

**To:** 5.1.2e [5.1.2e@rivm.nl]  
**From:** 5.1.2e  
**Sent:** Mon 6/13/2022 2:35:57 PM  
**Subject:** FW: Doorst: Herinnering: Leren van een crisis - uitnodiging bijeenkomst en interview  
**Received:** Mon 6/13/2022 2:35:58 PM

Ter info

Antwoord 5.1.2e: Het is uit de uitnodiging niet duidelijk welk gezelschap is uitgenodigd voor deze besloten bijeenkomst. Ook is niet duidelijk welk doel van welke organisatie hiermee bediend wordt.

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** Wednesday, June 8, 2022 2:48 PM  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Subject:** RE: Doorst: Herinnering: Leren van een crisis - uitnodiging bijeenkomst en interview

Ik heb ook deze uitnodiging ontvangen. Ik zal hem ook afslaan.

Groet,

5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** woensdag 8 juni 2022 09:15  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Subject:** RE: Doorst: Herinnering: Leren van een crisis - uitnodiging bijeenkomst en interview

Hi 5.1.2e

5.1.2e en ik hebben ook een uitnodiging ontvangen. Wij zullen hem allen afslaan. Vragen zijn erg gerelateerd aan OMT-adviezen maar doel naast gezamenlijk terugkijken is inderdaad onduidelijk.

Groet,

5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** Tuesday, June 7, 2022 7:07 PM  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Subject:** Doorst: Herinnering: Leren van een crisis - uitnodiging bijeenkomst en interview

Beste collega's

Hierbij onderstaand ter info.

Ik ben benieuwd of anderen deze uitnodiging ook ontvingen.

Groet 5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Datum:** 7 juni 2022 om 19:02:47 CEST  
**Aan:** Ankie Kerstens | Gupta Strategists <5.1.2e@gupta-strategists.com>  
**Onderwerp:** Antw: Herinnering: Leren van een crisis - uitnodiging bijeenkomst en interview

Beste mevrouw 5.1.2e

Het is uit de uitnodiging niet duidelijk welk gezelschap is uitgenodigd voor deze besloten bijeenkomst. Ook is niet duidelijk welk doel van welke organisatie hiermee bediend wordt.

Ik wil u graag dank zeggen voor de uitnodiging, maar zal om genoemde redenen niet deelnemen.

Vriendelijke groet,

5.1.2e

---

**Van** 5.1.2e Gupta Strategists <5.1.2e@gupta-strategists.com>

**Datum:** 7 juni 2022 om 16:47:40 CEST

**Onderwerp:** Herinnering: Leren van een crisis - uitnodiging bijeenkomst en interview

Beste,

Twee weken geleden heeft u een *save the date* ontvangen voor de bijeenkomst 'Leren van een crisis' op 7 juli in Villa Jongerius (zie bijlage). Zou u **uiterlijk vrijdag 10 juni** willen laten weten of u aanwezig bent bij deze bijeenkomst via een *accept / decline* op de agenda-uitnodiging die u vandaag ontvangen heeft? Indien u niet aanwezig kunt zijn, dan horen we graag welke collega we in u plaats zouden mogen uitnodigen.

Daarnaast herinneren we u graag aan de uitnodiging tot een interview voorafgaand aan deze bijeenkomst (zie voor meer informatie de e-mail hieronder).

Door op onderstaande link te klikken kunt u zelf een tijdstip 'reserveren' dat u goed uitkomt:

5.1.5

[@gupta-strategists.com/bookings/](https://gupta-strategists.com/bookings/)

**Zou u ook voor het einde van de week (uiterlijk 10 juni) een moment voor een interview kunnen reserveren?**

Mocht er geen geschikte tijd bij staan of als u nog andere vragen heeft, laat het me graag weten.

Met vriendelijke groet,

Namens de voorbereidende commissie,

5.1.2e

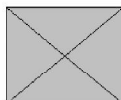
5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

en

5.1.2e



5.1.2e

**GUPTA STRATEGISTS**

5.1.2e

5.1.2e@gupta-strategists.com



gupta-strategists.com

Postbus 94437, 1090 GK, Amsterdam

Please inform us immediately if this e-mail and/or any attachment was transmitted incompletely or was incomprehensible.

This e-mail and any attachment is for authorized use by the intended recipient(s) only. It may contain proprietary material, confidential information and/or be subject to legal privilege. It should not be copied, disclosed to, retained or used by any other party. If you are not an intended recipient, then please promptly delete this e-mail and any attachment and all copies and inform the sender.

---

**From:** 5.1.2e | Gupta Strategists

**Sent:** Tuesday, 31 May 2022 16:12

**Subject:** Leren van een crisis - uitnodiging interview

Beste,

Vorige week heeft u een uitnodiging ontvangen voor de bijeenkomst 'Leren van een crisis' op 7 juli in Villa Jongerius (zie bijlage voor de uitnodiging). Deze bijeenkomst is onderdeel van een **inhoudelijke reflectie** om te komen tot een zorgvuldige interdisciplinaire **kennisagenda**. Deze 'inhoudelijke reflectie' betekent een reflectie op de beschikbare en ontbrekende kennis en de robuustheid daarvan op besluitvormende momenten gedurende de Covid-pandemie. Het uiteindelijk genomen besluit valt buiten de scope van de inhoudelijke reflectie.

In de sessie op 7 juli gaan we gezamenlijk terug in de tijd naar twee momenten tijdens de coronapandemie, en reflecteren we op de informatie die op dat moment bekend was en de adviezen die toen gegeven werden. De twee momenten zijn:

- **23 maart 2020: Het moment van het invoeren van de eerste intelligente lockdown**
- **20 januari 2021: Het moment van het invoeren van de avondklok**

In het eerste moment verspreidt een nieuw virus, waar nog weinig over bekend is, zich snel door Nederland. In het tweede moment is er een nieuwe variant, de toen nog 'Britse variant', in opkomst en lijkt veel besmettelijker. Op beide momenten zijn maatregelen noodzakelijk, met als **doel het aantal besmettingen terug te brengen**. Welke kennis was op dat moment vanuit uw wetenschapsgebied bekend? En hoe robuust was deze kennis?

*Opmerking: om voldoende tijd te hebben voor de inhoudelijke reflectie op bovenstaande twee momenten is de duur van het programma verlengd tot **21.00 uur** i.p.v. de eerdergenoemde 19.00 uur. In de bijlage van deze e-mail vindt u de concept geannoteerde agenda.*

#### Onze vraag aan u:

Zoals al aangegeven in de uitnodiging zouden wij u van tevoren graag **interviewen**, zodat we de sessie op 7 juli optimaal kunnen voorbereiden. Ook als u er 7 juli niet bij kunt zijn, stellen wij deze input zeer op prijs. Het gaat om een interview van 45 minuten, waarin we specifiek op de volgende twee punten in willen gaan:

1. Welke kennis was **bekend** binnen uw wetenschapsgebied op de **twee bovenstaande momenten**?
2. Welke kennis had u **achteraf** willen hebben op deze twee momenten?

Door op onderstaande link te klikken kunt u zelf een tijdstip 'reserveren' dat u goed uitkomt. Als u uw naam en emailadres invult krijgt u daarop automatisch een MS Teams uitnodiging voor het interview. De interviews worden afgenomen door 5.1.2e vanuit Gupta Strategists.

Link: 5.1.5 [@gupta-strategists.com/bookings/](mailto:5.1.2e@gupta-strategists.com/bookings/)

#### Ter voorbereiding op het interview:

Omdat er maar beperkte tijd in het interview is willen we u vragen om voorafgaand aan het interview uw reactie op onderstaande vragen te sturen naar 5.1.2e [@gupta-strategists.com](mailto:5.1.2e@gupta-strategists.com)

1. Wat zijn de **belangrijkste inzichten** die op de twee bovenstaande momenten vanuit uw wetenschapsgebied beschikbaar waren (en wel of niet zijn meegenomen in adviezen)?
  - *Zou u de betreffende informatie (documentatie, rapporten, adviezen, analyses, ...) met ons willen delen voorafgaand aan het interview?*
  - *Het delen van deze informatie is vertrouwelijk en wordt enkel gebruikt voor de exercitie van de inhoudelijke reflectie*
2. Wat zijn de belangrijkste inzichten die u achteraf had willen hebben vanuit uw wetenschapsgebied?

Wij proberen het bovenstaande met iedere genodigde voor de bijeenkomst op 7 juli te bespreken, om zo volledig mogelijk te zijn in de voorbereiding van de bijeenkomst. We waarderen het enorm als u hieraan wilt meewerken.

Hartelijk dank alvast, en laat het ons graag weten als er nog vragen zijn.

Met vriendelijke groet,

Namens de voorbereidende commissie,

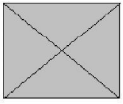
5.1.2e,

5.1.2e,

5.1.2e,

5.1.2e en

5.1.2e



5.1.2e

**GUPTA STRATEGISTS**

5.1.2e

5.1.2e @gupta-strategists.com



[gupta-strategists.com](http://gupta-strategists.com)

Postbus 94437, 1090 GK, Amsterdam

Please inform us immediately if this e-mail and/or any attachment was transmitted incompletely or was incomprehensible.

This e-mail and any attachment is for authorized use by the intended recipient(s) only. It may contain proprietary material, confidential information and/or be subject to legal privilege. It should not be copied, disclosed to, retained or used by any other party. If you are not an intended recipient, then please promptly delete this e-mail and any attachment and all copies and inform the sender.