uitzondering van die van enkele centra zoals LCI en IDS. Dat betekent dat als er sprake is van een zieke huisgenoot ook managers thuis moeten blijven. In het MTRIVM zal hier verder over gesproken worden waaronder de consequentie van goede vervangers.
- De CFO geeft aan dat er op dit moment een impactanalyse wordt gemaakt van de coronacrisis op de realisatie van onze begroting. Hij zal dit naar de DR-leden sturen met het verzoek daar, met de domeincontrollers, goed naar te kijken en commentaar naar hem terug te sturen. **ACTIE Domeindirecteuren**
- Alle aandacht is nu gericht op de bestrijding van het coronavirus, maar veel ander werk gaat bij het RIVM ook door/moet doorgang vinden. De DR wil hierin prioriteiten stellen en dat volgende week bespreken. Dat betekent dat er een inventarisatie gemaakt moet worden van lopende zaken en besproken moeten worden in de MT's. Wat daar uit komt moet aan hBDR gemeld worden die zorgt voor een nota hierover. **ACTIE Domeindirecteuren/dbV/hBDR** Hierbij moet aangegeven worden wat naar achteren geschoven kan worden, maar ook wat juist naar voren gehaald kan worden daar waar daar nu ruimte voor is (intensivering). De dbV meldt dat de functieherwaardering voor managementondersteuners inmiddels met enkele maanden naar achteren is geschoven. De DR noemt voor de inventarisatie in ieder geval al de volgende onderwerpen: doorontwikkeling

## Concept besluitenlijst DR-vergadering 24 maart 2020

financiële functie, voorgenomen reorganisaties, integratie van FCC en OBP, voorbereiding nieuwbouw en verhuizing, RIVM2025, Dekra audit.

- 5.1.2e zal het portefeuillehouderschap van 5.1.2e Voorbereid op de vragen van mogen (strategische prioriteit RIVM2025) tijdelijk waarnemen. 5.1.2e
- 5.1.2e zal het onderdeel samenwerking met universiteiten/hogescholen, hoogleraren- en lectorenbeleid zo spoedig mogelijk afronden zodat daarop ook een versnelling gemaakt kan worden.
- De DR wil de volgende vergadering graag stil staan bij de notitie van 5.1.2e 5.1.2e en daar de tijd voor nemen.

**5. Collegiale toetsing - vertrouwelijk**