

**To:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] @rivm.nl]  
**From:** [5.1.2e] [5.1.2e]  
**Sent:** Mon 3/29/2021 2:13:45 PM  
**Subject:** RE: Vaccineren in ziekenhuizen  
**Received:** Mon 3/29/2021 2:13:45 PM

Hoi [5.1.2e]

Heel veel dank voor je analyse!

[5.1.2e]

---

**From:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Sent:** maandag 29 maart 2021 15:22  
**To:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Subject:** RE: Vaccineren in ziekenhuizen

Hoi [5.1.2e]

Erg uitgebreide opsomming van kosten die gemaakt worden. Meest wel herkenbaar, soms wat vergezocht

Maar het gaat hier over de vergoeding van hun werkzaamheden voor de enting/prikactie, vergelijkbaar met wat de GGD's doen

Het lijkt mij reëel dat we daar bij aan gaan sluiten en geen nieuw tarief voor ziekenhuizen gaan bedenken  
Die afspraak met de GGD's is gemaakt door VWS en wordt direct betaald door VWS aan de GGD's  
Dus handig dat niet wij maar VWS ook dit op gaat pakken

Mijn advies laat dit aan VWS over en adviseer VWS om een zelfde vergoeding te hanteren als voor de GGD's

Met uitzondering voor ICT, waar wel de kosten van de koppelingen apart gedeclareerd zouden kunnen worden, zoals bij de huisartsen ook gedaan is?

Kun je hier iets mee?

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]

[5.1.2e]

Bureau Bedrijfsvoering RIVM  
Afdeling OBP/C&A  
Postbus 1 (Postbak [5.1.2e])  
3720 BA Bilthoven

Telefoon 4394 [5.1.2e]  
Mobiel 06 [5.1.2e]  
E-mail [5.1.2e] @rivm.nl

---

**Van:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Verzonden:** maandag 29 maart 2021 14:59  
**Aan:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Onderwerp:** FW: Vaccineren in ziekenhuizen

---

**From:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Sent:** maandag 29 maart 2021 14:31

To: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
 Subject: FW: Vaccineren in ziekenhuizen

5.1.2e  
 Kun jij eens met een financiële bril kijken?  
 M vr gr 5.1.2e

---

5.1.2e 5.1.2e  
 Programma COVID-19 vaccinatie

06 5.1.2e  
 5.1.2e @rivm.nl

.....  
**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
**Programma Covid-19 vaccinatie**  
 .....

**From:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>  
**Sent:** maandag 29 maart 2021 12:56  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>  
**Subject:** FW: Vaccineren in ziekenhuizen

Ha 5.1.2e

Zie hieronder zoals afgesproken de lijst met kostenposten die de ziekenhuizen hebben aangeleverd. Kunnen jullie per post aangeven of deze kosten elders worden georganiseerd/bekostigd of inderdaad door de ziekenhuizen moeten worden geregeld/betaald? Voor die laatste posten moeten wij dan bekostiging gaan regelen.

Aangezien het overleg met NVZ/NFU morgen plaatsvindt, is jullie reactie vandaag gewenst ☺.

Groetjes, 5.1.2e

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @nvz-ziekenhuizen.nl>  
**Verzonden:** donderdag 25 maart 2021 16:51  
**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>  
**CC:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @nvz-ziekenhuizen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @NFU.nl>; 5.1.2e (NFU) <5.1.2e @NFU.nl>  
**Onderwerp:** Vaccineren in ziekenhuizen

Beste 5.1.2e

In navolging op onze afspraak over de vaccinatiekosten binnen ziekenhuizen van woensdag 17 maart hebben NVZ en NFU hun leden geraadpleegd over de verwachte kostencomponenten bij een uitgebreid vaccinatieprogramma voor derden bij ziekenhuizen. Hierbij ontvangen jullie onze gezamenlijke bevindingen.

Belangrijk om aan te geven is dat veel kosten afhankelijk zijn van de keuzes die in het proces worden gemaakt. Indien bijvoorbeeld onderdelen als ICT en organisatie rondom uitnodigen, beheer en follow-up van de uitnodigingen tot gevaccineerde landelijk, bijv. door RIVM, wordt georganiseerd, dan worden de kosten voor de ziekenhuizen meer beperkt. Jullie zouden een stap maken voor een processchema van de diverse elementen die bij de organisatie worden verwacht. Als we onderstaande kostencomponenten langs een dergelijk processchema houden, kunnen we gezamenlijk een verdere onderbouwing van de verwachte kosten maken. *Hebben jullie hier al een concept voor gemaakt dat met ons kan worden gedeeld in voorbereiding op het overleg aanstaande dinsdag?*

Hieronder geven we de kostencomponenten voor het vaccineren kwetsbare groepen en burgers weer. Daarbij aangegeven of het vaste of variabele kosten zijn. Vaste kosten moeten worden gemaakt ongeacht het aantal

vaccinaties, dus bij grotere aantallen worden de kosten per vaccinatie lager. Variabele kosten zijn meer afhankelijk van het aantal vaccinaties en zullen (trapsgewijs) meebewegen met het aantal uit te voeren vaccinaties.

- Locatie (in weekend kan poli gebruikt worden, doordeweeks complexer ivm andere stromen) – **Vast + variabel**
  - Eigen locatie / gebruik GGD locatie / Bij patiënt thuis / of extra (te huren locatie) - **Vast**
  - (huur) tijdelijk meubilair en opbouwen/inrichtingen/schoonmaken/afbouwen - **Vast**
  - Bewegwijzering in pand naar juiste locatie, ontvangst – **Vast**
  - Beveiliging van middelen en mensen (poortjes/pas-systeem, camera's) – **Vast**
  - Hotelservices medewerkers en gevaccineerde (kop koffie, koek, water, gebruik sanitair, schoonmaak, maaltijd medewerkers) – **Variabel**
  - Parkeerkosten – **Variabel**
    - Uitrijkaarten op parkeerplaats of andere commerciële parkeerplaats als er ergens anders gehuurd wordt
    - (Eventuele) parkeerkosten medewerkers
  
- ICT systeem (landelijk systeem gebruiken of koppeling met lokaal systeem) – **Vast**
  - Indien gebruik van landelijk systeem: - **Vast**
    - Beschikbaar maken van systeem in ziekenhuis - **Vast**
    - Training medewerkers - **Vast**
    - Helpdesk voor vragen - **Vast**
    - Hardware, tijdelijke computers waar systeem op draait, inrichting van tijdelijke computers - **Vast**
    - Functioneel applicatiebeheer/ ICT medewerkers - **Vast**
  - Indien koppelen met eigen systeem: - **Vast**
    - Wat zijn de functionele eisen - **Vast**
    - Moet eigen systeem aangepast worden / geschikt gemaakt worden - **Vast**
    - Moet eigen systeem kunnen koppelen met landelijk systeem - **Vast**
    - Functioneel applicatiebeheer/ ICT medewerkers - **Vast**
  
- Wijze van uitnodigen
  - Wie doet dat? Schriftelijk of bellend? Hoe vindt selectie van burgers er uit? – **Variabel**
  - Wie vangt bellers op met vragen (afspraak verzetten?) of met inhoudelijke vragen (welk vaccin, ik heb deze en deze aandoening, kan het dan wel ...) – **Variabel**
  - Wie doet 'follow' up van no shows – **Variabel**
  - Hoe ziet uitnodiging er uit, moeten er ook reminders verstuurd worden (per mail, per sms) – **Variabel**
  - Moet er voorlichtingsmateriaal bij, wie stelt dat beschikbaar? – **Variabel**
  
- Materiaal
  - Logistiek rondom vaccin van opslagplaats tot aan priklocatie (transport, opslag in koelingen, handeling, medische verantwoordelijkheid (apotheker), ...) – **Variabel**
  - Vaccin zelf – **Variabel**
  - Overige materialen (spuiten, mondkapjes, bakjes, handschoenen, e.d.) – **Variabel**
  
- Personeel
  - ORT toeslagen medewerkers in avond-, nacht en weekenduren – **Variabel**
  - Opleiding gebruik ICT-systemen - **Vast**
  - Extra inzet administratief en ondersteunend personeel (beveiliging, medewerkers ontvangstbalie, registratiemedewerkers, observatiemedewerkers bijwerkingen) – **Variabel**
  - Secretariaresses die de triage van patiënten doen (uitnodiging e.d.) – **Variabel**
  - Inzet medisch specialisten voor triage en noodsituaties – **Variabel**
  - Extra inzet prikpersoneel (BIG geregistreerd) – **Variabel**
  - Medewerkers die vaccins klaarmaken (doktersassistent, Coassistent) – **Variabel**

- o Inzet IT specialisten, - Variabel
  - o Overig overhead (management, projectleiding, P&C medewerkers) - Vast
  - o Trainers - Variabel
- Verdere aandachtspunten hierbij
    - o Overlap CB-regeling ZN/NVZ/NFU ter voorkoming dubbele vergoeding of juiste beperkte dekking kostenposten
    - o Rol ROAZ en individuele ziekenhuizen, procesafspraken

Voor vragen ben ik uiteraard bereikbaar/beschikbaar.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e



Nederlandse  
Vereniging van  
Ziekenhuizen

Oudlaan 4  
3515 GA Utrecht

M 06 5.1.2e

5.1.2e @nvz-ziekenhuizen.nl  
[www.nvz-ziekenhuizen.nl](http://www.nvz-ziekenhuizen.nl)

[www.zorgvoorjump.nl](http://www.zorgvoorjump.nl)