

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

5.1.2e VWS

Deadline:

5.1.2e

Directie Bestuurlijke en
Politieke Zaken**Ontworpen door**

5.1.2e

5.1.2e

T 5.1.2e

M

5.1.2e @minvws.nl

nota

(ter beslissing)

De "en dus " vraag

Paraaf directeur

Paraaf 5.1.2e

Datum

21 juni 2021

Kenmerk**Zaaknummer****1 Aanleiding voor deze nota**

Aanleiding voor deze notitie is het verzoek van de minister VWS aan de 5.1.2e om een voorstel te doen voor de aanpak van de vraag hoe we tot een antwoord komen voor de "en dus" vraag (proces en inhoud).

Daarbij noemde de minister 3 aspecten:

- **Terugblik:** zijn de thema's van reconstructie compleet en wanneer stellen we de terugblik vast? Wanneer informeren we de kamer?
- **Vooruitblik, "en dus...":** oftewel hoe gaan we tot de conclusies daaruit komen? Dit heeft in elk geval betrekking op:
 - o Pandemische paraatheid
 - o Wat leer je van deze crisis voor de volgende crisis?
 - o Wat leer je van deze crisis voor de toekomstige organisatie van de zorg?
- Wat is er verder nodig voor herstel van de VWS-organisatie?

2 Besprekpunten voor 5.1.2e**Terugblik:**

- In de notitie is geprobeerd een overall beeld neer te zetten van welke evaluaties en terugblikken er zijn of in de maak zijn (vooralsnog alleen kerndepartement in beeld). De 5.1.2e bespreekt of dit beeld compleet is. Moet de kamer worden geïnformeerd?

Vooruitblik:

- Hoe komen we ook in onze aanpak en werkwijze uit te crisis-stand? Welke prioriteiten stelt de bestuursraad?
- Verschillende onderwerpen die voortvloeien uit de terugblikken/evaluaties worden al opgepakt. Is dit beeld compleet of ontbreken nog zaken? Is bij alles duidelijk wie de follow-up oppakt?

- Is er nog behoefte om eigen aanvullende evaluaties of onderzoeken te initiëren om beter voorbereid te zijn op verschillende verantwoordingsmomenten?
- Welk tijdspad verbinden we aan de verschillende onderdelen (niet alles kan tegelijk). Wie trekt dit?
- Is het nog een suggestie om hiervoor de 24uurs heisessie van de 5.1.2e van begin september te gebruiken? Hoe bereidt elk 5.1.2e lid dit voor met zijn/haar eigen beleidsonderdelen?

5.1.2e

Directie Bestuurlijke en
Politieke Zaken

Kenmerk

3 Samenvatting en conclusies

A. Terugblik: zijn de thema's van reconstructie compleet en wanneer stellen we de terugblik vast? Wanneer informeren we de kamer?

Er is veel materiaal beschikbaar voor de reconstructie en terugblik op de aanpak van en gebeurtenissen tijdens de Covid-19 crisis. Dit wordt hieronder voor zover bekend op een rij gezet.

Daarnaast zijn er diverse visiedocumenten beschikbaar die niet-direct corona gerelateerd zijn maar wel betrokken kunnen worden bij de uitwerking van de vooruitblik.

Dit zijn bijvoorbeeld de discussienota zorg van de toekomst, JZOJP, dialoognota ouderenzorg, houtskoolschets acute zorg, dialoognota zorglandschap GGZ en de strategienota gehandicaptenzorg. Ook de followup POK, actieve openbaarmaking en nieuw ambtelijk vakmanschap vragen een vervolgaanpak.

Overzicht materiaal voor de terugblik op Covid-19 crisis en welke status heeft dat?

- NSOB tijdelijreconstructie t/m februari is in concept opgeleverd (er worden nog een aantal aanvullingen gemaakt). De thema's die daarin aan de orde komen zijn eerder door de BR vastgesteld.
- De tijdelijreconstructie vanaf februari 2021 wordt door NC-19 zelf opgesteld. Zie bijlage 1 voor de concrete thema's en producten.
- NSOB narratief is opgesteld, hierover zijn 3 reflectiesessies aangeboden, waarbij medewerkers van verschillende directies kunnen deelnemen. Belangstelling voor nog meer sessies is beperkt.
- Berenschot evaluatie van de crisisorganisatie. Er worden nog aanvullende interviews georganiseerd, daarna is dit afgerond en zal het aan de Kamer worden toegestuurd (check is dit nog voor de zomer en wellicht tegelijk met NSOB?)
- Kamerbrief lessons learned en followup daarvan
- Rapport Verweij-Jonker instituut over de governance van de publieke gezondheid.
- OVV onderzoek: dit onderzoek loopt, er is informatie aangeleverd en er zijn interviews gehouden.

- Interne inventarisatie hoe en waar de organisatie is gegroeid wegens de crisis, besproken in de 5.1.2e aanbevelingen worden opgevolgd.
- Rekenkamer rapport over financieel beheer tijdens de crisis en in algemene zin bij VWS.
- Onderzoek Deloitte naar PBM aankoop (nav 5.1.2e casus): is gaande
- Vele WOB verzoeken die coronagerelateerd zijn.
-

5.1.2e

5.1.2e

Directie Bestuurlijke en Politieke Zaken

Kenmerk

B Vooruitblik:

Welke onderwerpen of thema's die voortvloeien uit deze terugblikken en lessons learned worden al opgepakt binnen VWS en wat moet nog worden opgepakt?:

1. Aandacht voor herstel organisatie en voorbereid zijn op verantwoording:

Belangrijkste vraag is: hoe komen we ook in onze aanpak en werkwijze uit de crisis. Welke prioriteiten stellen we.

- Organisatie-opgave voor de terugkeer van de VWS-organisatie naar "normaal", inclusief nieuwe aandacht voor ambtelijk vakmanschap. Er is wel al een leiderschapstraject in de maak, de corporate story, en er zijn reflectiesessies n.a.v. het NSOB narratief. Wat is nog meer nodig?
- Voorbereiden op verdere verantwoordingsvragen, mogelijk parlementaire enquête. Hoe bereiden we onszelf en de organisatie daarop voor? Willen we pro-actief onderzoeken gaan uitvoeren à la aanvullende onderzoek PBM (bijv naar testen, aankoop beademingsapparatuur). Als de 5.1.2e dat bij NC19 wil onderbrengen is uitbreiding nodig. Er wordt tevens in beeld gebracht of het ordenen en structureren van de enorme hoeveelheid COVID-informatie nog uitbreiding vergt.
- Beeld voor de organisatie van Directie PDC-19 op de middellange termijn wordt al opgesteld.
- Verbeterplan financieel beheer verder uitvoeren.
- Informatiehuishouding op orde, programmamanager wordt geworven
- Eigentijds werken als kantoor weer open gaat

2. Pandemische paraatheid:

Pandemische Paraatheid, inclusief governance GGD-en en een plan hoe om te gaan met een nieuwe opleving van het coronavirus. Pandemische paraatheid beoogt een kapstok te bieden voor een aantal aan elkaar verwante onderwerpen. Het plan is om de onderliggende deeltrajecten te vertalen in concrete projectvoorstellen waarbij het voor de hand ligt om hier strakke sturing op te zetten.

Meest uitgewerkt is de GGD governance. Het advies hoe de GGD-governance kan worden versterkt is naar de TK gestuurd. De komende weken willen we komen tot een concreet procesvoorstel ism RIVM. Andere thema's waarvoor soortgelijke voorstellen gemaakt (dienen) te worden zijn:

- Covid vaccinatie structureel
- Het vaccinatiestelsel
- Versterken zoönosen aanpak
- Versterken ICMT
- Crisisbestendigheid zorg

5.1.2e

Directie Bestuurlijke en
Politieke Zaken**Kenmerk**

Aan LZ kant speelt:

- Bevordering hygienemaatregelen/richtlijnontwikkeling
- Goede aansluiting op ROAZ
- Niet-Ziekenhuisbedden

Bij CZ speelt:

- IC capaciteit op orde
- PBM ijzereen voorraad en productie

VWS-breed:

Nationale arbeidsreserve en inhaal stageplekken is zorgbreed
Vorbereiden als in najaar de covid19 crisis toch weer opspeelt.

3. Wat gebeurt er al bij de concernorganisaties?

Dit is nog niet in beeld gebracht. Actie uitzetten via concernsturing?

4 Draagvlak politiek

nvt

5 Draagvlak maatschappelijk en eenduidige communicatie

nvt

6 Financiële en personele gevolgen

nvt

7 Juridische aspecten haalbaarheid

nvt

8 Afstemming (intern, interdepartementaal en met veldpartijen)

Afstemming vindt plaats in de bestuursraad

9 Gevolgen administratieve lasten

nvt

10 Toezeggingen

geen

11 Fraudetoets
nvt

5.1.2e

Directie Bestuurlijke en
Politieke Zaken

12 Informatie die niet openbaar wordt gemaakt
nvt

Kenmerk

5.1.2e

5.1.2e

Bijlage 1:

Producten die op dit moment worden opgesteld door NC-19:

Algemene tijdlijn

Thematijdlijn Crisisbeheersing (structuur en 'instrumenten')

Variatijdlijn Persco's en maatregelen (incl. aanwijzingen)

Thematijdlijn Langdurige Zorg

Thematijdlijn IC Capaciteit

Thematijdlijn Vaccinatiebeleid Let op: niet in golven!

Thematijdlijn Testbeleid en Capaciteit

"Thematijdlijn Digitale Ondersteuning

(appathon, corona app, digitaal paspoort)"

Thematijdlijn Persoonlijke Beschermingsmiddelen (PBM)

Variatijdlijn Slachterijen

Variatijdlijn Nertsen

Variatijdlijn Toerisme & Vliegverkeer

Variatijdlijn Overige bedden (zorghotels etc)

Variatijdlijn Ventilatie

Variatijdlijn Zorgbonus (MEVA)

Variatijdlijn Extra handen in de zorg (MEVA)

Juridische (interdepartementale) tijdlijn

Interdepartementale tijdlijn

Stuurgroep bekostiging (nieuwe toevoeging op verzoek van FEZ)

Wijze waarop FEZ controle heeft vormgegeven tijdens de COVID-crisis

(nieuwe toevoeging op verzoek van FEZ)

5.1.2e

Directie Bestuurlijke en
Politieke Zaken

Kenmerk