

**To:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @rivm.nl]  
**From:** [redacted] 5.1.2e  
**Sent:** Thur 11/5/2020 3:17:11 PM  
**Subject:** RE: Evaluatie CvT 13 november voorbereiding onderwerp modellering  
**Received:** Thur 11/5/2020 3:17:12 PM  
[presentatie voor CvT](#) [redacted] 5.1.2e [pptx](#)

Ha [redacted] 5.1.2e  
 Hier met enkele kleine wijzigingen, kan ik hem zo alvast opsturen?  
 Vriendelijke groetne,  
 [redacted] 5.1.2e

---

**From:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>  
**Sent:** donderdag 5 november 2020 13:32  
**To:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>  
**Subject:** FW: Evaluatie CvT 13 november voorbereiding onderwerp modellering

Dank [redacted] 5.1.2e  
 [redacted] 5.1.2e maak gerust nog wijzigingen!

Groeten,  
 [redacted] 5.1.2e

---

**From:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>  
**Sent:** donderdag 5 november 2020 09:16  
**To:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>  
**Subject:** RE: Evaluatie CvT 13 november voorbereiding onderwerp modellering

Dag [redacted] 5.1.2e  
 Lijkt me prima om dit als basis te gebruiken voor de presentatie. Mijn suggestie is om nog 1 dia toe te voegen met als boodschap:

We doen al jaren aan modellering en hebben daarvoor een staande en gevalideerde methode en expertise. De door ons gebruikte methodologie en de modellen zijn beschreven en gestaafd in diverse wetenschappelijke publicaties. In deze crisistijd gebruiken en ontwikkelen we het staande wetenschappelijke framework en onze expertise om goed advies te kunnen geven. Die adviezen zijn het belangrijkste product dat we nu leveren. Met andere woorden: we kapitaliseren op onze opgebouwde kennis en kunde tbv de samenleving. Zodra de crisis enigszins luwt gaan we weer onze tijd besteden aan wetenschappelijke verantwoording in de vorm van publicaties. Waar dat kan proberen we dat overigens ook in deze periode te doen.

Ik kom tot bovenstaande omdat:

- De leden van de CVT en zeker [redacted] 5.1.2e vaak maar moeilijk kunnen vatten dat we niet de universiteit van Bilthoven zijn, maar een toegepast kennisinstituut dat in deze crisistijd in korte tijd adviezen moet geven en daar elke dag, elke week druk mee is en dat we niet de tijd hebben om – in ieder geval nu – ook iedere berekening om te zetten in een wetenschappelijk artikel of in een uitgebreide verantwoording per advies
- Onze adviezen gebaseerd zijn op staande kennis en expertise.
- De factor tijd (om te adviseren) niet in de hoeden van zuivere wetenschappers zit: als je niet van alle kanten naar iets hebt kunnen kijken vinden zij dat je geen advies kan geven. Het SCP komt hier nu ook achter: zij beseffen dat ze niet zijn toegesneden om beleidsmakers te helpen door hen te voorzien van handelingsperspectieven.
- Omdat ik trots ben op wat we met onze modellering bereikt hebben in deze crisis.

Met vriendelijke groet  
 [redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e  
 [redacted] 5.1.2e [redacted]  
 [redacted] 5.1.2e

T: 5.1.2e | M: 5.1.2e  
 E: 5.1.2e @rivm.nl

Centrum Infectieziektebestrijding (CIb) | Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM)  
 Antonie v. Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA | Bilthoven

Van: 5.1.2e 1.2e @rivm.nl>

Verzonden: woensdag 4 november 2020 15:53

Aan: 5.1.2e 1.2e @rivm.nl> 5.1.2e .2e @rivm.nl>

Onderwerp: RE: Evaluatie CvT 13 november voorbereiding onderwerp modellering

Hoi 5.1.2e

Dank voor de snelle voorbereiding 5.1.2e Ik heb een paar kleine dingen aangepast.  
 5.1.2e graag jouw blik, zoals 5.1.2e voorstelt.

Groeten,

5.1.2e

From: 5.1.2e @rivm.nl>

Sent: woensdag 4 november 2020 12:45

To: 5.1.2e @rivm.nl>

Subject: FW: Evaluatie CvT 13 november voorbereiding onderwerp modellering

Importance: High

Ha 5.1.2e

Hier is de presentatie die ik heb voorbereid, voel je vrij om dingen aan te passen.  
 Vriendelijke groeten,

5.1.2e

From: 5.1.2e .2e @rivm.nl>

Sent: dinsdag 3 november 2020 15:53

To: 5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e @rivm.nl>

Subject: Evaluatie CvT 13 november voorbereiding onderwerp modellering

Importance: High

Beste 5.1.2e

Vanochtend is overleg geweest met 5.1.2e betreft het programma van 13 november en is wat nuancering gekomen wat betreft de insteek. Zie hieronder de achtergrond. In het kort: de bijeenkomst van 13 november is bedoeld om de commissie te laten begrijpen wat het proces is binnen het OMT, het samenspel en hoe men tot een advies komt, zodat de CvT meer zicht en greep heeft op de materie. Tijdens een tweede bijeenkomst wil de CvT meer inhoudelijk in gesprek over de twee casussen (modellering en validatie van sneltesten).

### Vorbereiding

De link naar de documentatie wordt gedeeld met de CvT. Jullie hebben een uitnodiging ontvangen voor 13 november, GMT gegevens ontvangen jullie nog.

**De vraag aan jullie is om een paar slides (minimaal 3, maximaal 5) voor te bereiden met daarin (voor zover mogelijk) de volgende punten geadresseerd (@ 5.1.2e graag ook jouw blik):**

- Wat is de gang van zaken (in het OMT) wat betreft adviezen en bijdragen omtrent modellering
- Wat is de rol van het RIVM geweest
- Welke soort informatie is ingebracht
- Wat doet RIVM/ doen RIVMers nou precies in het proces
- Hoe functioneert het in het geheel?
- Hoe verloopt de samenwerking met andere wetenschappelijke collega's?

Jullie kunnen hiervoor bijgevoegd format gebruiken, maar als jullie zelf iets hebben wat prettiger werkt kan dat ook. Graag aanleveren bij mij, **uiterlijk woensdag 11 november**.

Het gesprek op 13 november zal gevoerd worden aan de hand van een aantal dilemma's, dus jullie kunnen ter voorbereiding ook bedenken met welke dilemma's het RIVM wordt geconfronteerd, bijvoorbeeld hoe om te gaan met advisering op grond van zeer beperkte data en tijdsdruk, of hoe om te gaan met de vraag om stellige uitspraken wanneer onderzoek nog loopt, of er sprake is van voortschrijdend inzicht.

## Achtergrond

### Doel 13 november en rol CvT

Bij de CvT (en bij de buitenwereld) bestaat de indruk dat het RIVM de wetenschappelijke evidentie binnen het OMT kanaliseert. De rol van het RIVM wisselt echter sterk binnen het OMT. Soms is deze er meer een van regie en minder van inhoud. Daar komt bij dat binnen het OMT verschillende betrokkenen input leveren op basis van specifieke expertise en er vaak ook sprake is van uitvoerige discussie alvorens men tot een advies komt. Naar aanleiding hiervan is geconcludeerd dat het van belang is dat de CvT uitleg krijgt over het proces binnen het OMT, het samenspel en hoe men tot een advies komt.

De toegevoegde waarde van de CvT is om een meer coachende en reflecterende rol t.o.v. RIVM aan te nemen. Met welke dilemma's wordt het RIVM geconfronteerd? Hoe gaat men om met advisering op grond van zeer beperkte data en tijdsdruk?

Een gesprek hierover (dus meer een reflectie waarin de CvT een schouwende en coachende rol pakt) kan leiden tot een aantal conclusies en aanbevelingen van de CvT.

### Praktisch

Wat betreft de twee onderwerpen moet de CvT in beginsel begrijpen hoe advisering tot stand komt. Wanneer de CvT het proces begrijpt kan gereflecteerd worden op en kunnen adviezen meegegeven worden t.a.v. beslissen in onzekerheid, met beperkte data, bewijsmateriaal, effectiviteit etc. Hierbij kan de CvT zich met name laten leiden door dilemma's. Het gaat dan niet zozeer om de beoordeling of bepaalde adviezen kloppen, maar hoe wetenschappelijke input van RIVM zich verhoudt t.a.v. advisering.

### 13 november:

- Start met algemene uitleg over rol RIVM, welke elementen laten zich onderscheiden + reflectie RIVM op dilemma's – 5.1.2e, achterwacht 5.1.2e
- Zicht op wat er feitelijk gebeurt m.b.t. concrete casussen:
  - Modelleren: 5.1.2e 5.1.2e (vervolgssessie)
  - Validatie van sneltesten: 5.1.2e 5.1.2e .2 5.1.2e (vervolgssessie)

Informereren en discussiëren over positie RIVM, helder hebben welk proces RIVM aangaat, en hoe RIVM rapporteert aan de buitenwereld.

De verwachting is dat het eerste gesprek over de positie/rol een aantal vraagstukken zal opleveren. Het framework moet dan neergezet worden: inhoudelijk uitdiepen wat voor soort vragen de Commissie wil adresseren tijdens een tweede sessie.

Vriendelijke groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e |.2e @rivm.nl>

Verzonden: maandag 2 november 2020 17:03

Aan: 5.1.2e @rivm.nl>

CC: 5.1.2e @rivm.nl>

Onderwerp: FW: Antw: evaluatie CvT HERSTEL

Urgentie: Hoog

Dag 5.1.2e

Net op send gedrukt en de eerste fout al gevonden \*

De Coris file was niet de goede. Goede zit er nu wel bij. Uitlegdocumentje heb ik ook aangepast.

Groet, 5.1.2e

**From:** 5.1.2e  
**Sent:** maandag 2 november 2020 16:36  
**To:** 5.1.2e 1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 1.2e @rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e 1.2e @rivm.nl>  
**Subject:** RE: Antw: evaluatie CvT

Dag 5.1.2e

Bijgaand de documenten over sneltesten.  
 In het word document 'stukken voor commissie van toezicht' heb ik uitgelegd welke stukken het zijn.

Ter info voor jullie nog. De drie rapporten getiteld 'evaluation...' zijn niet openbaar en alleen gedeeld met het OMT. Er staat ook 'confidential' boven maar neem aan dat we die wel met de CvT kunnen delen. Het onderzoeksprotocol en de daarbij horende documenten zit er ter info ook bij. Die beginnen allemaal met 'Bijlage..'.  
 Aan jullie om te beoordelen of je deze documenten en de bijlagen mee wil sturen of niet.

Groet, 5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e @rivm.nl>  
**Sent:** vrijdag 30 oktober 2020 13:33  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 1.2e @rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e @rivm.nl>  
**Subject:** RE: Antw: evaluatie CvT

Beste 5.1.2e

Ik vroeg mij af hoe het gaat met het inventariseren van de documentatie?

Vriendelijke groet,

5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e  
**Verzonden:** dinsdag 27 oktober 2020 12:14  
**Aan:** 5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e @rivm.nl>  
**CC:** 5.1.2e 1.2e @rivm.nl>  
**Onderwerp:** RE: Antw: evaluatie CvT

Beste 5.1.2e

De 5.1.2e is overeengekomen met de Commissie van Toezicht dat er op 13 november een tussentijdse evaluatie plaatsvindt van de COVID-19 activiteiten van het RIVM, gericht op de wetenschappelijke kwaliteit en onafhankelijkheid.

Bij de commissieleden zijn onderwerpen geïnventariseerd die zijn besproken met 5.1.2e 5. 5.1.2e  
 Hieruit is overeengekomen dat de volgende specifieke onderwerpen worden behandeld:

- Modelling (documentatie afgestemd iom 5.1.2e )
- Testbeleid/- capaciteit - specifiek de validatie van sneltesten

De aanpak is als volgt:

De Commissie ontvangt documentatie over deze onderwerpen, ter voorbereiding. Documentatie moet zij bij voorkeur volgende week ontvangen.  
 Op 13 november worden gesprekken gevoerd met experts, evt. gevolgd door aanvullende documentatie.

Met 5.1.2e ben ik te spreken experts nagegaan. Voorstel is om op 13 november in gesprek te treden met jullie beiden, en ook met 5.1.2e Deze gesprekken moeten nog ingepland worden. **Zouden jullie de middag (tussen 13.00 en 17.00) zoveel mogelijk kunnen vrijhouden?** Voor zover ik nu kan zien zou jullie aanwezigheid gewenst zijn tussen 13.00 en 14.00, maar dit is nog niet definitief.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Verzonden:** maandag 26 oktober 2020 13:05

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** Antw: evaluatie CvT

Deze evaluatie wordt georganiseerd voor de cvt door 5.1.2e, 5.1.2e van cvt bij bdr, je kunt met haar schakelen, ikblijf graag in de loop

Hartelijke groet 5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Datum:** 26 oktober 2020 om 11:12:32 CET

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** evaluatie CvT

Ha 5.1.2e

Je vertelde over de evaluatie die de CvT gaat doen waarbij sneltesten een van de onderwerpen is. Zou jij mij en 5.1.2e ook nog even de details over deze vraag toe willen sturen. Was toch een 5.1.2e afspraak met CvT? Of heb ik dat verkeerd begrepen?

De documenten heb ik voor een groot deel al verzameld.

Groet, 5.1.2e