

24 februari 2021

Beste 5.1.2e

De laboratoria in de nieuwe huisvesting zijn essentieel voor het uitvoeren van RIVM taken. Naast de activiteiten van PNH, MEET en bedrijfsvoering, is ook kennis en inzet vanuit de centra nodig om laboratoria te realiseren waarin wij onze taken in de toekomst kunnen uitvoeren. Deze specialistische inzet vanuit de centra moet geleverd worden 'terwijl de winkel open is'. Heldere afspraken over governance en een integrale planning en afstemming zijn daarvoor noodzakelijk.

Met deze notitie willen wij als centrumhoofden, en daarmee lijnverantwoordelijken, samen met het programmamanagement Toekomst Laboratoria Nieuwbouw (TLN) onze zorgen uiten over de gang van zaken rondom de voorbereidingen op de verhuizing naar de Uithof. Wij onderschrijven bijgevoegde brandbrief die de voorzitters van de verhuisteam van alle centra met een laboratorium aan de Labraad hebben gestuurd.

Het is voor ons onmogelijk om als centrumhoofd te kunnen sturen en onze verantwoordelijkheid te nemen op wat er nodig is voor de verhuizing, onder meer omdat:

- Een integrale planning ontbreekt van PNH en het transitieprogramma (onafhankelijk van planning BC).
- De governance van het transitieprogramma onduidelijk is en daarmee ook de positie van lijnmanager.
- Er weinig tot geen aandacht is in het transitieprogramma voor 'mobilisatie' van het RIVM. Hoe borgen wij dat wij direct na de verhuizing onze werkzaamheden op kunnen pakken en optimaal gebruik kunnen maken van de diensten van MEET en het nieuwe gebouw?
- Er vaak verkeerde aannames over en weer zijn, door gebrekkige communicatie en te weinig aansluiting op ontwikkelingen bij met name PNH, MEET en de bedrijfsvoering.

Het programmamanagement TLN ervaart dat functionele sturing, regie en coördinatie van werkzaamheden in de labprojecten en verhuisteam bijzonder moeilijk zijn door bovenstaande punten. Verder is de positie van programmamanagement TLN in het transitieprogramma niet helder.

Als er niets verandert, dan hebben wij er geen vertrouwen in dat wij straks ons werk in de laboratoria in de nieuwbouw goed kunnen uitvoeren. We missen nu een wederkerigheid, die onontbeerlijk is om de verhuizing en transitie goed te kunnen voorbereiden. Wij willen daarom samen op zoek naar oplossingen die ertoe leiden dat we de verhuizing schouder aan schouder vanuit ieders rol en verantwoordelijkheid, met alle betrokken partijen kunnen voorbereiden.

We gaan graag met jullie in gesprek over wat hiervoor nodig is.

Namens de Labraad en programmamanagement TLN:

