

Cc: 5.1.2e [5.1.2e @rivm.nl]
From: 5.1.2e
Sent: Mon 3/15/2021 12:00:43 PM
Subject: RE: Inzet S&OP en LCC collega's
Received: Mon 3/15/2021 12:00:44 PM

Ha 5.1.2e

Er komt inderdaad veel werk bij 5.1.2e terecht, dat ben ik helemaal met je eens. En ik probeer dat, waar mogelijk, te kanaliseren en niet méér te vragen dan strikt noodzakelijk. Waar mogelijk demp ik al die ad hoc vragen en hou ik LCC en 5.1.2e in de luwte. En het zou fijn zijn als we alles via S&OP konden laten lopen. De dynamiek is nu echter veel te hoog om alles via het S&OP te laten lopen. Dat is absoluut onmogelijk, zo zit onze externe wereld gewoon niet in elkaar. Als er teveel werk bij 5.1.2e ligt dan moet daar capaciteit bij, waar ik bij voorbaat akkoord mee ga. Het is dus mi niet zo dat de werkzaamheden tussendoor het werk van 5.1.2e verstoren; de werkzaamheden tussendoor zijn óók het werk van 5.1.2e. En óók van LCC. Hoe lastig ook. Dat lossen we niet op door de dynamiek of urgentie te weigeren, we moeten ons zo organiseren dat we dat kunnen verwerken. Alles via S&OP laten lopen ga ik dus niet doen, omdat dat (nog) niet kan. Graag hoor ik van jou als het nodig is om de capaciteit bij 5.1.2e te versterken om dit te kunnen accommoderen. En ik probeer ook jou in positie te houden, door bv de vraag van net niet rechtstreeks aan 5.1.2e te stellen, maar via jou en 5.1.2e. Dat mag echter geen opstoppende of vertragende werking hebben.

Wb het aanschuiven bij de minister – ik heb de indruk dat je LCC en het RIVM/ het programma wat teveel uit elkaar haalt. Mi staat héél LCC en ook 5.1.2e 100% ten dienste van het programma. En geef ik daar leiding aan. De inhoud is politiek, of we dat nu prettig vinden of niet. Alleen aan voorraadbeheer zijn al heel wat kamervragen gepend, en VWS moet daar op kunnen antwoorden, op onze input. Niet voor niets wilde Hugo destijds de call met 5.1.2e en 5.1.2e en 5.1.2e – zie ook de debatten in de Kamer. Daarbij moeten we inderdaad opletten op de rolzuiverheid van rivm versus vws/ de politiek, dat ben ik helemaal met je eens. Maar gescheiden houden kan niet. Maar wellicht begrijp ik je daar niet helemaal goed, want onder 'gescheiden houden' kan je nog van alles verstaan.

Ik hoor graag van je.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1
 3720BA Bilthoven
 +31 (0)6 5.1.2e
 5.1.2e
 5.1.2e
 +31 (0)6 - 5.1.2e
 5.1.2e @rivm.nl

Van: 5.1.2e < 5.1.2e @rivm.nl >
Verzonden: maandag 15 maart 2021 11:10
Aan: 5.1.2e < 5.1.2e @rivm.nl >
Onderwerp: Inzet S&OP en LCC collega's

Beste 5.1.2e

Ik wil graag deze twee punten met je delen.

1. We hebben afspraken gemaakt over het S&OP proces met een wekelijkse meeting op donderdag waarin alle scenario's naar voren komen. Ik merk dat in de praktijk 5.1.2e buiten dit proces om nog veel verzoeken krijgt voor het doorrekenen van extra scenario's. Ook zonder deze verzoeken is een gedegen voorbereiding van het S & OP een intensief proces. Deze werkzaamheden tussendoor verstoren dit. Dit gaat niet alleen ten koste van de kwaliteit van het S&OP maar leidt ook tot een (te) zware belasting van het team. Ik zou met je willen afspreken dat we alles via het S&OP laten lopen. Op deze manier ben ik ook op de hoogte van alle verzoeken die worden uitgezet.

2. Inhoudelijk overleggen met de minister en deelname van LCC medewerkers daaraan: graag via mij laten verlopen. Waarbij ik de inhoud en politiek als gescheiden processen zie en graag met jou samen zou willen afwegen waar LCC wel/niet aan deelneemt.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1

3720BA Bilthoven

+31 (0)6- 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

+31 (0)6- 5.1.2e

5.1.2e

[@rivm.nl](mailto:5.1.2e@rivm.nl)