



Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

1617  
14.30h

Minister VWS

Deadline: 16-07-2021

Ontworpen door

5.1.2e

5.1.2e@minvws.nl

Datum

13 juli 2021

Kenmerk

3231469-1012936-BPZ

Zaaknummer

1012936

Bijlage(n)

1

## nota

(ter voorbereiding van een overleg)

*Neel goed!*

Betreft Procès en inhoud nafase COVID ('En dus').  
Vergaderdatum en -tijd 16 juli 2021  
Vergaderplaats Webex

Paraaf directeur

5.1.2e

5.1.2e

*16/7*

### 1 Aanleiding en doel overleg

5.1.2e heeft naar aanleiding van uw vraag om een voorstel te doen voor de aanpak van de "en dus"-vraag (proces en inhoud in relatie tot de nafase COVID-19) de relevante thema's, (herstel)acties en producten bij elkaar gelegd. De geïnventariseerde acties zijn, waar mogelijk, ook in de tijd geplaatst. In bijlage I vindt u het overzicht.

### 2 Deelnemers overleg

Minister VWS, 5.1.2e

### 3 Te bespreken punten

Het overzicht is opgedeeld in een terugblik en een vooruitblik. De terugblik op de aanpak van en gebeurtenissen tijdens de COVID-19 crisis geeft de thema's van reconstructie weer, welke evaluaties en terugblikken er (in de maak) zijn en wanneer, indien van toepassing, deze openbaar worden gemaakt. De onderwerpen en thema's die voortvloeien uit deze terugblikken en opgepakt (gaan) worden binnen VWS zijn verwerkt in de vooruitblik. De vooruitblik bevat drie onderdelen:

#### 1. Herstel van de organisatie en de medewerkers

- Er is en blijft continue aandacht nodig voor de gezondheid en vitaliteit van de medewerkers na deze periode van bovengemiddelde inspanning. Gecontroleerd terugschakelen naar "normaal" en "regulier"



werk" waarbij begeleiding en training geboden wordt op verschillende thema's al naar gelang de behoefte van de medewerkers.

**Kenmerk**

3231469-1012936-BPZ

- Inzet op o.a. nieuwe aandacht voor ambtelijk vakmanschap, een herijking van de corporate story en de start van een leiderschapstraject later dit jaar. Ook worden stappen gezet in de implementatie van het Eigentijds werken en het investeren in de overgang van werken tijdens de crisis naar Hybride/Eigentijds werken als het nieuwe normaal.
- Herinrichting van een deel van de organisatie is nodig; het beeld voor de organisatie van Directie PDC-19 op de middellange termijn wordt inmiddels opgesteld.
- Verdere uitvoering van het verbeterplan financieel beheer.

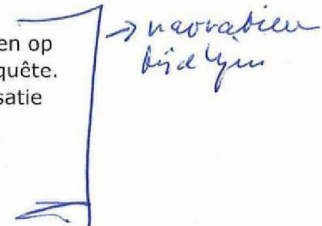


## 2. Leren van de ervaringen en beter voorbereid zijn op de toekomst

- Pandemische Paraatheid, inclusief governance GGD-en en voorbereiding op een eventuele opleving van het virus in het najaar. Pandemische paraatheid beoogt een kapstok te bieden voor een aantal aan elkaar verwante onderwerpen. Het plan is om de onderliggende deeltrajecten te vertalen in concrete projectvoorstellen waarbij het voor de hand ligt om hier strakke sturing op te zetten. De uitvraag van de acties op pandemische paraatheid bij concernorganisaties maakt onderdeel uit van de jaargesprekken.
- Bouwstenen crisisbestendig zorglandschap, inclusief behoud samenwerking tussen zorgsectoren en regio's en uitbouw zorgcoördinatie.
- Maatschappelijk herstel, inclusief oplossen stageprop en werken aan herstelplan en waardering zorgprofessionals.

## 3. Voorbereiden op verantwoording

- Informatievoorziening op orde brengen en voorbereidingen treffen op verdere verantwoordingsvragen, mogelijk een parlementaire enquête. Wat is hiertoe nodig voor medewerkers, managers en de organisatie als geheel?
- O.a. proactief onderzoeken uitvoeren als voorbereiding op de verantwoording, bijvoorbeeld naar dienst testen, aankoop beademingsapparatuur en aankoop vaccins.



- Graag bespreken we de opbrengsten en resultaten van de inventarisatie en lichten we het overzicht verder toe.
- Het overzicht is een levend document en bevat een interne, indicatieve planning. Het overzicht is bedoeld voor de BR om intern op te sturen. Graag bespreken we met u of dit overzicht voldoet en de BR de opvolging in gang kan zetten.

## 4 **Advies en toelichting**

- Het overzicht en de bijbehorende acties worden verder opgepakt door de

5.1.5

5.1.2e

2020-2021		Q1 2020			Q2 2020			Q3 2020			Q4 2020			Q1 2021			Q2 2021			Q3 2021			Q4 2021			Q1 2022		
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M
<b>1. Terugblik</b>																												
<b>1.1. Overzicht materiaal COVID-19</b>		<b>(Wanneer openbaar?)</b>																										
Algemene tijdslijn																												
Reconstructies jan '20 t/m juli '21	NSOB Algemene tijdslijn 1e tijdvak door BR op 9 april vastgesteld. Publicatie zou medio juni 2020 1e tijdvak: jan-juli '20 2e tijdvak: aug '20- feb '21 3e tijdvak: maart t/m juli '21	1e en 2e tijdvak om NSOB																										
Mogelijk volgt nog een 4e tijdvak		Algemene tijdslijn 3e tijdvak wordt op dit moment door NC-19 opgesteld																										
Overige tijdslijnen (Tijdslijnreconstructie)																												
	Tijdslijn Crisisbeheersing (structuur en instrumenten)	0 1e 0 2e 0 3e																										
	Tijdslijn Persco's en maatregelen (incl. aanwijzingen)	0 1e 0 1e 0 2e 0 3e																										
	Tijdslijn Langdurige Zorg	0 1e 0 2e 0 3e																										
	Tijdslijn IC Capaciteit	0 1e 0 2e 0 3e																										
	Tijdslijn Vaccinatiebeleid	0 1e en 2e 0 3e																										
	Tijdslijn Testbeleid en Capaciteit	0 1e 0 2e 0 3e																										
	Tijdslijn Digitale Ondersteuning	0 1e 0 2e 0 3e																										
	Tijdslijn Persoonlijke Beschermingsmiddelen (PBM)	0 1e 0 2e																										
	Tijdslijn Stachtersen	0																										
	Tijdslijn Nutsen	0																										
	Tijdslijn Toerisme & Vliegverkeer	0 1e 0 2e 0 3e																										
	Tijdslijn Overige Bedden (zorghotels etc)	0 1e 0 2e 0 3e																										
	Tijdslijn Ventilatie	0 1e en 2e 0 3e																										
	Tijdslijn Zorgbonus (MEVA)	0 1e en 2e 0 3e																										
	Tijdslijn Extra handen in de zorg (MEVA)	0 1e en 2e 0 3e																										
	Juridische tijdslijn																											
	Interdepartementale tijdslijn (in samenwerking met Jenv)	door Jenv, per maand																										
mb	Tijdslijn Steur groep bevestiging																											
loopt	Tijdslijn Wijze waarop FEZ controle heeft vormgegeven tijdens de COVID-crisis																											
loopt	Tijdslijn ZICN																											
apr '21-juni '21	Reflectiesessie NSOB (3 keer). Belangstelling voor meer sessies is beperkt.																											
Nov '20-juni '21	Berenschot evaluatie van de crisorganisatie (over periode jan-sept '20). Er worden nog aanvullende interviews georganiseerd, daarna is dit afgerond en gaat het naar de Kamer.	sept '21																										
jul '20 en sept '20	Kamerbrieven lessons learned en behandelingszorg	jul '20 en sept '20																										
okt '20- feb '21	Na de Kamerbrief lessons learned is de actielijst die daaruit volgde elke 6 weken besproken in ETIC. Laatste keer nota in feb '21. Status/ conclusie volgt																											
	Rapport Verwey-Jonker instituut over de governance van de publieke gezondheid	18-jun-21																										
apr '21-majjaar '21	OVV onderzoek loopt. Er is informatie aangeteerd en er zijn interviews gehouden	majjaar '21																										
jan '21-mei '21	Interim inventarisatie hoe en waar de organisatie is gegroeid wegens de crisis, 16 april '21 bespreken in de BR, aanbevelingen worden opgevolgd.																											
mei '21	ARK rapport over functioneel beheer tijdens crisis en in algemene zin bij VWS.	mei '21																										
juni '21-nov '21	Onderzoek Dorlotte naar PBM aankoop (nav. Van der Linden casus)-3 delen	sept '20/ nov '21																										
vanaf maart '20	Coronagerelateerde VIOB-verzoeken																											
okt '20-sept '20	Onderzoek naar omvang meerkosten	sept-20																										
jan '21-sept '21	Onderzoek naar omvang meerkosten	sept-21																										
jan '21-dec '21	Hoe gaat het met thuiswonende ouderen (Monitor RIVM)																											
okt '20-juni '21	Monitor mensen met een beperking/ chronische ziekten																											
maart '20-mei '21	Richtlijn ontwikkeling ondersteuning i.k.v. Wmo (vervoer/dagbesteding/ mantelzorg/ HBI/ buurt/huizen/ hulpmiddelen)																											
juni '21-aug '21	Hergebruik PBM	Call staat open + wordt toegevoegd aan GP																										
loopt	Sociaal Maatschappelijk Steunpakket																											
mb	Ovriestruktuur vestigingsveld (clientsubnet) sensor-eer koepels																											
sept '20 - maart '21	Aanvullende adviezen voor thuiswonende ouderen																											
mb	Evaluatie omvang invulling medische contactbeoep en de velden onder de wettelijke uitzondering (SIG)	mb																										
Maart '21 -einde zomer	Adviescollege ICT-toetsing. Evaluatie/ Lessons Learned ontwikkeltraject CoronaMeisler	aug/sept '21																										

