



Ministerie van Volksgezondheid,  
Wetenschap en Sport



**Onderzoek inkoop  
persoonlijke  
beschermingsmiddelen  
(PBM)**

**Programmadirectie Nafase Covid-19  
Maandag 24 januari 2022**



Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

1. Terugblik en nu
2. Aanleiding onderzoek
3. Onderzoek inkoop PBM

## Terugblik en nu



### 'Nederlandse inkoop mondkapjes gaat te traag'

Overheid kocht miljoenen foute mondkapjes

Beademing, testen en mondkapjes: aan alles is (nog) een tekort in strijd tegen verspreiding coronavirus

In het mondiale gevecht om mondkapjes heeft Nederland al een paar ronden verloren

Mondkapjesaanbod van Baudet levert nog niks op: 'Triest om te zien dat de overheid zo tekortschiet'

### Na mondkapjes is er nu wéér een tekort: handschoenen

DSM, Afpro en Auping maken miljoen medische mondkapjes per week voor de zorg

Van Rijn: eind juni genoeg beschermingsmiddelen voor tweede golf

Mondkapjes en spatbrillen: van pure paniek naar 'ijzeren voorraad'

'Inkoop en productie mondkapjes in Nederland had sneller gekund'

## Terugblik en nu



- Door coronacrisis ontstaat mondiaal tekort aan persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM)
- Opschaling centrale inkoop en verdeling (inkopers ziekenhuizen)
- 3 maart 2020: signalen toename tekorten PBM huisartsen, GGD (zorgen bij ziekenhuizen)
- 6 maart 2020: VWS start met hulp bij inkoop PBM

## Terugblik en nu



- Behoeftte aan aparte inkooporganisatie:
- 23 maart 2020: oprichting Landelijk Consortium Hulpmiddelen (LCH)
- *Wie:* een samenwerkingsverband van ziekenhuizen, academisch medische centra, leveranciers en producenten
- *Doel:* in aanvulling op reguliere inkoop zo veel en zo snel mogelijk kwalitatief goede PBM en hulpmiddelen inkopen en leveren aan de zorg - zonder winstoogmerk
- VWS beleidsmatig verantwoordelijk en faciliteert en stuurt LCH aan (project DG LCH)
- Basis → overeenkomst Mediq



## Aanleiding onderzoek: Deloitte

- Berichtgeving Volkskrant 5.1.2e (Hulptroepen Alliantie / Relief Goods Alliance B.V. (RGA)): *'De geheime coronadeals van* 5.1.2e *(15 mei '21)*

Follow The Money (31 mei '21): *'SvL sluisde 9 mln. euro naar persoonlijke holding'*

- Aanhoudende maatschappelijke en politieke onrust
- Begin juni '21: toenmalig minister MZS: aankondiging onderzoek door externe onafhankelijke partij met forensische expertise



## Onderzoek inkoop PBM

### *Doel:*

In het aanvullend onderzoek door Deloitte zal de bredere kwestie worden onderzocht van de inkoop van persoonlijke beschermingsmiddelen (door VWS en LCH) tijdens de coronacrisis en ieders rol en verantwoordelijkheid daarin.

### *Prioriteiten:*

- 1) Inzicht overeenkomst RGA casus. Planning oplevering: eind Q1 '22
- 2) Inzicht inkoop overeenkomsten >100 miljoen euro. Majestic (Bunzl) & Lasaulec.
- 3) Inzicht in inkoop overige overeenkomsten <100 miljoen euro. Risicogerichte selectie.

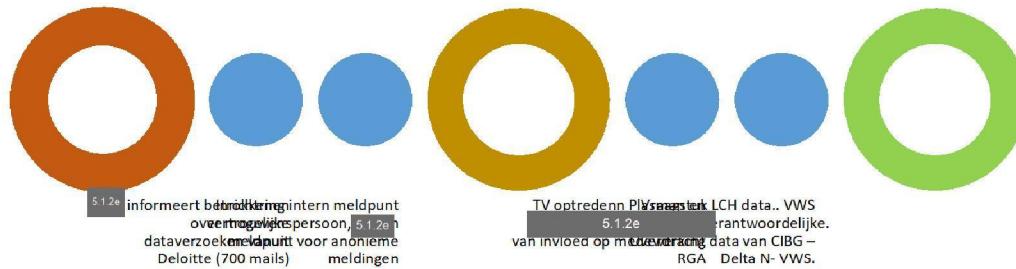


## Tijdslijn verloop onderzoek

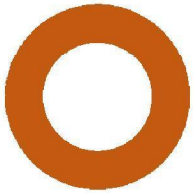
Aanvang onderzoek  
juli 2021. September  
werkwijze gereed.

Datalek onderzoek  
(okt-nov) 'verloren  
notitieboek'.

Steekproeven op  
datasets binnen VWS.  
Versnelling in data  
overdracht dec-jan.

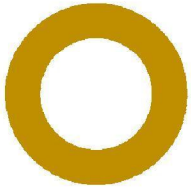






Aanvang onderzoek juli 2021. September werkwijze gereed.

- verschil in interpretatie van de AVG door Deloitte enerzijds en de interne toezichthouders anderzijds over werkwijze bij data-collectie en overdracht. Toetsing door landsadvocaat onderschrijft zienswijze VWS.
- Precedentwerking dataverstrekking bij eerdere onderzoeken andere departementen helpt niet.
- Zoektocht eigenaarschap data LCH.



## Datalek onderzoek (okt-nov) 'verloren notitieboek'.

- Vertrouwensbreuk.
- Noodzakelijke aandacht voor gevoelens van medewerkers die betrokken waren bij het LCH, medewerkers wier naam in verloren notitieboek stond en benodigde nazorg na verschijnen rapporten van Deloitte.
- Aanvullende maatregelen Deloitte-VWS gecommuniceerd aan de Kamer (23 november 2021). Deloitte hervat het onderzoek.



Steekproeven op datasets binnen VWS.

Versnelling in data overdracht dec-jan.

- Veel data bevond zich 'buiten VWS'. Uiteindelijk neemt VWS ook de verwerkingsverantwoordelijkheid op zich voor de LCH data.
- Sommige data moet verkregen worden met medewerking van andere departementen. Er bestaat Rijksbreed geen eenduidige werkwijze.
- Informatiesystemen overheid voldoen veelal niet aan de forensische eisen van datavergaring.



## Onderzoek inkoop PBM

### *Facts & Figures*

- 36,6 miljoen items opgevraagd door Deloitte.

Na filtering op proportionaliteit, subsidiariteit en relevantie zijn er 5,5 miljoen items overgedragen aan Deloitte.

- Ter vergelijking: omvang onderzoek naar memo Palmen (Financiën). betrof tientallen betrokkenen en het uitlezen van 4 telefoons.

Onderzoek inkoop PBM: in oktober '21 al meer dan 100 mailboxen in beeld, 3 miljoen folders en er worden 20 telefoons uitgelezen.

- Informatiemomenten Kamer: tientallen Kamervragen, 8 Kamerbrieven en voorbereiding coronadebatten



## Onderzoek inkoop PBM

### *Uitdagingen*

- Planning & control onderzoek naar de inkoop PBM
- Tweede onderzoeksbureau: samenwerking met Deloitte
- Afspraken over het gebruik en anonimiseren in eindrapporten en wijze verstrekking aan Tweede Kamer en/of andere publieke instanties.
- Verschillende gerechtelijke procedures (Loonstein, Bunzl etc.)



UvA Amsterdam University of Applied Sciences  
MELDING 2019-2020

