

To: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@minvws.nl
Cc: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@minvws.nl; [5.1.2e] [5.1.2e]@minvws.nl; [5.1.2e]
 ([5.1.2e] [5.1.2e]@minvws.nl); [5.1.2e] [5.1.2e]@minvws.nl
From: [5.1.2e]
Sent: Wed 10/28/2020 9:14:57 PM
Subject: FW: voorstel mbt LCH/Mediq meeting structuur
Received: Wed 10/28/2020 9:14:58 PM

Beste [5.1.2e],

Morgen om 17:15 uur vindt het eerder besproken overleg met Mediq plaats. De aanleiding hiervoor waren signalen van ongenoegen die Mediq ertoe heeft gebracht om een gesprek met [5.1.2e] aan te vragen. Het gesprek van morgen is bedoeld om de emoties te kanaliseren en te zorgen dat een vervolggesprek bij [5.1.2e] zoveel mogelijk van die emotie is ontdaan of zelfs niet meer nodig is.

Aanwezigen

A. Van Mediq-zijde:

- [5.1.2e]
- [5.1.2e]
- [5.1.2e] [5.1.2e]

B. LCH wordt vertegenwoordigd door [5.1.2e] en [5.1.2e] (team lead Finance).

Het ongenoegen, zoals verwoord door [5.1.2e], is gelegen in het wegvalen van een duidelijke overlegstructuur, onduidelijkheid over het opdrachtgeverschap, het gevoel dat VWS Mediq niet meer als een belangrijke partner ziet en kritiek op een aantal inkooporders die niet via Mediq zijn geplaatst maar via OneMed (OneMed handelt niet zonder winsttoeslag). In het verleden heeft [5.1.2e] ook signalen geuit dat het vanuit de optiek van Mediq onbegrijpelijk is dat VWS (in juni/juli) met OneMed en Centraal Boekhuis (CB) separate huurovereenkomsten heeft gesloten voor opslaglocaties. De relatie OneMed en Mediq blijft een punt van spanning bij het functioneren van het LCH.

Een concreet punt is de aanpassing van de verkoopprijzen van het LCH waarvan Mediq heeft aangegeven dat zij daar in hun verkoopkanaal last van had. Nieuwe verkoopprijzen heeft minister Van Ark onlangs vastgesteld. LCH moet deze nog met Mediq communiceren.

Intern VWS is afgesproken dat het LCH periodiek (waarschijnlijk elke zes weken) bij instellingen vraagt tegen welke prijzen zij kunnen inkopen en daarop baseert het LCH een voorstel voor prijsaanpassing of -handhaving. Daarnaast gaat het LCH op hun site doorverwijzen naar de koepel van PBM-aanbieders, zodat de reguliere aanbieders geen marktverstoring ondervinden van het LCH.

Het belang van VWS

Het belang van VWS is om Mediq als partner (via de lopende garantieovereenkomst) aan boord te houden zolang LCH 3.0 nog niet operationeel is. Onze interne gedachtenvorming is dat begin 2021 de aanbesteding in de markt gaat worden gezet voor het beheer van de ijzeren voorraad aan PBM's. De verwachting is dat LCH 3.0 daarmee per 1 januari 2022 operationeel zou kunnen zijn. Tot die tijd is het van belang om rust in de geledingen te houden door de in- en verkoopfunctie bij Mediq te houden en het voorraadbeheer bij Mediq en voor het overgrote deel bij OneMed en CB te houden. Dat biedt ook de gelegenheid om de financiële en voorraadinformatie op orde te krijgen en verzekert VWS van een inkoopkanaal voor PBM's en testmiddelen. Contractueel kan dat prima met de huidige garantieovereenkomst en het tweede addenda. De datum van 24 juni 2021 is in het tweede addendum opgenomen als einddatum van de financiering van een separate financiële infrastructuur. Per 24 juni moet die gereed zijn. Dat wil niet zeggen dat de overeenkomst met Mediq dan per definitie eindigt.

Mediq heeft wel eerder aangegeven dat het zich ongemakkelijk voelt met de PBM's ter waarde van ca [5.1.2b] terwijl Mediq zelf nog geen miljard waard is (hun balans is daarmee enigszins uit het lood, maar die risico's zijn afgedekt in de garantieovereenkomst en de addenda). Dit kan ook een rol spelen bij de verkenning door een zakenbank van de mogelijke verkoop van Mediq. Daarnaast is relevant dat Mediq de overname heeft aangekondigd van Eurocept Homecare en Da Vinci Kliniek. Dus dat duidt op financiële gezondheid van Mediq. (verkoop van Mediq gaat neerkomen op een aandelenverkoop van Advent Partners naar een nieuwe eigenaar. De rechtspersoon Mediq NL BV blijft daarmee dezelfde partner voor VWS en verandert er niets door die transactie).

Verder van belang

Ondergetekende is bezig om met LCH en Mediq een audit te doen om de periode 23 maart 2020 tot en met 30-9-2020 en vervolgens 31-12-2020. Dat geeft ons beeld over de gang van zaken in 2020 en is een voorbereiding op de definitieve afrekening van de voorschotten die tot op heden [5.1.2b] bedragen. Grotere issues zijn daarbij de betrouwbaarheid en actualiteit vna de voorraden en de voorraadinformatie en een mogelijke belastingclaim (invoerrechten) van [5.1.2b] (10% van de non-EU-importwaarde).

Doel van het gesprek

- Kennismaking [5.1.2e] als [5.1.2e] van Mediq met de vertegenwoordigers van Mediq;
- Waardering uitspreken van de rol van Mediq binnen het LCH, terugblikken en het komende jaar verkennen;
- Eventueel ongenoegen aanhoren en daarop procesmatig reageren door punten de komende tijd te bespreken in de tweewekelijkse overleggen (m.n. de onderwerpen pricing en relatie OneMed);
- Instemmen met het voorstel van Mediq voor de overlegstructuur (zie onder: was ook al de praktijk ten tijde van [5.1.2e])

5.1.2e , wordt weer opgepakt) met als wijziging dat 5.1.2e eens in de vier weken aanschuift ipv eens per twee weken. Dat is tactisch handiger zodat een eventuele escalatie eerst nog via 5.1.2e kan. Plaatst 5.1.2e ook meer naast de CEO van Mediq die ook maandelijks aanschuift;

- Inventariseren, afhankelijk van de sfeer van het gesprek, of er nog een gesprek gewenst is met 5.1.2e en zo ja, wat er dan op de agenda moet.

5.1.2e : nog aanvullingen?

Groet,

5.1.2e

Financial update

Frequentie	Topics	Aanwezig
------------	--------	----------

1x 2 weken*	Financial update	5.1.2e (LCH)
Duur	Goederen update	5.1.2e (LCH)
45 min.	Quality update	5.1.2e (LCH)
	Opex update	5.1.2e (Mediq)
	Inkooprijzen vaststellen	5.1.2e (Mediq)
	Verkoopprijzen vaststellen	5.1.2e (VWS)
	Audit	5.1.2e (VWS)
	Deals > 5mln	5.1.2e (VWS)
		5.1.2e (VWS)

Extended

Frequentie	Additionele topics	Additioneel aanwezig
1x 4 weken*	Scope aanpassingen	5.1.2e (Mediq)
Duur	Portals uit / aan	5.1.2e (Mediq)
90 minuten	Pricing beslissingen	
	Media & communicatie update	

* 1 meeting per 2 weken, afwisselend de standaard meeting en de extended

Van: 5.1.2e <5.1.2e@mediq.com>
Verzonden: woensdag 28 oktober 2020 08:59
Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>
CC: 5.1.2e <5.1.2e@mediq.com>; 5.1.2e <5.1.2e@mediq.com>; 5.1.2e <5.1.2e@mediq.com>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@lchulpmiddelen.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@lchulpmiddelen.nl>

Onderwerp: voorstel mbt LCH/Mediq meeting structuur

Beste 5.1.2e, goed dat we elkaar afgelopen maandag gesproken hebben – hier ons voorstel mbt LCH/Mediq meeting structuur – enigszins in lijn met hoe het voorheen was; hoor graag je feedback?

Financial update

Frequentie	Topics	Aanwezig
1x 2 weken*	Financial update	5.1.2e (LCH)
Duur	Goederen update	5.1.2e (LCH)
45 min.	Quality update	5.1.2e (LCH)
	Opex update	5.1.2e (Mediq)
	Inkooprijzen vaststellen	5.1.2e (Mediq)

	Verkoopprijzen vaststellen	5.1.2e	(VWS)
	Audit	5.1.2e	(VWS)
	Deals > 5mln	5.1.2e	(VWS)
		5.1.2e	(VWS)

Extended

Frequentie	Additionele topics	Additioneel aanwezig	
1x 4 weken*	Scope aanpassingen	5.1.2e	(Mediq)
Duur	Portals uit / aan	5.1.2e	(Mediq)
90 minuten	Pricing beslissingen		
	Media & communicatie update		

* 1 meeting per 2 weken, afwisselend de standaard meeting en de extended

5.1.2e

5.1.2e



T +31

5.1.2e

5.1.2e

Mediq BV | Rijnzathe 10, 3454 PV De Meern | Postbus 2066, 3500 GB Utrecht

Please consider the environment before printing this email

Disclaimer This e-mail is meant exclusively for the intended recipient. If you received this e-mail in error, any use, copying or distribution of this e-mail is strictly prohibited. Please notify the sender of the error by return e-mail and destroy/delete this e-mail, as well as any attachment. Mediq B.V. is registered in the chamber of commerce under number 56038062