

Sent: Mon 3/1/2021 12:05:46 PM  
 Received: Mon 3/1/2021 12:05:46 PM

Ronde tafels

Intro door 5.1.2e

Intro 5.1.2e Vraagstuk speelt in heel Europa. Productie is niet doel op zich. Leveringszekerheid heeft Inkoopstrategieën. Diversiteit in de keten. Minder afhankelijk van buitenland. Er is niet één middel om dit te bereiken. Wat is lange termijn strategie? Deze ronde tafels gebruiken we daarvoor.

Vandaag vooral de leveringsketen. Aparte dag over inkoop. En aparte dag over productie in NL zelf. Het gaat niet over een ijzeren voorraad, wie en welke criteria. Daar zijn aparte trajecten voor gaande. Ook niet over aanpassing van het zorgstelsel. Het gaat ons om de verdieping op de elementen die ik noemde. Veel aandacht voor leveringsketen van vaccins. We zijn blij dat er is doorontwikkeld op bestaande kennis. We willen allemaal a la minute meer productie. Heel simpel is het niet. Maar het is dus ook geen vaccin-discussie. Maar we leren er wel van. Crisis-kant nemen we wel mee naar volgende trajecten. Deze strategie is veel breder.

Met veel partijen is al gesproken. Met koepels. Met experts, maar we willen dialoog ook graag verder met jullie voeren. In het Europese domein is al veel dialoog gestart.

Vandaag staat in het teken van de leveringsketen. Hoe functioneert de keten. We zien vaak het eindproduct. Er zitten tussenproducten in, en aanleverende partijen. Aan welke knoppen kun je draaien voor leveringszekerheid. Wat kunnen we als overheid doen? Of juist niet? Misschien zijn er wel oplossingen waar we als VWS geen rol in hebben. We zijn benieuwd naar uw inzicht. Nationale en internationale agenda verbinden we aan elkaar.

5.1.2e

Productie en toeleveringsketen staan centraal. Kwetsbaarheden staan centraal. We gaan nadruk leggen op oplossingsrichtingen. Studies, analyses kunnen ook nog nagestuurd worden. Er is al veel informatie gedeeld.

5.1.2e

5.1.2e

Eerste uur. Productie en toelevering van medische hulpmiddelen. Kwart voor 3 korte pauze. Daarna oplossingsrichtingen. Wat is er nodig om productie en toelevering te verbeteren.

**Definitie voorstel:** Een weerbare productie en toeleveringsketen is een voorspelbare en betrouwbare keten waarin goed inzicht is in de vraag, aanbod en de productie en waarin spelers tijdig kunnen inspelen op verstoringen in de keten.

- Vereniging GZ NL 5.1.2e 5.1.2e. We zien een stijging van PBM, en dat onderdeel is van de keten. Toevoegingen: Sterke schommelingen in de vraag. Verstoring moet verder gedefinieerd worden.
- 5.1.2e Brancheorganisatie Modic. Ik zou graag het woord samenwerking terug willen laten komen in de discussie. Samenwerking is echt nodig om het beste uit de hele keten te halen. Samenwerking is cruciaal, moet ook terugkomen in de definitie.
- 5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e. Op een aantal niveaus kunnen ook belangen gaan tegenstaan. Samenwerken moet wel goed gedefinieerd worden.
- 5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e: Logistiek. Ik steun samenwerking van harte. Supply chain is afhankelijk van samenwerking. Ook sturingsmechanisme wordt gemist. Wie of wat moet sturen.
- 5.1.2e. Niks aan toe te voegen. Ik snap niet helemaal waar het over gaat. 5.1.2e Kaders vaststellen. Definitie vaststellen.
- 5.1.2e 5.1.2e: Waar liggen knelpunten in productieketen en leveringsketen. Een productieketen is een andere dan een leveringsketen.
- 5.1.2e Hoe komt een product in een ziekenhuis? Als we eerst moeten definiëren wat een goede keten is. Ik vind vooral laatste stap essentieel.
- 5.1.2e 5.1.2e; ik mis in de definitie, waar is die voor? We moeten ervoor zorgen dat de patienten geen last hebben. Uiteindelijk gaat het om de patient.

### Kwetsbaarheden en risico's

Groot deel ziet risico's op zowel korte als lange termijn. Groot deel ook vooral in tijden van een crisis / grote vraag.

Ten tijde van crisis:

5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e 5.1.2e: Vanuit Philips. Elk land heeft eigen wet- en regelgeving. Lockdown, restricties. Daardoor kregen we keten

niet meer op orde. Veel politiek lobbywerk. Er vielen vervoerstromen weg die er voorheen wel waren. Diversiteit van de vraagstukken. Als de vraag niet zo extreem explodeert hebben we het onder controle.

5.1.2e 5.1.2e : het is juist beide. Ook op lange termijn. Je hebt te maken met geo-politieke ontwikkelingen die druk gaan zetten op supply-keten. Ook klimaatproblemen. Discussie over de Oeigoeren.

5.1.2e : Voor de ketens ver weg wordt het steeds lastiger. Het wordt als risico gezien om bepaalde

5.1.2e 5.1.2e : mondmaskers. Wij halen al onze materialen uit België. Mondkapjes zullen lang in het straatbeeld blijven, en dus we zien ook op lange termijn risico's. Heel veel mensen zijn besmet omdat materiaal niet deugde. Probleem: Zorgkapjes uit China zijn kwalitatief niet op orde. Wij willen kiezen voor de Chinezen terwijl er wel lokale oplossingen zijn. Er is nog wel voorkeur voor andere producenten. In Nederland komen we er lastig tussen. Goed dat jullie dit hebben opgestart.

5.1.2e 5.1.2e : Mondkapjes Maastricht. Om kwaliteit te kunnen garanderen ben je afhankelijk van notified bodies. Die kosten vier tot vijf maanden. Ketenzekerheid. Het regulatoire verhaal moeten we daarin meenemen.

5.1.2e 5.1.2e . 5.1.2e , namens NFU (Academische ziekenhuizen). Mondkapjes en PBM zijn niet het enige probleem. Bijvoorbeeld naalden en spuiten We weten niet waar problemen kunnen ontstaan. Vorig jaar was er geen enkel inzicht. Als zorg zijn we vrij lui geweest om zicht te hebben op de ketens. Anders hadden we geweten wat er op ons af kwam.

### Waar zien we grootste risico's of knelpunten?

Meeste zien iets anders dan grondstoffen, hulpstoffen, eindproducten of halffabrikaten

### Tegen welk risico loopt u zelf het vaakste aan?

5.1.2e MKB Nederland: we hebben het over enorme hoeveelheden producten. Alles wat gezegd is is waar. Het achterliggende grootste probleem. Je moet niet de illusie hebben dat je alle productie naar NL kan halen. Hoe kun je proactief handelen hoe problemen ontstaan? Mondkapjes loopt heel chaotisch. Eigen volk eerst geldt ook. Politieke mechanismen in Europa zijn nodig. Diversiteit van de producten is zo groot dat je er één antwoord op kunt formuleren. Je moet niet te veel afhankelijk zijn van één land.

5.1.2e 5.1.2e NEFEMED. Vanuit industrie is stinkende best gedaan. In andere groep hebben we het over een ijzeren voorraad in crisissituaties. Marktwerving moet ook zijn werk doen. Je moet niet alles vastleggen. Je moet de markt ook werk gewoon laten doen.

5.1.2e : Inderdaad. Kun je ergens een achtbaan maken van lijst die je altijd in de buurt wil hebben. Welke knelpunten kom je tegen. Moet je een lijst maken?

### Chat:

Andere problemen: Testcapaciteit, just in time leveringen, transport, certificering, ketenprobleem, beschikbaarheid, onvoldoende communiceren door leveranciers, gebrek aan inzicht.

5.1.2e 5.1.2e : Producent en groothandel. We zijn bij handschoenen afhankelijk uit Maleisië. Eén van de grootste zorgenkindjes. Op lange termijn is dit een grote zorg.

5.1.2e 5.1.2e : Wet en regelgeving al knelpunt:: als je snel wil schakelen. Als je een nieuwe grondstof wil halen, heb je niet de tijd. Wet en regelgeving. Je wil af van een marktwerving. Veel middelen. Je moet een lijst hebben met cruciale producten die je altijd moet hebben.

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e : als partij heb je focus op korte termijn en kun je lange termijn niet overzien.

### Waar zitten risico's?

- In productie / vraag of levering?
- Productie en/of levering
- In vraag (30%)
- In productie (38%)
- Iets anders (32%)

5.1.2e : het is combinatie van vraag / aanbod

### Hebben we voldoende zicht op risico's?

- 88% zegt onvoldoende inzicht in risico's
- 13% voldoende in zicht

5.1.2e → Koepel medische technologie. Speelveld is te breed. Half miljoen verschillende producten. Je zou eerst hoofdcategorieën moeten maken. Er is geen landelijke databse waar de risico's zijn. Dat zou centraal gemaakt moeten worden op initiatief van de stakeholders. We hebben weliswaar risicoanalyse gedaan, maar niet



centraal.

5.1.2e je hebt geen data.

5.1.2e 5.1.2e .

**Leverancier van testen:**

**Wat kan je voorspellen aan testen? Dat is niet te voorspellen. Tijdig in kaart brengen wat nodig is en daar op anticiperen.**

5.1.2e

Scope hebben we de pet op van de huidige crisis of kijken we breder.

**Zorg is breder dan het ziekenhuis. Is de diversiteit van producten een voordeel of een nadeel.**

5.1.2e : Lange termijn en geopolitiek brengt voortdurend nieuwe vraagstukken op. Crisis brengt een aantal lessen met zich mee.

**Welke hindernissen ziet u bij het realiseren van leveringszekerheid van medische producten?**

**Beste oplossingsrichtingen:**

**1) Meer samenwerking.**

5.1.2e 5.1.2e : We hebben veel producten getackeld. Wij staan klaar met alles. Wij zoeken naar samenwerking met informatie bij de inkoop van de zorg. Kennis en kunde van de inkoop is in gebreke.

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e :

**Kennisplatform: je zit op een vraagstuk dat er een kritisch tekort komt aan een bepaalde grondstof. Je moet dat wel kunnen delen. Dan kun je daar een versnelling in kunnen maken.**

**Gesloten:**

**Open: in de keten**

**Wat zou het doel zijn van zo'n platform. Delen van kennis en data is belangrijk. Waarom zou het niet kunnen lukken?**

**Niet medisch gecertificeerde productiebedrijven. Spelregels moeten met elkaar duidelijk zijn.**

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e :

**Heel waardevol. Mooie taak voor 5.1.2e . Niet perse voor de overheid. Als je elkaar wil versterken, dan uitdaging om dat zelf op te pakken.**

5.1.2e 5.1.2e . Mondmaskerfabriek. Doen we al uit onszelf. We hebben 8 mondmaskerfabrieken. We kennen ze allemaal. We spreken elkaar wekelijks. In zo'n crisis gebeurt dat vanzelf. We zijn snel bij elkaar gekomen.

**In normale situaties kan samenwerking concurrentieversterkend werken.**

**Mondkapjes daar gaan uitdagingen ontstaan.**

**Wat zou er nodig zijn om vertrouwen te versterken.**

5.1.2e 5.1.2e . Of we gaan produceren in NL, of we laten het aan de marktwerking over. We zijn in NL niet de goedkoopste. Op het moment dat je samenwerkend doorgaat, als je altijd klaar bent om op te schalen, dan heb je altijd een afspraak om op te schalen.

5.1.2e DSM. Samenwerking en productie in NL. Minder marktwerking in de zorg is nodig. Basiscapaciteit is nodig.

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e . Basisafspraken over minimale voorraad die nodig is? Wat is de vraag. Mondmaskers is een heel

andere vraagstuk dan beademingsapparatuur die Philips levert. We zijn ertoe bereid. Wat wordt kostendekkend? Met onze producten is het heel anders.

5.1.2e : Stichting Medisch hulpmiddelen, lichaamsmaterialen. Verschil in hulpmiddelen. Dat laat zich moeilijk in één sessie vangen. Problematiek is fors verschillend in hulpmiddelen. Ik maak mij meer zorgen over leveringszekerheid op lange termijn. Het gaat over veel meer dan alleen PBM's in crisistijd.

5.1.2e 5.1.2e : Samenwerking. Tussen leveranciers en producenten. Aan de kant van de zorg kunnen we prima samenwerken. Het beeld is dat een academisch ziekenhuis voldoende info heeft. Onterecht.

5.1.2e 5.1.2e : we moeten groter denken. Er wordt nationaal ingekocht in Denemarken. Er wordt expertise ingekocht.

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e : Overheid kan centrale rol hebben ten tijde van de samenwerking. Overheid moet kennis bewaken. Wat moet rol van de overheid zijn? Overheid moet regierol nemen. Wetgeving. In de afgelopen maanden is er veel steun geweest vanuit VWS. Na de crisis ontstaat er weer een vacuum. Meer continuïteit.

5.1.2e : Onder druk wordt alles vloeibaar. Tijdens samenwerking gingen we voor een gemeenschappelijk probleem. Wat is de gemene deler? Waar kun je iets in vinden? Hoe kan DSM samenwerken met anderen? Tijdens crisis heb ik binnen LCH samen kunnen werken. Winwin moet door kunnen gaan. Polderen moeten we van wegblijven. Ook na de crisis moet er veel meer mogelijk zijn.

5.1.2e : Kansen om met frisse blik naar de keten kijken. Kennis ligt bij leveranciers en concurrenten. "product as a service". Laten we met een frisse blik gaan kijken. Je kunt kennis ook zien als een commodity. Kennis kan ook iets opleveren in het buitenland.

Productie dichtbij huis: 24%

5.1.2e 5.1.2e : mondkapjes: Toen wij begonnen was er nul kennis. In heel Europa was de hele kennis verdwenen. NU in de hele keten is er veel meer kennis en kunde in NL. We halen nog steeds onze grondstoffen in China.

Hoe realistisch is het om dichterbij huis te produceren?

5.1.2e 5.1.2e : als je maar de wil hebt. We zijn heel gesplinterd. Overheid heeft een cruciale rol. Leidersrol is nodig. Overheid heeft een verbindende rol. Het gaat niet alleen om prijzen omhoog, maar om een eerlijk speelveld.

5.1.2e 5.1.2e :

5.1.2e : Inkoop: Ten tijde. Productie dichtbij huis. In de Care gaan mensen weer terug naar reguliere leverancier. Prijs op zich hoeft geen probleem te zijn.

Je moet focus aanbrengen. We moeten heel erg in Europees verband samenwerken.

5.1.2e 5.1.2e : 60 mensen met een arbeidsbeperking aangenomen.

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e :

- Over welk product gaat het? Niet voor Philips. Gaan we niet in NL produceren. Gaan we nadenken over een voorraadbeheer. Moet op Europees niveau.

5.1.2e 5.1.2e : lokale samenwerking. We hebben kennis naar NL gehaald. Er zijn ook weer nieuwe modellen

5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e : wat mij bekruipt is. We hebben het in NL als toeleveranciers goed geregeld. Laten we kijken wat we gaan organiseren. Alleen in crisis-situaties kijken.

5.1.2e :



5.1.2e

Innovatie en Leveringszekerheid

[Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport](#) |

Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag | Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag |

| 06 5.1.2e | 5.1.2e [@minvws.nl](mailto:5.1.2e@minvws.nl)

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

[@minvws.nl](mailto:5.1.2e@minvws.nl) |