

**To:** [redacted] [redacted] [redacted] @minvws.nl  
**Cc:** [redacted] [redacted] [redacted] @minvws.nl; [redacted] [redacted] [redacted] @deloitte.nl; [redacted] [redacted] [redacted] @deloitte.nl; [redacted] [redacted] [redacted] @minvws.nl;  
 [redacted] [redacted] [redacted] @deloitte.nl; [redacted] [redacted] [redacted] @deloitte.nl; [redacted] [redacted] [redacted] @minvws.nl;  
**From:** [redacted] [redacted] [redacted] @minvws.nl  
**Sent:** Mon 10/18/2021 3:59:26 PM  
**Subject:** RE: Uitvoeren aanvullend (deel)onderzoek door ander bureau  
**Received:** Mon 10/18/2021 3:59:39 PM

Dank [redacted]

We kijken er morgen naar en proberen dan al terug te komen bij je.

Fijne avond.

mvgrt

[redacted]  
 [redacted]  
 Deloitte Financial Advisory B.V.  
 [redacted]

---

**From:** [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Sent:** maandag 18 oktober 2021 17:25  
**To:** [redacted] [redacted] [redacted] @deloitte.nl  
**Cc:** [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl> [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@deloitte.nl> [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@deloitte.nl>  
 [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@deloitte.nl> [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@deloitte.nl>; [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl> [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Subject:** [EXT] RE: Uitvoeren aanvullend (deel)onderzoek door ander bureau  
**Sensitivity:** Confidential

Beste [redacted]

Bijgaand een eerste concept opdracht voor het deelonderzoek.  
 Graag jullie check en aanvullingen/suggesties.

Lukt het om hier morgen al op te reageren?  
 Begrijp het heel goed als dat veel te kort dag is.

Spreek elkaar vast spoedig.

Voor nu een fijne avond.

Groeten,

[redacted]

---

**Van:** [redacted] [redacted] [redacted]  
**Verzonden:** donderdag 14 oktober 2021 11:48  
**Aan:** [redacted] [redacted] [redacted] @deloitte.nl  
**CC:** [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl> [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@deloitte.nl> [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@deloitte.nl>  
 [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@deloitte.nl> [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@deloitte.nl>  
**Onderwerp:** RE: Uitvoeren aanvullend (deel)onderzoek door ander bureau  
**Gevoeligheid:** Vertrouwelijk

Beste [redacted]

Fijn als we dat verslag inderdaad erbij kunnen pakken.  
 Ik heb dat verslag nog niet gezien.

Wij gaan een eerste concept opdracht opstellen voor het andere bureau en zullen deze punten daar in mee nemen.  
We zullen deze z.s.m. aan jullie voorleggen.

Groeten,

5.1.2e

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@deloitte.nl>

**Verzonden:** donderdag 14 oktober 2021 10:02

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl> 5.1.2e 5.1.2e @deloitte.nl 5.1.5

<5.1.5@deloitte.nl> 5.1.2e 5.1.2e @deloitte.nl

**Onderwerp:** RE:Uitvoeren aanvullend (deel)onderzoek door ander bureau

**Gevoeligheid:** Vertrouwelijk

Hi 5.1.2e

Wellicht goed om het OC verslag erbij te pakken waarin we de 'mogelijke conflict of interests' besproken hebben. Ik zal 5.1.2e vragen ons daarbij te helpen.

Qua woordkeuze gaat het niet zozeer om een (deel)onderzoek maar om bepaalde partijen cq transacties waar Deloitte een conflict kan hebben ivm de gevraagde onafhankelijkheid. Dit gaat dan om 1 partij in de transacties groter dan 100 mio en mochten die geselecteerd worden obv risico criteria en batchgewijze aanpak van transacties onder de 100 mio mochten die gedaan zijn met partijen waar dan obv de conflict of interest check de uitkomst is dat Deloitte die transactie cq partij niet kan onderzoeken. Het normenkader, tijdsgewricht en onderzoeksvragen incl -data kunnen wij idd beschikbaar maken.

Mocht het helpen; wij zijn beschikbaar voor uitleg/toelichting.

Ps sorry voor vertraagde reactie, deze was blijven hangen in de concepten.

grt

5.1.2e

5.1.2e

Deloitte Financial Advisory B.V.

5.1.2e

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Sent:** dinsdag 12 oktober 2021 18:27

**To:** 5.1.2e 5.1.2e @deloitte.nl

**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Subject:** [EXT] Uitvoeren aanvullend (deel)onderzoek door ander bureau

**Sensitivity:** Confidential

Beste 5.1.2e

Dank voor je tijd en toelichting vanmiddag.

Vanuit de directie NC-19 zoeken wij naar een oplossing voor de uitvoering van het (deel)onderzoek dat Deloitte niet kan uitvoeren. Hiervoor hebben wij deze week gesprekken gepland met collega's die verantwoordelijk zijn voor inkooptrajecten. Daarnaast gaan wij in gesprek met 5.1.2e en, indien nodig, met andere partijen die het onderzoek mogelijk kunnen uitvoeren.

Voor de zekerheid, graag nog je bevestiging dat ik van het onderstaande kan uitgaan bij de uitvoering van het onderzoek door een ander – tweede - onderzoeksbureau:

- Het tweede bureau zal i.c. het normenkader en de data van Deloitte ontvangen die gelijk zijn aan het normenkader en de data die Deloitte gebruikt voor haar onderzoeken (jn dit geval RGA / Lasaulec).
- Deloitte deelt de onderzoeksvragen die het tweede bureau zal moeten beantwoorden.

- Deloitte is bereid het tweede bureau te ondersteunen waar mogelijk en waar dit niet conflicteert met de onafhankelijkheid van een van de bureaus.

Het bovengenoemde is van belang om te kunnen borgen dat dit tweede deel van het aanvullende onderzoek voor de Kamer in duiding gelijkwaardig is én dat er geen sprake zal zijn van twee onderzoeksmethoden die totaal niet met elkaar overeen komen.

Is deze aanname juist?

Ik hou je op de hoogte van onze vorderingen en hoor het natuurlijk graag als jullie een alternatieve oplossing in gedachten hebben.

Hartelijke groeten,

5.1.2e

---

This e-mail message and its attachments are subject to the disclaimer published at the following website of Deloitte:

<http://www2.deloitte.com/nl/nl/legal/Disclaimer.html>

Deloitte Financial Advisory B.V. is registered with the trade register in The Netherlands under number 24362849.

Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”).

Each Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients.

Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

The information in this e-mail (including any attachments) is strictly confidential and may be legally privileged. If you are not the intended recipient of this message, please delete it including any attachments and immediately notify the sender.

Any disclosure, copying, distribution or use either whole or partial of its contents is strictly prohibited except with formal approval. Deloitte cannot guarantee that e-mail communications are secured and error-free and does not accept any liability for damages resulting from the use of e-mail.

---

This e-mail message and its attachments are subject to the disclaimer published at the following website of Deloitte:

<http://www2.deloitte.com/nl/nl/legal/Disclaimer.html>

Deloitte Financial Advisory B.V. is registered with the trade register in The Netherlands under number 24362849.

Deloitte refers to a Deloitte member firm, one of its related entities, or Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”). Each

Deloitte member firm is a separate legal entity and a member of DTTL. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

The information in this e-mail (including any attachments) is strictly confidential and may be legally privileged. If you are not the intended recipient of this message, please delete it including any attachments and immediately notify the sender.

Any disclosure, copying, distribution or use either whole or partial of its contents is strictly prohibited except with formal approval. Deloitte cannot guarantee that e-mail communications are secured and error-free and does not accept any liability for damages resulting from the use of e-mail.