



Integraal overleg & besluitvoering



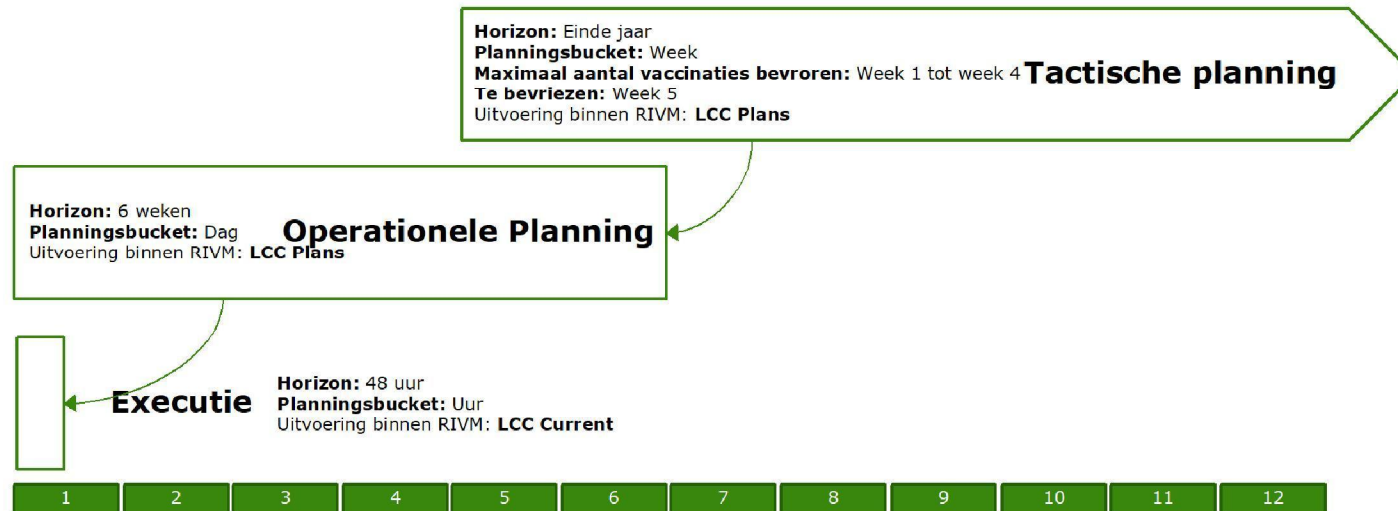
Doel van het tactische planning proces

- Vaststellen van een consensus-plan voor de middellange termijn, als basis voor interne/externe communicatie en operationele planning
- Kwantificeren van de realistische maximale beschikbaarheid (aantal prik-slots / supply) voor week 5, waarmee de uitvoeringspartners capaciteit kunnen reserveren en doelgroepen uitnodigen. Werkafspraken voor het aantal prik-slots / supply in week 6 tot en met 12
- Vroegtijdig identificeren en mitigeren van knelpunten in de leveringsketen voor week 5 en verder
- Definitie van relevante supply chain scenario's, te gebruiken voor gevoeligheids- en what-if-analyses, of als alternatief plan in geval van afwijkingen en incidenten
- Opleveren van een planning per doelgroep op basis van de prioriteiten vanuit het programma – daar waar nodig gedifferentieerd naar scenario's

Ad hoc: Doorrekenen van consequenties van grotere verschuivingen in demand of supply & Verschuivingen binnen te bepalen thresholds zijn toegestaan



Tactische planning moet operationele planning en uitvoering ondersteuning en rust brengen in maximaal aantal vaccinaties





Wekelijkse Ritme – Tactische Planning





Tactisch Plan bespreken

12:00 – 13:30
Tactisch plan
bespreken

Input

- Demand plan
- Supply plan
- Scenario analyse en doorrekening:
 - Alternatieve scenario's
 - Gevoeligheidsanalyses best/worst case
- Capaciteitsplan
- Actie-lijst vorige week

Deelnemers

- 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e (voorzitter)
- 5.1.2e 5.1.2e (uitvoerend verantwoordelijk)
- 5.1.2e 5.1.2e
- LCC Plan
- Uitvoeringspartners
- 5.1.2e 5.1.2e

Output

- Consensus plan supplies, voorraden, beschikbaarheid, capaciteit
- Doelgroep planning
- Vastgestelde maximaal aantal slots voor week 5 per uitvoeringspartner
- Scenario's voor lange termijn maximaal aantal slots
- Werkafspraak voor slots in week 6 tot en met 12
- Actielijst (op basis van het principe – alleen vaccins mogen op het kritieke pad zitten)

Agenda

- Actielijst vorige week
- Review van laatste week
- Bespreken scenario's
- Bepalen maximale slots week 5
- Bepalen werkafspraak week 6 tot en met 12



Meeting: Review realisatie afgelopen week

Review realisatie
afgelopen week



Input

- Consensus plan Week -1
- Leveringen / Movianto data
 - Vaccin ontvangsten Oss (per supplier)
 - Vaccin zendingen Oss (per supplier)
 - Voorraden Oss (Q-check; blocked; beschikbaar)
- Prikken gezet per uitvoeringspartner & doelgroep
- Afwijkingen in planning demand & supply week 1 tot 4

Deelnemers

- 5.1.2e (voorzitter)

Output

- 1 pagina met de weksamenvatting
- Supply / demand realisatie versus plan
- Voorraadontwikkeling versus targets
- Overzicht incidenten / issues
- Voorstellen verbeter acties

Agenda

- Realisatie per uitvoeringspartner
- Consequenties op voorraden
- Consequenties op planning



"Special supplies" overleg

Input

- Status update nieuwe vaccin introducties (NPI)
- Status update beschikbaarheid toebehoren
- Gevraagde wijzigingen in uitvoeringspartners en doelgroepen
- Voorstellen wijziging Supply Chain processen

Deelnemers

Output

- Identificatie knelpunten
- Acties ten behoeve van activeren wijzigingen

Agenda

"Special supplies"
overleg
(2-wekelijks)




Demand meeting

Input

- Doelgroepen strategie / prioriteiten
- Open demand volumes per doelgroep / uitvoeringspartner
- Knelpunten / capaciteitsissues

Output

- Voorstellen bijstelling Doelgroep planning
- Relevante demand scenario's

Bespreken demand
plan / scenario's
9:00 - 10:00 

Deelnemers

Agenda



Supply Meeting (Vaccins)

Input


- Laatste status leveranciers plannen
- Voorraadniveaus in de keten
- Ervaringscijfers leverbetrouwbaarheid en fluctuaties

Deelnemers

Output

- "Best estimate" middellange termijn supplier plannen, waar nodig opgebroken in weken
- Alternatieve scenario's kwartaalpatronen
- Best case / worst case scenario's

Agenda

Bespreken Supply
plan / scenario's
10:00 - 11:00 



Opvolgen en bevroren plan

Opvolgen acties uit
tactisch overleg



Input

- Demand plan
- Supply plan
- Scenario analyse en doorrekening:
 - Alternatieve scenario's
 - Gevoeligheidsanalyses best/worst case
- Capaciteitsplan
- Actie-lijst vorige week

Deelnemers

- 5.1.2e 5.1.2e (voorzitter)
- 5.1.2e
- 5.1.2e
- GGD

Output

- Consensus plan supplies, voorraden, beschikbaarheid, capaciteit
- Doelgroep planning
- Vastgestelde maximaal aantal slots voor week 5 per uitvoeringspartner
- Scenario's voor lange termijn maximaal aantal slots
- Werkafspraken voor slots in week 6 tot en met 12
- Actielijst (op basis van het principe – alleen vaccins mogen op het kritieke pad zitten)

Agenda

- Actielijst vorige week
- Review van laatste week
- Bespreken scenario's
- Bepalen slots week 5
- Bepalen werkafspraken week 6 tot en met 12



Plannings-niveaus binnen het vaccinatie programma

Tactisch

- Plannen van maximale slots / capaciteit die kunnen worden ingevuld
- Voorkomen van knelpunten in de operatie – de enige bottle neck mag de levering van vaccins zijn
- Vooruitkijkend – vanaf huidige week plus 4 (te bepalen iom GGD)
- Push gedreven – hoeveel slots mag de GGD vullen (maximaal)
- Vanuit het tactische planningstool worden:
 - Knelpunten bepaald voor de operationele planning;
 - Slots per week per uitvoeringspartner bevroren

Operationeel

- Leveren (shipments) van de vaccins in de slots die gevuld zijn
- Oplossen van knelpunten in de operatie (incidenten)
- Herplannen van doelgroepen – indien de doelgroep kleiner dan een trashhold)
- Pull gedreven – de leveringspartners geven aan wat ze nodig hebben
- Planning van de eerste zes weken:
 - Ter ondersteuning van de operationele uitvoering met transporteurs en uitvoeringspartners op basis van de vraag van de uitvoeringspartners

Executie

- Uitvoeren van de operationele planning
- Verzorgen van de afwikkeling van de orders van de verschillende ketenpartners
- Aanspreekpunt voor de externe partners in de uitvoering
- SAP is het belangrijkste platform waarmee de executie wordt ondersteund