

**Bijlage 3. Beantwoording vragen Follow The Money – Halma – 17 mei 2021****Context**

Aan het begin van de coronacrisis dreigde er een nijpend tekort aan met name FFP2-mondmaskers. VWS werd door ziekenhuizen verzocht om zo snel mogelijk te helpen en de ziekenhuizen riepen daarbij partijen - die mondmaskers konden leveren - op om zich spoedig bij VWS te melden. Vanaf dat moment wordt VWS overspoeld met aanbiedingen die zeer lastig te beoordelen waren. Het verifiëren van aanbiedingen kost veel tijd en levert helaas weinig op: slechts ca. 10% van de aanbiedingen is bruikbaar (leads die tot deals leiden). Vaak gaat het om kleine aantallen (<100.000 stuks), soms om wat grotere aantallen (< 1.000.000 stuks) zoals voorraden die nog ergens voorhanden zijn. Maar soms gaat het ook om grotere aantallen (enkele miljoenen stuks). In het laatste geval ging het om twee soorten aanbiedingen. Enerzijds betrof het handel in FFP2-maskers door handelaren die hun hand hadden weten te leggen op grote voorraden van Europese A-merken. Deze maskers werden aangeboden tegen woekerprijzen variërend van € 5.1.1c per stuk. Deze maskers stonden vaak ergens in Europa waarbij VWS zelf moest zorgen voor transport naar Nederland. Om de eerste nood te lenigen is deze route als optie overwogen, maar heeft uiteindelijk in geen enkele geval resultaat opgeleverd. Anderzijds betroffen het aanbiedingen van producten uit China. Het ging dan om bedrijven die al in China actief waren met andere producten en die de hand konden leggen op grote partijen Chinese mondmaskers. Er was echter geen bekendheid met leveranciers in China en de kwaliteit van de maskers die zij konden leveren. Nederlandse ziekenhuizen - maar ook de grote leveranciers - betrokken namelijk tot op dat moment geen maskers direct vanuit China aangezien vrijwel altijd kon worden volstaan met toelevering vanuit de bekende Europese fabrikanten. Met het uitbreken van de coronacrisis was de vraag naar maskers echter zo groot dat de productiecapaciteit van de vertrouwde Europese fabrikanten niet meer volstond en deze ook niet snel kon worden opgeschaald. Uitwijken naar landen als China was dus noodzaak.

Waar echter bij maskers van Europese maskers redelijk eenvoudig kon worden vastgesteld of het om de gezochte typen maskers ging, was dit bij maskers uit China lastiger. In deze context moet het contact met Halma - dat aan het begin van de coronacrisis door VWS tot stand is gekomen - worden geplaatst. Halma heeft een bedrijf in verpakkingen die worden vervaardigd in China en had ook mensen in China die voortdurend toezien op de productie en kwaliteit van die producten. Halma bood aan om VWS te helpen. Halma werd dus niet alleen gevraagd om maskers aan VWS te leveren, maar ging vooral ook namens VWS op zoek naar leveranciers in China die maskers konden leveren die voldeden aan de Europese kwaliteitseisen. Vandaar de keuze dat de risico's en ook de kosten voor transport door VWS werden gedragen en niet door Halma.

2 - 2

5.1.2i Concept