

Leden bestuursraad VWS

Deadline: half oktober  
2020

# nota

(ter advisering)

Review Board advies doorzetten Lessons Learned  
Covid-19 binnen VWS

Paraaf directeur

directeur FEZ, directeur 'Nafase van de coronacrisis'

Kopie aan

5.1.2e

5.1.2e

2e

## 1 Aanleiding voor deze nota

In de Review Board van 17 september is het traject Lessons Learned Covid-19 in aanwezigheid van de twee programmamanagers van VWS besproken. De Review Board heeft veel waardering voor het in kort tijdsbestek verzette werk, de grote betrokkenheid van mensen met praktijkkennis en bereikte eindresultaten.

## 2 Punten ter advisering

In feite kan het onderzoek Lessons learned gezien worden als een ex durante evaluatie. Wat betreft de leden van de Review Board vraagt deze dan ook om opvolging middels een volgend ex durante onderzoek.

In een verkennend gesprek heeft de directeur van de programmadirectie 'Nafase van de coronacrisis' aangegeven bereid te zijn dit mogelijke vervolgonderzoek te organiseren/coördineren. De programmadirectie zal daarbij uiteraard nauw samenwerken met de betreffende beleidsdirecties gelet op de daar aanwezige inhoudelijke kennis.

Tevens is eind september een overleg geweest tussen: de experts van het Lessons learned traject, minister de Jonge, SG en programmamanagers vanuit VWS-flex. Als resultante hiervan is het idee geopperd om dit gesprek tussen de deskundige experts, bewindspersonen en eventueel BR-leden periodiek te herhalen. Hiervoor wordt nog een voorstel uitgewerkt.

### Ter advisering:

Voorgesteld wordt om een volgende ex durante onderzoek Lessons Learned Covid-19 in de komende maanden op te starten en de organisatie/coördinatie daarvoor bij de programmadirectie 'Nafase van de coronacrisis' te beleggen.

## 3 Samenvatting en conclusies

VWS  
FEZ

Kenmerk  
1757251-211973-FEZ

In de bespreking van het traject Lessons Learned Covid-19 in de Review Board zijn de onderstaande elementen besproken, resulterende in het advies om Lessons learned niet een eenmalig initiatief te laten zijn maar nog verder door te zetten.

- Door de uitvoering van het onderzoek werden momenten van reflectie gecreëerd (gefaciliteerd) voor de collega's die in de frontlinie stonden in het aanpakken van de coronacrisis. Juist deze reflectiemomenten leidde tot nieuwe inzichten en inspiratie oftewel tot daadwerkelijk leren.
- Een kracht van het onderzoek is de durf om het beleid te *challengen* door externen met kennis van en in de praktijk.
- In het volgende onderzoek wordt geadviseerd om ook nadrukkelijk het internationale perspectief mee te nemen en bijvoorbeeld te kijken naar de werkwijze van andere landen onze oosterburen zoals op het gebied van de testcapaciteit.
- Focus van dit onderzoek lag (zeer begrijpelijk overigens) vooral binnen het systeem van de reeds genomen maatregelen. Interessant is om ook de blik te verruimen en ontwikkelingen te onderzoeken die hier buiten vallen. Kijk daarbij naar waar het schuurt, het grotere systeem en beperk je niet tot de gemaakte keuzes.

#### **4 Draagvlak politiek**

De aanpak van de coronacrisis is een dagelijks prominent onderwerp op de agenda van Tweede Kamer.

#### **5 Draagvlak maatschappelijk en eenduidige communicatie**

Lessons Learned Covid-19 lijkt maatschappelijk goed te zijn gevallen, ook gezien de enorme betrokkenheid van mensen met praktijkkennis voor de aanpak van de coronacrisis. Een opvolging van deze aanpak daarvan lijkt dan ook gewenst als toetssteen om met beperkte kennis het beleid aan te kunnen passen op de ontwikkelingen en nieuwe inzichten.

#### **6 Financiële en personele gevolgen**

Voor de uitvoering van het onderzoek is gewerkt met de ondersteuning van VWS-Flex en een externe partij (Kessels & Smit). Op basis van de opgedane ervaringen dienen de financiële en personele gevolgen nog in kaart te worden gebracht.

#### **7 Juridische aspecten haalbaarheid**

Niet van toepassing

#### **8 Afstemming (intern, interdepartementaal en met veldpartijen)**

Dit voorstel voor vervolg is nog niet met andere departementen of deelnemers aan het eerdere traject bespreken.

#### **9 Gevolgen administratieve lasten**

Niet van toepassing

#### **10 Toezeggingen**

Vervolg op motie van het lid Veldman (Kamerstuknummer 25295-392) voor lessen trekken uit de eerste fase van de aanpak van Covid-19 en de motie Asscher/Marijnissen (Kamerstuknummer 25295-399) voor het onafhankelijk

laten adviseren.

**11 Fraudetoets**  
Niet van toepassing



**VWS**  
FEZ  
**Kenmerk**  
1757251-211973-FEZ