

To: [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] @rivm.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] @rivm.nl]
From: [5.1.2e] [5.1.2e]
Sent: Tue 3/30/2021 7:56:50 PM
Subject: Doorst: Update LCC team planningen
Received: Tue 3/30/2021 7:56:50 PM

FYI

Van: [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>
Datum: 29 maart 2021 om 13:07:11 CEST
Aan: [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>
Onderwerp: RE: Update LCC team planningen

Hi [5.1.2e] Zoals afgelopen week al kort besproken, super goede zet om alle planningshorizonden samen te brengen in 1 team. Dit gaat ons helpen!

De volgende stap is om de teams op 'wedstrijdsterkte' te brengen door versterking, coaching, meedraaien in het ritme en (vooral voor het operationele stuk) beter tooling/zichtbaarheid (op dag niveau).

Ik begrijp dat [5.1.2e] vanuit PwC met jou in gesprek is voor het vervolgplan, los van dit gesprek zou ik wel graag mijn beeld met je willen delen omdat de trein of volle snelheid doordendert.

Met betrekking tot de tactische planning zie ik op korte termijn het risico ontstaan van understaffing door het vertrek van [5.1.2e] en de move van [5.1.2e] naar de teamlead rol, terwijl dit de periode is om te shinen vanuit een tactisch planningsperspectief (en de druk daarmee er vol opstaat nu):

- [5.1.2e] zullen een paar weken nodig hebben om in hun rollen komen.
- [5.1.2e] is voor zover ik werk van hem heb gezien "te licht" voor een rol in het tactisch team te ondersteunen.
- Van de twee kandidaten van afgelopen vrijdag zie ik alleen potentie in [5.1.2e] voor een rol in de operationele planning of tactische planning. De andere kandidaat ([5.1.2e]) past in mijn ogen goed in de DVP organisatie maar niet in het LCC planningsteam.

De basis druk van het wekelijkse S&OP ritme is hoog, daarnaast is wat overcapaciteit belangrijk om alle ad hoc vragen op te pakken die door de weeks en in het weekend gesteld worden. Om de continuïteit en ruimte voor overdracht in het basis proces te borgen zie ik het volgende:

- De mogelijkheid om [5.1.2e] een aantal weken te verlengen om mij te ondersteunen het S&OP te draaien en als plek waar ik een deel van de ad hoc berekeningen kan parkeren.
- Ondersteuning bij het draaien van de scenario's en analyse t.b.v. het gereed maken van het S&OP deck en trouble shooting.

Zullen we vandaag/morgen bovenstaande doornemen, ik ben ook benieuwd naar jouw beeld.

Met vriendelijk groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 06 [5.1.2e]
W <http://www.rivm.nl>

RIVM De zorg voor morgen begint vandaag!

[5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]

Dubbel

2 - 2

Dubbel