

**To:** 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e @minvws.nl  
**Cc:** 5.1.2e, 5.1.2e (5.1.2e), 5.1.2e @minvws.nl  
**From:** 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e  
**Sent:** Wed 3/17/2021 3:08:42 PM  
**Subject:** RE: NSOB: Conceptverhalen  
**Received:** Wed 3/17/2021 3:08:42 PM

Ik vind dat het er helemaal uit moet, het is veel te kwetsbaar.

Ik snap ook niet dat we zo'n verhalenbundel laten maken. Het zijn een soort sprookjesverhalen maar het lijkt wel alsof het allemaal waarheid is. Dit gaat in de buitenwereld een eigen leven leiden en we kunnen ons er niet tegen verdedigen. En waarvoor? Mij helpt het niets, ik heb liever dat ze me gewoon interviewen en dat zo iets dan naar buiten komt. Dat is tenminste transparant.

---

**Van:** 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>  
**Verzonden:** woensdag 17 maart 2021 15:42  
**Aan:** 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>  
**CC:** 5.1.2e, 5.1.2e, (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: NSOB: Conceptverhalen

Ik wist niet dat jij voor meer verhalen gevraagd was 5.1.2e Ik had al gereageerd op verhaal 26 (zie mail in bijlage). Ze gaan het nu aanpassen en dan kunnen we altijd nog zeggen dat het eruit moet.  
 Had ik ook even met jullie moeten delen, laatst wel met 5.1.2e besproken maar niet met jou ☺

Groeten 5.1.2e



5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e  
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport | Directie Curatieve Zorg |  
 Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag | Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag |  
 \* (070) 5.1.2e | 06- 5.1.2e  
 ✉ 5.1.2e @minvws.nl | www.rijksoverheid.nl |

---

**Van:** 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>  
**Verzonden:** woensdag 17 maart 2021 15:30  
**Aan:** 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@nsob.nl>  
**CC:** 5.1.2e @nsob.nl; 5.1.2e, 5.1.2e, <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e, (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e, (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: NSOB: Conceptverhalen

Hallo 5.1.2e

Jullie hebben me verzocht om te reageren op verhaal 10, 15 en 20. Bij deze dossiers en (en bij de totstandkoming van de verhalen hierover) ben ik niet direct betrokken geweest.

Ik neem aan dat 5.1.2e 5.1.2e heeft gereageerd op verhaal 10 5.1.2e werkt inmiddels op een andere plek, dus ik heb hier geen contact met haar over gehad). Ik weet niet waar verhaal 15 en 20 vandaan komen of waarom dat nu aan mij wordt voorgelegd.

Verder heb ik (via 5.1.2e 5.1.2e) kennis genomen van verhaal 26 over de IC-opstapeling. Dat verhaal is niet door jullie aan me voorgelegd, terwijl ik hierbij wel direct betrokken was en ook hierover in interviews gesproken heb. Ik kan me niet vinden in het openbaar maken van dit verhaal. Er staan heel gevoelige zaken in, die gechargeerd en kort door de bocht zijn geformuleerd. Dat heeft met de gekozen vorm te maken maar het doet afbreuk aan de waarheid. En omdat dit dossier door slechts twee personen getrokken is 5.1.2e, is bijna op de persoon terug te herleiden van wie dit afkomstig zou moeten zijn. Daar kan ik niet achter staan, het voelt onveilig en ik maak dus bezwaar tegen opname daarvan in de bundel. Ik weet dat 5.1.2e hier hetzelfde over denkt.

Groeten,

5.1.2e 5.1.2e



5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport | Directie Curatieve Zorg |

Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag | Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag |

^ (070) 5.1.2e | 06 5.1.2e

✉ 5.1.2e @minvws.nl |

---

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @nsob.nl>**Verzonden:** woensdag 17 maart 2021 08:27**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>**CC:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @nsob.nl>**Onderwerp:** RE: NSOB: Conceptverhalen

Dag 5.1.2e

Van 5.1.2e hebben wij al een reactie ontvangen, die wellicht ook voor jou spreekt. Voor de zekerheid vraag ik het echter toch nogmaals, want we willen niemand passeren:

- Heb jij nog aanvullingen of verbeteringen bij deze verhalen? Zo ja, dan verzoeken wij je vriendelijk deze vóór 19 maart a.s. aan ons door te geven.
- Heb je er bezwaar tegen als wij deze verhalen opnemen in de bundel?

Alvast heel hartelijk dank.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e**Verzonden:** dinsdag 2 maart 2021 11:40**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e @minvws.nl**CC:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @nsob.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @nsob.nl>**Onderwerp:** NSOB: Conceptverhalen

Beste 5.1.2e

5.1.2e (let wel: deze mail bevat een drietal andere verhalen dan de e-mail die je zojuist hebt ontvangen)

In de zomer hebben wij van het onderzoeksteam van de NSOB met jullie gesproken over jullie ervaringen tijdens de 'eerste golf' van de coronacrisis. Dit gesprek vond plaats in het kader van een onderzoek dat de NSOB (Nederlandse School voor Openbaar Bestuur) uitvoert op verzoek van VWS naar de aanpak van de crisis door VWS. Het doel van dit onderzoek is enerzijds om VWS te helpen met het opstellen van een nauwkeurige feitenreconstructie (wat gebeurde er precies) en anderzijds om reflectie en duiding op gang te brengen. Ten behoeve van het eerste deel (feitenreconstructie) voeren wij een beleidsanalyse uit op basis van openbare en interne bronnen, en stellen wij uitgebreide reconstructies en tijdlijnen op. Ten behoeve van het tweede deel, reflectie en duiding, voerden wij veel gesprekken met medewerkers en schreven we een essay met bestuurskundige reflectie en duiding over de eerste periode van de corona-aanpak (januari t/m juli 2020).

Naast dit essay hebben we als extra hulpmiddel voor reflectie in overleg met VWS ook een 'verhalenbundel' opgesteld. In deze

bundel laten we de beleving van de Coronacrisis zien in diezelfde eerste fase en duiden we de dilemma's die daarbij opkwamen. We hebben de bundel samengesteld op basis van fragmenten uit de ruim 60 gesprekken die wij rond de zomer en in het najaar hebben gevoerd. Ook fragmenten over jullie ervaringen hebben we hierbij meegenomen. Doel van de bundel is geen verslaglegging, maar het op tafel brengen van beleving van de Coronacrisis en het handelen daarbinnen.

Op basis van de gesprekken die wij met jullie hebben gevoerd, hebben wij een paar korte verhalen opgesteld die wat ons betreft een plekje verdienen in die verhalenbundel. Bijgaand sturen we jullie deze verhalen toe. Goed om te weten is dat de bundel in totaal zo'n 25 verhalen bevat over uiteenlopende thema's. We sturen de inleiding en slotbeschouwing ook vast mee, om een beeld te geven van het grotere geheel waarin deze verhalen terecht komen.

Graag willen wij jullie de gelegenheid bieden om eventuele verbeterpunten voor redactie van de teksten aan ons mee te geven. Alle suggesties zijn welkom om de bundel nog meer van waarde te zijn voor het reflectieproces binnen VWS. We hebben de bundel zo opgesteld dat deze zo min mogelijk direct naar personen te herleiden is.

We stellen jullie hierbij graag twee concrete vragen:

- Hebben jullie nog aanvullingen of verbeteringen bij deze verhalen? Zo ja, dan verzoeken wij jullie vriendelijk deze vóór 19 maart a.s. aan ons door te geven.
- Hebben jullie er bezwaar tegen als wij deze verhalen opnemen in de bundel?

Na deze ronde van suggesties en aanvullingen zullen meerdere reflectiesessies binnen het ministerie worden georganiseerd, waarbij wij graag met jullie en jullie collega's nader in gesprek gaan over de thema's die in de bundel geïllustreerd worden en ieders eigen ervaringen. Ook zetten we het onderzoek voort en maken we ook voor de periode vanaf augustus 2020 feitenreconstructies en voeren we gesprekken.

Mochten jullie vragen hebben over de bundel, horen we het natuurlijk ook graag. Ook kan je hiervoor terecht bij

5.1.2e

5.1.2e

Hartelijke groet, ook namens projectleider

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e & 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e Nederlandse School voor Openbaar Bestuur | 5.1.2e [@nsob.nl](mailto:5.1.2e@nsob.nl)