

5.1.2e

5.1.2e

Nafase Covid-19

Ontworpen door

5.1.2e

5.1.2e @minvws.nl

Datum

31 maart 2022

Kenmerk

Zaaknummer

nota

(ter voorbereiding van een overleg)

Betreft

Vergaderdatum en -tijd 6 april 2022 09:00

Vergaderplaats

Paraaf directeur

Paraaf pSG

1 Aanleiding en doel overleg

Na herhaaldelijk aandringen van VWS heeft Deloitte op vrijdag 11 maart een conceptbegroting met de nog te verwachten kosten voor 2022 gedeeld. Deze conceptbegroting is niet sluitend, omdat het onderzoeksbureau aangeeft dat er nog teveel onzekerheden zijn. Zowel vanuit financieel als bestuurlijk oogpunt heeft VWS als opdrachtgever hier last van. Voor 2022 is er nog geen dekking voor de kosten van het onderzoek, omdat een afwijkingsnota + definitieve claim niet kan worden voltooid zonder medewerking van Deloitte. Het doel van dit overleg is om dit met Deloitte op het hoogste niveau te bespreken, gezien het feit dat het onderzoek onder een vergrootglas ligt en de huidige situatie zowel voor de projectsturing vanuit NC19 als vanuit de AdviesCommissie (AC) niet langer houdbaar is.

2 Deelnemers overleg

5.1.2e (verantwoordelijk partner voor het onderzoek) en 5.1.2e
5.1.2e 5.1.2e vanuit Deloitte, 5.1.2e 5.1.2e
vanuit NC19 en 5.1.2e te ondersteuning van 5.1.2e

3 Te bespreken punten

- In bijlage I vindt u de door Deloitte opgestelde conceptbegroting voor 2022. Deloitte geeft aan dat dit geen definitief bedrag is.
- In bijlage II vindt u de optelsom van de reeds gemaakte kosten met daarbij opgeteld de nog geraamde kosten uit de conceptbegroting.

5.1.2e

Nafase Covid-19

Kenmerk

- Op de vraag van 5.1.2e om de conceptbegroting aan te passen en tot een 'worst case scenario' te komen heeft Deloitte afwijzend gereageerd. Op dit voorstel willen zij vooralsnog niet ingaan.
- De financieel adviseur van de 5.1.2e is gedurende het onderzoek betrokken bij een periodiek overleg met Deloitte over de gemaakte en te verwachte kosten. Sinds januari zijn er zorgen geuit vanuit VWS en is aangegeven dat vanwege het overschrijden van de al eerder opgestelde afwijkingsnota eind 2021, Deloitte z.s.m. moet aangeven wat naar verwachting de meerkosten in 2022 verder zullen zijn. Op dit moment is er geen dekking voor de kosten en is Deloitte geïnformeerd over het feit dat er vanaf de maand januari geen uitbetaling kan plaatsvinden. Daarnaast is bekend dat de Algemene Rekenkamer dit onderzoek met belangstelling volgt.
- In de reactie van Deloitte verwijzen zij vooralsnog met name naar;
 - o Het feit dat de dataoverdracht langzamer is verlopen – door toedoen van VWS - dan door het onderzoeksbureau was beoogd. Hierbij is het goed om te weten dat de gegevensdelings-overeenkomst pas 31 september 2021 is ondertekend omdat gedurende de zomer het dataprotocol nog om nadere uitwerking vroeg. Begin oktober 2021 zijn door 5.1.2e van VWS betrokkenen schriftelijk geïnformeerd over de ingediende informatieverzoeken vanuit het onderzoeksbureau. Echter heeft in de maand november het onderzoek stilgelegen wegens een datalek (verloren notitieboek in de trein) vanuit Deloitte. In december-januari heeft vervolgens een versnelling van de dataoverdracht plaatsgevonden. Dit betrof data uit o.a. samenwerkingsruimten, mailboxen (meer dan 100), projectbestanden, directieschijven en 3F. In januari is ook de LCH – na een steekproef door VWS – overgedragen aan Deloitte. Wat klopt is dat Deloitte pas later data overgedragen heeft gekregen van de mobiele telefoons en nog wacht op enkele bestanden die vanuit de andere departementen geleverd worden.
 - Deloitte stelt dat zonder een compleet datalandschap zij geen planning en raming van kosten kunnen aangeven. VWS is van mening dat dit –gezien het feit dat het overgrote deel van de data al in januari is overgedragen- wel zou moeten kunnen.
 - o Het feit dat de AdviesCommissie (AC) geen inhoudelijk beslissing wenst te maken over welke casuïstiek Deloitte in het 'derde deelonderzoek' (deals < 100 miljoen) wel/niet moet onderzoeken. Er is tijdens de AC verwezen naar de expertise en onafhankelijke rol van het onderzoeksbureau. 5.1.2e heeft als voorzitter aangegeven dat VWS wenst te sturen op drie dingen: 1) onvoorzienne hick-ups die vragen om escalatie 2) waar koersen we op af; planning 3) Hoe verhouden de beoogde werkzaamheden en kosten zich tot elkaar. De AC heeft aangegeven om op hoofdlijnen te willen sturen, niet op details.
 - Deloitte zal op een andere manier keuzes aan de AC moeten voorleggen, die toezien op processturing. Zij moeten de leden van de AC geen inhoudelijk keuzes op casus niveau laten maken die de onafhankelijkheid van het onderzoek in gevaar brengen. Deze afweging dienen zij zelf te maken en op te nemen in de begroting + planning.

5.1.2e

Nafase Covid-19

Kenmerk

- o De afhankelijkheid van derden om het hoor- en wederhoor te voltooien. Het onderzoeksbureau meent dat ook dit onderdeel van het proces voor een zodanige onzekerheid zorgt dat een raming van kosten en planning niet mogelijk zijn.
 - VWS is van mening dat een onderzoeksbureau zoals Deloitte (met de nodige ervaring en omvang) in staat zou moeten zijn hier wel een beeld over te vormen. Hierbij is aangegeven, evenals op de andere punten, dat Deloitte kan uitgaan van het slechtst denkbare scenario. Het onderzoeksbureau is hier vooralsnog niet op ingegaan.

4 Advies en toelichting

Gelet op het feit dat het onderzoek naar schatting € 7.949.449,35 euro behelst, maar Deloitte aangeeft dat dit mogelijk niet de volledige som dekt, is het advies om bij het onderzoeksbureau aan te dringen op het indienen van een definitieve begroting. Hierbij zijn nog niet de kosten van het tweede bureau meegerekend, dat verantwoordelijkheid draagt voor de casuïstiek binnen het onderzoek dat niet door Deloitte kan worden uitgevoerd.

Gelet op de politieke aandacht voor dit dossier - zowel het proces van onderzoek dat al de nodige vertraging heeft opgelopen, maar ook zeker de inhoudelijke casuïstiek die centraal staat (met name de 'mondkapjesdeal met 5.1.2e - is de onzekerheid m.b.t. de totaalkosten voor het onderzoek zeer onwenselijk. De sterk oplopende kosten zijn een kwetsbaarheid voor de minister, zeker op het moment dat VWS onvoldoende in staat wordt gesteld om hierop te sturen. Door het voortzetten van de huidige situatie houdt het onderzoeksbureau deze onzekerheid in stand. Er worden reeds vragen gesteld vanuit de media over de kosten en het beeld is dat de Kamer hier na oplevering van het rapport over geïnformeerd zal worden.

5.1.2e