

**To:** [5.1.2e] [5.1.2e]@rivm.nl  
**From:** [5.1.2e]  
**Sent:** Wed 6/23/2021 11:19:18 AM  
**Subject:** RE: Terugkoppeling overleg VWS - RIVM - toekomstscenario's COVID-19 vaccinatie  
**Received:** Wed 6/23/2021 11:19:19 AM

Goed! Was vrij kort, maar procesafspraken gemaakt en enkele initiatieven en wie daarbij betrokken zijn nagelopen.

[5.1.2e] gaan nu uit beeld, [5.1.2e] zal gaan deelnemen, [buiten verzoek]

Ik houd je op de hoogte.

**Van:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Datum:** 23 juni 2021 om 12:49:04 CEST  
**Aan:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Onderwerp:** RE: Terugkoppeling overleg VWS - RIVM - toekomstscenario's COVID-19 vaccinatie

Dank [5.1.2e]

Hoe was het eerste overleg van de taskforce?

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e]  
 [5.1.2e]

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
 Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T +31 [5.1.2e]  
 [5.1.2e]@rivm.nl  
<http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

**From:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Sent:** woensdag 23 juni 2021 12:46  
**To:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@rijksoverheid.nl>; [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Cc:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Subject:** Terugkoppeling overleg VWS - RIVM - toekomstscenario's COVID-19 vaccinatie

Dag [5.1.2e]

Zoals eind vorige week afgesproken geef ik jullie bij deze een terugkoppeling van het overleg afgelopen maandag 21 juni 2021 tussen min. VWS ([5.1.; [5.1.2e]]) en RIVM over het maken en geven van een opdracht van min. VWS aan RIVM over mogelijke toekomstscenario's voor COVID-19 vaccinatie.

Het gezelschap was tamelijk informeel samengesteld, met vooral veel (medisch, logistiek) experts en betrokkenen [5.1.2e] van het eerste uur aan de kant van RIVM. Bijgaande notitie van de hand van [5.1.2e] (RIVM) is als uitgangspunt genomen voor het gesprek. [5.1.2e] en ik waren de lijnvertegenwoordigers in het overleg. Ik heb mezelf moeten uitnodigen, omdat ik dit niet wist dat dit speelde, en dat gold in ieder geval ook voor de [5.1.2e] RIVM ([5.1.2e]). Dat zowel ik als [5.1.2e] niet wisten dat dit speelde vind ik vreemd.

Inhoudelijk enkele relevante noties:

- Vanuit RIVM benadrukt dat de route vaccineren via huisartsen niet te snel overboord moet worden gegooid nu er strubbelingen zijn in de relatie tussen diverse stakeholders rond de uitvoering van de campagne via huisartsen. GGD wordt over algemeen gezien als een logische route voor vervolg, maar vaak is toch ook

betrokkenheid huisartsen nodig.

- Kennelijk is binnen VWS afgesproken dat een zogenaamde, nog zeer onzekere, "booster-vaccinatie" in 2021 nog tot de verantwoordelijkheid zal horen van de (tijdelijke?) [5.1.2e] van VWS en dat alles daarna de verantwoordelijkheid wordt van DG [5.1.2e]. De booster zou daarmee ook buiten de scope vallen van de te verstrekken opdracht aan RIVM.
- Zelf aangegeven dat ik de notie van "lessons learned" over met name de organisatorische aanpak van de vaccinatie mis in de notitie, terwijl dat wel relevant lijkt voor het vervolg. VWS geeft aan deze zomer quick-and-dirty lessen te willen ophalen bij key players aan de zijde van RIVM (en elders), met name ten behoeve van het formuleren van een goede (vervolg)opdracht voor RIVM.

Persoonlijke reflecties:

- Ongemakkelijk gevoel bij hoe dit aangevlogen wordt door VWS (met name de knip tussen [5.1.2e] en [5.1.2e] [5.1.2e] én bij hoe we RIVM-intern elkaar vooraf meenemen in de voorbereiding op dit soort belangrijke gesprekken. Met [5.1.2e] over gesproken vorige week, waarna [5.1.2e] ook geschakeld heeft met min. VWS.
- [5.1.2e] voegde hier achteraf nog aan toe dat het hem erg deed denken aan het zoekproces in de zomer van '20 tussen min. VWS enerzijds en onderdelen van het RIVM anderzijds (Cib, DVP) over hoe het grootste vacc. programma ooit in NL vorm te geven. Dat lange zoekproces heeft toen niet geholpen bij een goede start.
- Gevoel dat we tot na de herfst '21 niet te snel allerlei crisisstructuren zouden moeten (willen) afschalen. Epidemiologische situatie onzeker. Afbouwen is makkelijker dan weer opbouwen als structuren al opgedoekt zijn. Geldt binnen RIVM en in hele keten (GGD, et cetera).
- Er is een behoorlijk grote inhoudelijke samenhang met de opdracht van jou, [5.1.2e] over hoe de COVID-19 activiteiten te beleggen in de RIVM-lijn (of niet).

Vervolg:

- Afspraak is dat (nog deze week) een eerste concept-opdracht door VWS via [5.1.2e] [5.1.2e] (COVID-19) RIVM) intern voorgelegd wordt aan betrokken RIVM-stakeholders. Ook zal afstemming met andere ketenpartners door VWS opgepakt worden, met name GGD.

Zeker bereid tot nadere toelichting en afstemming, lijkt mij zelf goed om te doen.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e]

[5.1.2e]

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T +31(0)30 [5.1.2e]

M +31(0)6 [5.1.2e]

[5.1.2e]@rivm.nl

<http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag