

**To:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @minvws.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @minvws.nl  
**Cc:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @minvws.nl  
**From:** [redacted] 5.1.2e  
**Sent:** Tue 11/2/2021 1:54:40 PM  
**Subject:** RE: NSOB VWS onderzoek aanpak Corona  
**Received:** Tue 11/2/2021 1:54:42 PM  
[Algemene tijdslijn - 3e tijdvak \(maart-juli 2021\) \[CONCEPT d.d.02-11-2021\].docx](#)

Beste [redacted] 5.1.2e

Zie bijgevoegd de concept algemene tijdslijn maart-juli 2021. Let op, hier wordt nog aan gewerkt, dus het is slechts een concept. Graag niet citeren en/of verder verspreiden. Mocht je hier nog vragen over hebben dan bel/mail gerust.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e

Nafase COVID-19 (NC19)

-----  
**Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**  
**Programmadirectie Nafase COVID-19**  
 Parnassusplein 5 | 2511 VX | Postbus 20350 | 2500 EJ DEN HAAG

E [redacted] 5.1.2e @minvws.nl | [redacted] 5.1.2e

---

**Van:** [redacted] 5.1.2e ) < [redacted] 5.1.2e @minvws.nl >  
**Verzonden:** dinsdag 2 november 2021 10:45  
**Aan:** [redacted] 5.1.2e . < [redacted] 5.1.2e @minvws.nl >  
**CC:** [redacted] 5.1.2e ) < [redacted] 5.1.2e @minvws.nl >; [redacted] 5.1.2e ) < [redacted] 5.1.2e @minvws.nl >  
**Onderwerp:** RE: NSOB VWS onderzoek aanpak Corona

Beste [redacted] 5.1.2e

Bedankt voor deze tijdslijn! Ik zie dat ik een fout heb gemaakt in mijn mail, ik bedoelde de lockdown ipv de avondklok. Maar deze staat volgens mij ook in de tijdslijn die je hebt gestuurd, toch?

[redacted] 5.1.2e zou jij mij kunnen helpen aan informatie over de versoepeling van maatregelen in het voorjaar?

Groeten,

[redacted] 5.1.2e

---

**Van:** [redacted] 5.1.2e . < [redacted] 5.1.2e @minvws.nl >  
**Verzonden:** dinsdag 2 november 2021 08:46  
**Aan:** [redacted] 5.1.2e ) < [redacted] 5.1.2e @minvws.nl >  
**CC:** [redacted] 5.1.2e ) < [redacted] 5.1.2e @minvws.nl >; [redacted] 5.1.2e ) < [redacted] 5.1.2e @minvws.nl >  
**Onderwerp:** RE: NSOB VWS onderzoek aanpak Corona

Goedemorgen [redacted] 5.1.2e

De avondklok komt aan de orde in de bijgevoegde tijdslijn "maatregelen en persconferenties 2<sup>e</sup> tijdvak" (n.b. deze tijdslijn komt a.s. vrijdag in de [redacted] 5.1.2e en is dus wel al gecheckt door [redacted] 5.1.2e maar nog niet vastgesteld door de [redacted] 5.1.2e

Voor vragen over de versoepeling van de maatregelen in het voorjaar kun je terecht bij [redacted] 5.1.2e zij houdt de algemene tijdslijn bij.

Groet. [redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Mobiel: [redacted] 5.1.2e

E-mail: [redacted] 5.1.2e @minvws.nl

---

**Van:** [redacted] 5.1.2e ) < [redacted] 5.1.2e @minvws.nl >  
**Verzonden:** maandag 1 november 2021 19:06

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: FW: NSOB VWS onderzoek aanpak Corona

Hoi 5.1.2e

Hieronder vraag van 5.1.2e over tijdslijn avondklok en maatregelen. Bij wie van jouw medewerkers kan ik dit het beste uitvragen?

Groeten,

5.1.2e

---

Van: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Datum: zondag 31 okt. 2021 10:08 PM

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: FW: NSOB VWS onderzoek aanpak Corona

Ha 5.1.2e

Zie jij kans na te vragen bij 5.1.2e haar club wat ze hebben gedaan op de tijdslijn rond de lockdown in december? En de versoepeling van de maatregelen in het voorjaar? Ik heb dat niet scherp genoeg voor het gesprek. Gaat om eerste bullit hieronder. En, opzetten van test capaciteit najaar 2020, daar zit ik echt niet in, dus ik ga proberen die bij iemand anders te leggen.

Groet,

5.1.2e

---

Van: 5.1.2e <@nsob.nl>

Verzonden: vrijdag 29 oktober 2021 16:40

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <@nsob.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@nsob.nl>

Onderwerp: RE: NSOB VWS onderzoek aanpak Corona

Geachte 5.1.2e

Komende woensdag staat het tweede gesprek gepland als vervolg op het gesprek dat we op 5 oktober '21 hebben gevoerd in het kader van het NSOB-onderzoek voor VWS naar de aanpak van de coronacrisis. Zoals beloofd stuur ik hierbij een lijstje met onderwerpen waar we het in het gesprek in ieder geval graag nog over zouden hebben:

- Het instellen van een lockdown in december en de versoepeling van de maatregelen in het voorjaar
- Het (af)wegen van (OMT-)adviezen
- Beleid op korte termijn versus beleid op lange termijn
- Opzetten testcapaciteit in najaar 2020
- Afstemming met andere directies en ministeries
- Momenten van trots
- Geleerde lessen voor de toekomst
- Blijvende uitdagingen in de toekomst

Graag tot woensdag en voor nu een goed weekend!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e <@nsob.nl>

5.1.2e

---

Van 5.1.2e

Verzonden: maandag 13 september 2021 13:47

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Onderwerp:** RE: NSOB VWS onderzoek aanpak Corona

Dank voor uw snelle reactie! We gaan op zoek naar een moment.  
Vriendelijke groet,

5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e ) <5.1.2e @minvws.nl>  
**Verzonden:** maandag 13 september 2021 13:07  
**Aan:** 5.1.2e @nsob.nl>  
**CC:** 5.1.2e ) <5.1.2e @minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: NSOB VWS onderzoek aanpak Corona

Dat is prima.  
Groet!

5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e @nsob.nl>  
**Verzonden:** maandag 13 september 2021 13:01  
**Aan:** 5.1.2e ) <5.1.2e @minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: NSOB VWS onderzoek aanpak Corona

Geachte 5.1.2e

In het voorjaar heb ik u gemaïld vanwege het onderzoek dat de NSOB doet naar de aanpak van de coronacrisis door VWS. Graag zou ik alsnog een gesprek met u inplannen. Als u hiermee akkoord bent, stem ik graag met uw secretariaat over een passend moment af.

Ik hoor graag van u!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

NSOB | 5.1.2e @nsob.nl | 5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e  
**Verzonden:** woensdag 26 mei 2021 09:11  
**Aan:** 5.1.2e @minvws.nl  
**Onderwerp:** NSOB VWS onderzoek aanpak Corona

Geachte 5.1.2e

Het ministerie van VWS heeft de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB) gevraagd om een reconstructie op te stellen van de aanpak van de coronacrisis door het ministerie van VWS. In deze reconstructie kijken we terug op de afgelopen periode, en kijken we samen met medewerkers van VWS vooruit naar wat nog komen gaat. In de zomer en het najaar van 2020 hebben we een eerste gespreksronde gedaan en hebben we (een selectie van de) ervaringen en verhalen van de 'eerste golf' opgehaald. In de bijlage vindt u twee producten die op basis van deze gespreksronde en een documentstudie zijn opgesteld.

Graag gaan we met u in gesprek over de ervaringen in de volgende periode, namelijk van augustus 2020 tot nu. Het doel van het gesprek is om scherp te krijgen op welke manieren uw directie betrokken is bij de crisis en in gesprek te gaan over de dilemma's en uitdagingen die u heeft ervaren.

In overleg met VWS hebben we besloten dat we dit keer weer soortgelijke producten zullen maken (een essay en een verhalenbundel). De gesprekken die wij voeren zullen dienen als basis voor ons essay. Daarnaast gaan we wederom op zoek naar een spreiding van verhalen die beeldend zijn voor wat medewerkers van VWS hebben mee gemaakt. Deze verhalen zullen wij voorzien van een bestuurskundige duiding. Als we een verhaal selecteren uit ons gesprek met u, dan zullen we u als respondent vroegtijdig betrekken om de door ons opgeschreven verhalen te corrigeren op feitelijkheden.

Gezien de huidige omstandigheden is ons voorstel om het interview digitaal te laten plaatsvinden via Cisco Webex. Indien u hier bezwaar tegen heeft of liever op een andere manier met ons in gesprek gaat, laat het ons gerust weten. Dan zoeken we samen naar andere mogelijkheden hiervoor. Graag stem ik met uw secretariaat een passend moment af voor een gesprek van circa 1 uur. Het gesprek zal plaatsvinden met twee 5.1.2e

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

NSOB | 5.1.2e [@nsob.nl](mailto:5.1.2e@nsob.nl) |

5.1.2e