

Uitdaging (vrijdag 9 juli besproken)

In 1 A4 wil ik een voorzet geven voor wegen / oplossingsrichtingen in deze tijd van massale pieken en dalen in supply-chains, maatschappij en de zorg.

Voor februari 2020 waren veel bedrijfstakken (in de gehele wereld) afgestemd op optimale processen van voorspelbare vraag, bekende relaties en lichte fluctuaties.

In Nederland, Europa en de wereld hebben we vanaf dat moment een gigantische groei in vraag naar persoonlijke beschermingsmiddelen, desinfectie, thuiswerken, testmateriaal, beademingsapparatuur, zuurstof, IC-bedden en vaccins gezien. Met effecten op allerlei grondstoffen, componenten en halffabricaten in die bedrijfsketens.

Op dit moment is de concrete vraag: hoe gaan we om met de enorme voorraden mondkapjes, schorten en andere middelen, die we nu niet nodig lijken te hebben?

Voorstel van generieke aanpak, die 5.1.2e op 9 juli noemde:

1. Stel vast of een omstandigheid crisis, regulier of lange termijn beleid vraagt.
2. Bij crisis: stel 'oorlogskabinet' samen (in het groot of op een specifiek thema) en laat daar de deskundigen leiding nemen binnen een mandaat. (Bij LCH was dat dan niet alleen 5.1.2e, maar de groep 5.1.2e van LCH).
3. Regulier: de aanpak die we de laatste decennia hebben ontwikkeld.
4. Lange Termijn beleid: bekijk landelijk en Europees op welke thema's we tien tot twintig jaar vooruit moeten kijken, om nieuwe structuren neer te zetten, die een ondersteuning geven aan een toekomst bestendig Europa.

Crisis: deskundigen aan de leiding en dus ook in direct contact met de overheid.

Regulier: marktwerking en publieke functies vullen elkaar aan.

Lange Termijn: nieuwe structuren neerzetten vanuit publieke functies (hier heb ik de Deltawerken vaak als voorbeeld genoemd, maar het kan ook herziening CE-markering zijn en dan is het zeker een Europees beleid).

In het geval van de huidige vraag over mondkapjes, kom je dan dus tot crisis.

Er zijn oplossingsrichtingen denkbaar in:

1. "de normale keten" ... bedrijven die PBM'n vragen en aanbieden. Een deel van de markt door de voorraden vervangen (als dat wettelijk mogelijk is).
2. Speciale doelen of algemene toepassingen ... plekken waar de PBM'n direct nodig zijn en dan niet onderdeel van de normale keten zijn.
3. Schenkingen aan andere landen, waar de nood zeer nijpend is.
4. Gebruiken als grondstoffen in de chemische/proces industrie (als dat mogelijk is en daar heb je dus deskundigen voor nodig).
5. Recycling (met deskundigheid recyclen, zodat het een andere functie krijgt).
6. ... andere mogelijkheden

Mijn directe advies is: stel een 'oorlogskabinet(je)' samen om oplossingsrichtingen met deskundigen te bespreken, aan te vullen met realistische kansen en zo snel mogelijk om te zetten tot actie. Ondersteund door 5.1.2e