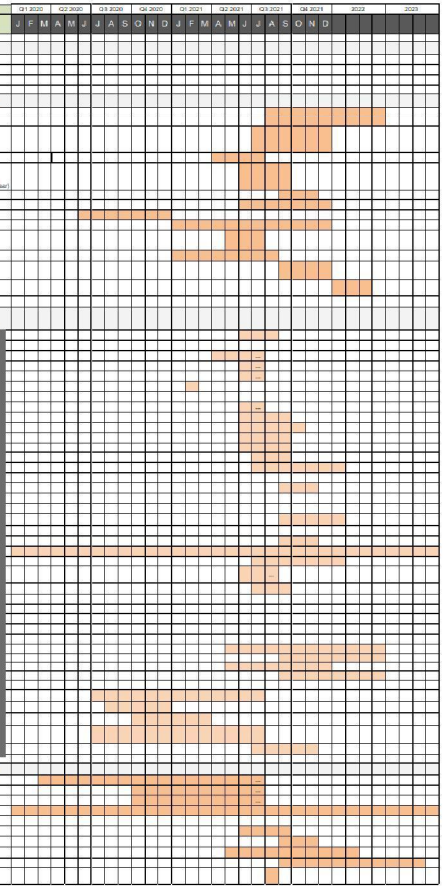
2020-2021			Q1 2020			Q2 2020			Q3 2020			Q4 2020			Q1 2021			Q2 2021			Q3 2021			Q4 2021			Q1 2022		
			J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M
	1. Terugblik																												
	1.1. Overzicht materiaal COVID-19	**(Wanneer) openbaar?**																											
	Algemene tijdlijn:																												
Reconstructies: jan '20 t/m juli '21 1e tijdvak: jan- juli '20 2e tijdvak: aug '20- feb '21 3e tijdvak: maart t/m juli '21 Mogelijk volgt nog een 4e tijdvak	NSOB Algemene tijdlijn 1e tijdvak, door BR op 9 april vastgesteld. Publicatie zou medio juni om NSOB en bwp gaan plaatsvinden. Is nog niet gebeurd. NSOB Algemene tijdlijn 2e tijdvak is in concept opgeleverd, wordt nog getoets door NC-19. **Algemene tijdlijn 3e tijdvak wordt op dit moment door NC-19 opgesteld.**	1e en 2e tijdvak o.m NSOB																O 1e						O 2e		O 3e			
	Overige tijdlijnen (Tijdlijnreconstructie):																												
	Tijdlijn Crisisbeheersing (structuur en 'instrumenten')	-																O 1e						O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Persoo's en maatregelen (incl. aanwijzingen)	-																			O 1e			O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Langdurige Zorg	-																O 1e						O 2e		O 3e			
	Tijdlijn IC Capaciteit	-																O 1e						O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Vaccinatiebeleid	-																						O 1e en 2e		O 3e			
	Tijdlijn Testbeleid en Capaciteit	-																O 1e						O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Digitale Ondersteuning	-																O 1e						O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Persoonlijke Beschermingsmiddelen (PBM)	-																O 1e						O 2e					
	Tijdlijn Slachterijen	-																			O								
	Tijdlijn Nursen	-																			O								
	Tijdlijn Toerisme & Vliegverkeer	-																			O 1e			O 2e		O 3e			
	Tijdlijn Overige bedden (zorghotels etc)	-																			O 1e								O 2e en 3e
	Tijdlijn Ventilatie	-																			O 1e en 2e								O 3e
	Tijdlijn Zorgbonus (MEVA)	-																						O					
	Tijdlijn Extra handen in de zorg (MEVA)	-																						O 1e en 2e		O 3e			
	Juridische tijdlijn	-																								O 1e tm 3e			
	Interdepartementale tijdlijn (in samenwerking met JenV)	door JenV, per maand																											
nto	Tijdlijn Stuurgroep bekostiging	-																											O
loopt	Tijdlijn Wijze waarop FEZ controle heeft vormgegeven tijdens de COVID-crisis	-																											O
loopt	Tijdlijn ZIJCN	-																											
apr '21-juni '21	Reflectie sessie NSOB (3 keer). Belangstelling voor meer sessies is beperkt	-																											
Nov '20-juni '21	Beleenschot evaluatie van de crisisorganisatie (over periode jan-sept '20). Er worden nog aanvullende interviews georganiseerd, daarna is dit afgerond en gaat het naar de Kamer.	sept '21																					O						
jul '20 en sept '20	kamerbrieven lessons learned en gehandicapten zorg	juli '20 en sept '20							O		O																		
okt '20- feb '21	Na de kamerbrief lessons learned is de actielijst die daaruit volgde elke 6 weken besproken in BTC. Laatste keer was in feb '21. Status / conclusie volgt.	-																											
	Rapport Verwey-Jonker Instituut over de governance van de publieke gezondheid.	18-Jun-21																		O									
apr '21-najaar '21	OVV onderzoek loopt. Er is informatie aangeleverd en er zijn interviews gehouden.	najaar '21																							O				
jan '21-mei '21	Interne inventarisatie hoe en waar de organisatie is gegroeid wegens de crisis, 15 april '21 besproken in de BR, aanbevelingen worden opgevolgd.	-																											
mei '21	ARK rapport over financieel beheer tijdens crisis en in algemene zin bij VWS.	mei '21																	O										
juni '21-nov '21	Onderzoek Deloitte naar PBM aankoop (na v Van der Lienden casus)- 3 delen	sept/ okt/ nov '21																					O	O	O				
vanaf maart '20	Coronagerelateerde WOB-verzoeken																				...								
juli '20-sep '20	Onderzoek naar omvang meerkosten	Sep-20									O																		
juni '21-sept '21	Onderzoek naar omvang meerkosten	Sep-21																					O						
jan '21 - dec '21	Hoe gaat het met thuiswonende ouderen (Monitor RIVM)	-																											
okt '20-juni '21	Monitor mensen met een beperking/ chronische ziekten	-																											
maart '20-mei '21	Richtlijn ontwikkeling ondersteuning t.i.k.v. Wmo (vervoer/dagbesteding/ mantelzorg/ HBH/ buurthulpen/ hulpmiddelen	-																											
juni '21 - aug '21	Hergebruik PBM	-																											
loopt	Sociaal Maatschappelijk Steunpakket	Call staat open- wordt nagevoegd aan GF																			...								
nto	Overlegstructuur voorliggend veld (cliënt/patiënt/ senioren/ koepels)																												
sept '20 - maart '21	Aanvullende adviezen voor thuiswonende ouderen																												
nto	Evaluatie omgang in vulling medische contactberoepen die vallen onder de wettelijke uitzondering (BIG)	nto																											
Maart '21 - einde zomer	Adviescollege ICT-toetsing: Evaluatie/ Lessons Learned ontwikkeltraject CoronaMelder	aug/sept '21																					O						

2020-2023		
	2. Vooruitblik	
	2.1. Herstel van de organisatie en de medewerkers	
	2.2. Leren van de ervaringen en beter voorbereid zijn op de toekomst	
	2.3. Voorbereiden op verantwoording	
	2.1. Herstel van de organisatie en de medewerkers	**Projectleider**
aug '21-dec '23	Leiderschapsprofiel	5.1.2e
aug '21-dec '23	Realistische veiligmanchap tijdsgebonden en informatiebeheer en -voorziening op orde!	
jul '21-dec '21	Permanente zorgvuldigheid intensiveren: gesprekken met medewerkers over terugkeer naar 'normaal', hybride werken, samenspanning, vitaliteit, trauma, persoonlijke ontwikkeling etc. Pijnpunten keer opnieuw aan de orde!!	5.1.2
apr '21-jun '21	Effectieve/efficiënte NSOB (3 lijnen) (i.s.m. NSOB n.l.b., herstart rust voor september 2021)	
jun '21-sept '21	Robuust maken organisatie: wat hebben we vrijwillig gewerkt om de organisatie beter voorbereid te laten zijn op een volgende crisis - nieuwe werkwijzen, scenario's control, nieuwe ontwikkelingen in huis halen, omgang integraliteitsvraagstukken etc.	Ook met elkaar
najaar '21	2.2 van de SR lezing en na crisis bespreken en lijnen hieraan	5.1.2e
jun '21-dec '21	Inzet organisatie PGO-19 nalatenschap termijn	
jun '21-dec '21	Inzet organisatie communicatieafdeling Covid-19 i.s.m. PDC-19-nalatenschap termijn	
jan '21-dec '21	Digitaliteit werken implementatie	
jan '21-zomer '22	Verbetering van financieel beheer 3 fases met: **1.**Korte termijn-verbeteringen en **2.** Het financieel beheer structureel verstevigen	5.1.2e
zomer '21	Fase 1 (o.a. inhuren financiële administratie, start kennisplatform en actives extern bureau)	
najaar '21	Fase 2 (o.a. kennisplatform uitbreiden, adviezen advies extern bureau, kennisassessments organisatie en beoogde formatie in beeld)	
zomer '22	Fase 3 (aanvraag 2021, kennis van 2022-2023 en beoogde formatie in dienst, besluitvorming voortzetting programma)	
	2.2. Leren van de ervaringen en beter voorbereid zijn op de toekomst	**Projectleider**
zomer '21?	Lessons learned sessie/brief, checken noodzaak up to date maken (conclusie volgt)	5.1.2e
	Pandemische paraatheid	
vanaf apr '21	GGDGovernance	
vanaf jul '21	Covid-paraflaks structureel	
vanaf jul '21	Vaccinatiestraten	
feb '21	Verkiezen en gekozen aandacht	
feb	Hefblijn of aanpassen	
vanaf jun '21	Verbeteren ICT en IV tbv infodeelen	
zomer '21	Voorbereiden op opleiding crisis najaar 2021	
jul '21-okt '21	Zorg voorbereiden op eventuele opleiding najaar 2021	
okt-sept '21	Voorbereiden op afschaling NCTV landelijke crisisbeheersing (onderhoud)	
okt-sept '21	Voorbereiden op afschaling NCTV/NHC landelijke crisisbeheersing (landelijk?)	
juli-sept '21	Crisiscommunicatieplan zorg	
jul '21-mrt '22	IT-capacitet op orde (incl. financieel/beheer/beheer)	
feb	PBM Leren voorraad en producties	
najaar '21	Bevorderen hybrideinformatiepaarsch intelligentie leiding/aanbieder zorg (inclusief trainen en opleiden)	
feb	Goede verpleegPBM gekoppeld en inclusief informatie en marketing	
feb	Goede aansluiting op RCAZ tijdens cure als care en formeel als informele zorgverlening	
sept '21-maart '22	Geschiedbare capacitet niet-ziekenhuisbeoden (inclusief Covid units)	
feb	Verhuisbs	
najaar '21	Cohorts-effecten / wetsbare groepen	
voorhoeend	Uitbreiding actief uitnodigingsorganisaties pandemische paraatheid onderdeel van zorgsystemen	
jul '21-mrt '22	Uitgebreiding zorg inhalen en regulieren zorg opschalen naar normale niveau	
vanaf zomer '21	Borging en in beheer nemen van de digitale instrumenten die tot ontwikkeld gemaakt zijn (e.g. CoronaMelder, CoronaCheck, e.a.) zodat bijvoorbeeld ook in de inhoud toekomst modellen is en SEIR intien noodzakelijk	
jul-sept '21	Bouwstenen crisisbestendig zorgbinnenschap	
	Behoud samenwerking tussen zorgaanbieders en regio's	
	Behoud en uitbouwen zorgcontinuïteit	
	Governance RCAZ individueel regio in crisistijd	
zomer	Registratie-/bereikbaarheid in de zorg	
	Mentaliteitsbeeld herstel	
mei '21 - dec '22	Inhaal stapel elleen / collessen stagevoeg (i.s.m. COW)	
sept '21 - dec '22	Commitment investeren leggmoetbeoming zorgmedewerkers met long-COVID	
mei '21 - dec '21	Waardering zorgprofessionals / regelte BIK-activiteit	
sept '21 - dec '22	Herstelplan zorgprofessionals mean VBVN / RMB	
	Herstel Sociaal sociale basis (wfb/Regeerwerk)	
jul '20-jul '21	Voldoende Reisbeschoogmoeglijkheden / uitbreiden	
aug '20-dec '20	Treffen ingericht Nederlandse Rode Kruis tbl gezondheidsrisiko's in Nederland	
okt '20-maart '21	Doorontwikkeling digitale zorg (op afstand)	
jul '20-jul '21	Beslissingen Crisisbestuur decentrale (aangelegdten (Denk Niet!) aan de privatiseringen (e.Wzf), financiële regelingen die aanpassen moeten worden en aanpassingsuitvoering)	
zomer-najaar '21	Financiële regelingen voor zorgaanbieders finden nodig voor 2022!	
	2.3. Voorbereiden op verantwoording	**Projectleider**
sinds maart '20	Financiën WOB-aanvragen door o.a. de beleidsdirecties	5.1.2e
vanaf okt '20	Veiligheden van cavéé/informelle	
vanaf okt '20	Kwijtwaring corona hotspot mog uitwinnen hoe, vraagt aandacht beleidsdirectie!	
voorhoeend	Ondersteuning evaluatie- en informatieonderzoek: ZIVV, parlementaire enquête, ..	
jun '21-sept '21	Voorbereiden op verantwoording door proactief ondersteuning uit te oefenen.	
najaar '21	Uitwerking	
mei '21 - jun '22	Uitbreiding kwaliteit, rechtmatigheidsbeeld & beoordeling, zorgbonus, corona-banen, etc..	
sept '21 - sept '23	Herop en bezwaar zorgbonus	
aug '21	Effecten corona op begroting 2022 en financieel-uitwerkingsmodel 2022