

To: [redacted]@rivm.nl; [redacted]@rivm.nl
Cc: [redacted]@rivm.nl; [redacted]@rivm.nl; [redacted]@rivm.nl; CFO-dBV [redacted]@rivm.nl
From: [redacted]
Sent: Wed 3/24/2021 1:50:21 PM
Subject: Interne annotatie BRBV 25 maart 2021
Received: Wed 3/24/2021 1:50:22 PM

Beste [redacted] en [redacted]

Hierbij de interne annotatie voor de BRBV van 25 maart a.s.

3. Themasessie risicomanagement

Info FCC ([redacted] [redacted])

Geagendeerde stuk is een samenvatting van interviews die zijn gehouden. Hieronder een korte reflectie van [redacted] op de vragen die gesteld zijn tijdens het interview:

"Ik denk dat ook VWS zelf risico's kent waar wij als RIVM, en onderdeel van VWS, mee geconfronteerd kunnen worden. Deze afhankelijkheidslijn zie ik in de vragen niet terug en kan naar mijn beeld sterker. Nu richt het zich op de eigenaars of opdrachtgeverslijn, maar m.i. minder op de concernlijn. Zeker in deze tijd".

Tijdens de themasessie wordt een terugkoppeling gegeven over de gehouden interviews. Vervolgens zullen er stellingen en open vragen besproken worden (via jamboard, link zit in de ppt).

Stellingen: in blauw de door [redacted] voorgestelde antwoorden

1. Wat voor gevoel krijg je bij de term risicomanagement?

[redacted]
5.1.2i

2. Een risico in de uitvoering moet altijd leiden tot actie bij de opdrachtgever.

[redacted]
5.1.2i

3. Het is logisch dat de concernorganisaties gestructureerder aandacht besteden aan risicomanagement dan VWS kern

[redacted]
5.1.2i

4. Risicomanagement werkt 'out of the box' denken tegen.

[redacted]
5.1.2i

Open vragen:

- Wat willen we van elkaar leren?

[redacted]
5.1.2i

- Welk risico zou je nader willen bespreken?

[redacted]
5.1.2i

Achtergrond; kort samengevat wat RIVM doet aan risicomanagement:

Risicomanagement voor RIVM is altijd een belangrijk onderdeel geweest. De laatste 5 jaren zijn we hier meer gericht in aan het investeren. Het vormt een deel van het werkpakket van meerdere (6-10st) adviseurs, daarnaast hebben we het dossier bij 1 persoon belegd en komt terug op verschillende niveaus. Ten eerste wordt het toegepast bij het opstellen van de offertes, om vooraf potentiële problemen in kaart te brengen. Daarnaast vindt het o.a. bij het CIO office plaats. Sinds dit jaar is er ingezet op structurele toepassing ervan binnen de centrum / staf MT's. Ook in de jaarplannen van de eenheden is risicomanagement een onderdeel. Zij worden hierin begeleid.

De risico's worden in de domein MT's opgehaald, gebundeld en besproken in de DR. Van daaruit worden de meest urgente als top risico's vastgesteld en vindt er verdere uitwerking plaats.

4.2 Verzuimvenster februari 2021

Info O&P (5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e)

Binnen het RIVM zien we een dalende trend. Dit komt mogelijk ook door thuiswerken. We starten komend jaar met een pilot met een verzuimadviseur van VWS (tweedelijns voor langdurige uitval, extra ondersteuning leidinggevenden). Vangnet van leidinggevenden, BA, BMW om tijdig te signaleren en inzet op preventie werkt goed.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e | 5.1.2e

5.1.2e

Bureau Directieraad RIVM

RIVM | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

Kamer 5.1.2e

T: +31 (0)3 5.1.2e M: +31 5.1.2e