

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

**Directoraat Generaal
Curatieve Zorg**
Directie Geneesmiddelen en
Medische Technologie

Ontworpen door

5.1.2e

M 5.1.2e
5.1.2e @minvws.nl

Kenmerk
Nog invullen

Zaaknummer

nota

(ter voorbereiding van een overleg)

| | |
|------------------------|--------------------------------------|
| Betreft | Governance en rollen onderzoeken VWS |
| Vergaderdatum en -tijd | 6 september 2021, 18.00 – 18.30 uur |
| Vergaderplaats | Webex |

1 Aanleiding en doel overleg

Tijdens het PO met de 5.1.2e op 21 juli jl. is gesproken over de verschillende rollen en governance die gehanteerd worden bij de huidige werkprocessen rondom de aanvullende onderzoeken inkoop PBM door Deloitte. 5.1.2e van NC-19 heeft toegezegd om bij het aankomende overleg met 5.1.2e en 5.1.2e op 6 september a.s. hier nader op in te gaan. Daarnaast bestaat de wens om ook inzicht te krijgen in de mogelijke governance en rollen in geval van toekomstige onderzoekstrajecten.

Deze nota geeft een beschrijving van de huidige governance en bevat een advies over de uitwerking van toekomstige governance bij nieuwe onderzoekstrajecten.

2 Deelnemers overleg

5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e en 5.1.2e.

3 Te bespreken punten

- Huidige governance en rollen aanvullend onderzoek PBM.
- Toekomstige governance bij nieuwe onderzoekstrajecten.

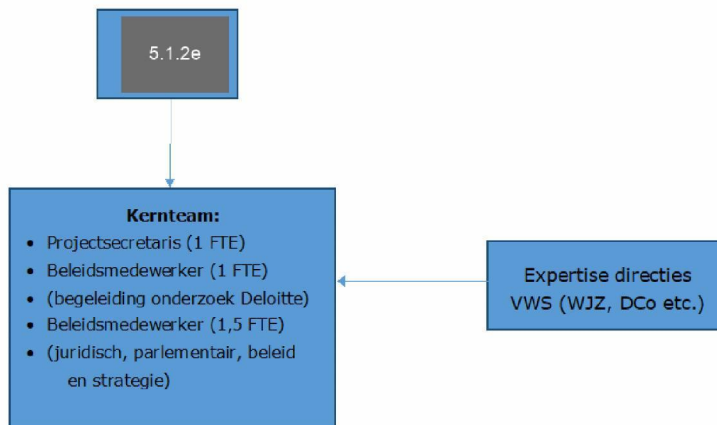
4 Advies en toelichting

4.1 Huidige governance en rollen

Voor het aanvullende onderzoek inkoop PBM worden onderstaande structuren en rollen gehanteerd. Het betreft hier de governance voor de inzet van het

kernteam (A.) dat zich - via de directie NC-19 - bezighoudt met de werkzaamheden rondom de dossiers en het onderzoek PBM dat door Deloitte wordt uitgevoerd. Het kernteam is aangesteld door 5.1.2e. Daarnaast is er een structuur opgezet voor de besturing van dit onderzoek (B.). Tot slot gaat de nota in op de governance bij ad-hoc juridische vraagstukken.

A. Kernteam



Overlegstructuur

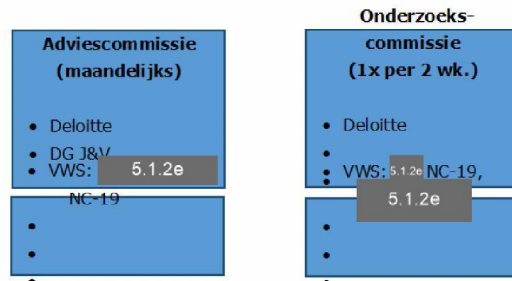
- Kernteam: 2x per week intern overleg over lopende onderzoeken en acties die daaruit voortvloeien met 5.1.2e NC-19.
- Gezien de grote maatschappelijke en politieke aandacht voor het onderwerp PBM (mede als gevolg van de casus RGA) vindt ook 2x per week tussen het kernteam (inclusief 5.1.2e NC-19) en belanghebbenden/betrokken personen/directies een breder intern afstemmingsoverleg plaats waarin onder andere de bestuurlijk en politieke afstemming over de onderzoeken wordt besproken. Deelnemers zijn:
 - o 5.1.2e (PBM valt binnen directie GMT)
 - o 5.1.2e GMT
 - o 5.1.2e MZS
 - o DCo
 - o Ad-hoc overleg tussen 5.1.2e NC-19 en 5.1.2e
 - o 5.1.2e en 5.1.2e NC-19 informeren MZS (bij afwezigheid: de Stas) over de voortgang.

B. Besturing onderzoek inkoop PBM

Namens VWS is de 5.1.2e opdrachtgever van het onderzoek en de opdrachtnemer is Deloitte. Voor het behalen van de gestelde doelen en het waarborgen van onafhankelijkheid, onpartijdigheid en zorgvuldigheid is een adviescommissie (besluitvormend) en een onderzoekscommissie (operationele zaken) ingesteld:

Directoraat Generaal
Curatieve Zorg
Directie Geneesmiddelen en
Medische Technologie

Kenmerk
Nog invullen



Hoewel VWS zitting heeft in beide commissies, heeft zij vanzelfsprekend geen invloed op de uitvoering van het onderzoek. Deloitte draagt zorg voor het borgen van de onafhankelijkheid van het onderzoek.

Aangezien het onderwerp van onderzoek – inkoop PBM – onder de verantwoordelijkheid van 5.1.2e valt, neemt zij geen zitting in deze of eventuele andere (externe) commissies op dit dossier. Zitting van 5.1.2e en/of 5.1.2e in de genoemde adviescommissie is afhankelijk van het mandaat (nader uit te zoeken). Tot het moment dat de nieuwe 5.1.2e bij VWS begint, zal de 5.1.2e in ieder geval deelnemen aan deze commissie.

C. Ad-hoc (juridische) vraagstukken

Naast het huidige onderzoekstraject spelen er ook ad hoc (juridische) vraagstukken, bijvoorbeeld als gevolg van de tweede casus uit het onderzoek door Grant Thornton. Naast veelvuldige interne afstemming vinden er hiervoor ook externe gesprekken plaats. Om 'dubbele petten' te voorkomen vinden interne gesprekken plaats met 5.1.2e; externe gesprekken worden daarom op dit moment alleen gevoerd door de 5.1.2e

4.2 Governance toekomstige onderzoekstrajecten

De verwachting is reëel dat er naast het onderzoek naar de inkoop van PBM ook andere onderzoekstrajecten zullen plaatsvinden, bijvoorbeeld naar de besluitvorming rondom het test- of vaccinatiebeleid. Afhankelijk van de aanleiding van onderzoeken zal de keuze voor de inrichting van de governance – en verschillende rollen – worden bepaald. Onderzoeken die worden ingesteld als gevolg van een politieke keuze (door maatschappelijke druk) of door het ministerie zelf (met geringe of geen politieke of maatschappelijke druk) dienen anders te worden gewogen. In het eerste geval zou de governance zoals beschreven in 4.1 toegepast kunnen worden. Indien het laatstgenoemde punt het geval is, dan volstaat bijvoorbeeld de inzet van een kernteam zonder een breed intern afstemmingsoverleg.

De essentie bij de begeleiding van onderzoekstrajecten is dat het met name van groot belang is dat bij dergelijke trajecten expertise – mensen en middelen – vanuit de organisatie snel beschikbaar is (of als alternatief dat externe expertise snel betrokken kan worden). Daarbij is kennis van het betreffende dossier cruciaal. Dit betekent dus dat directies die primair verantwoordelijk zijn voor een dossier ook menskracht moeten leveren. De hoeveelheid is waarschijnlijk mede afhankelijk van het soort onderzoek (ingesteld als gevolg van een politieke keuze of op eigen initiatief van

ambtelijk VWS). Dit vraagt dus om de inrichting van een organisatie die voldoende wendbaar is.

Advies: om tot de inrichting van de toekomstige governance en heldere rollen/verantwoordelijkheden - zoals hierboven geschetst - bij onderzoekstrajecten te komen is een duidelijk besluit van de BR van belang. Eventueel kan hiervoor nog advies worden ingewonnen bij de directie OBP (expertise organisatievraagstukken). De huidige ervaringen van het kernteam PBM met de bestaande governance en rollen kunnen hiervoor goed als input dienen.

**Directoraat Generaal
Curatieve Zorg**
Directie Geneesmiddelen en
Medische Technologie

Kenmerk
Nog invullen

5.1.2e