

**To:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] ([5.1.2e]) [5.1.2e] @minvws.nl  
**Cc:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] ([5.1.2e)] [5.1.2e] @minvws.nl; [5.1.2e] [5.1.2e]; [5.1.2e] ([5.1.2e)] [5.1.2e] @minvws.nl; [5.1.2e] [5.1.2e]  
**From:** [5.1.2e] [5.1.2e] ([5.1.2e])  
**Sent:** Thur 3/11/2021 11:42:58 AM  
**Subject:** RE: Kosten stand by productielijn  
**Received:** Thur 3/11/2021 11:42:59 AM

Ha [5.1.2e]

Dank nog voor je snelle reactie en nuttige informatie. We nemen dit zeker mee in de uitwerking en realiseren ons heel goed dat het lastig is om hier een globale berekening voor te maken. Het ligt voor de hand om op korte termijn nog een uitvoerige analyse te maken.

Groet,

[5.1.2e]

[5.1.2e]: [5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e] ([5.1.2e]) <[5.1.2e]@minvws.nl>

**Verzonden:** woensdag 10 maart 2021 16:04

**Aan:** [5.1.2e] [5.1.2e] ([5.1.2e]) <[5.1.2e]@minvws.nl>

**CC:** [5.1.2e], [5.1.2e] ([5.1.2e]) <[5.1.2e]@minvws.nl>; [5.1.2e], [5.1.2e] ([5.1.2e]) <[5.1.2e]@minvws.nl>; [5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e] ([5.1.2e]) <[5.1.2e]@minvws.nl>

**Onderwerp:** Kosten stand by productielijn

Hi [5.1.2e]

Ik heb wat nagedacht over de inschatting wat een "stand by of opschaalbare" productiecapaciteit zou moeten kosten en ook met [5.1.2e] overlegd.

Uit de losse pols kom ik zo al tot een x-aantal variabelen die je in ieder geval zou moeten meewegen:

- Aantal producten
- Type producten (high complexity/low complexity, high volume/low volume etc)
- (Flexibele) Arbeidskosten
- Kapitaalkosten (machinepark etc)
- Grondstofprijzen (variabel)
- Ruimtebeslag (aantal m2)
- Jaarlijkse onderhoudskosten
- Certificeringskosten en vergunningskosten

En ongetwijfeld zijn er nog wel een x-aantal andere aspecten te noemen. Dit zijn allemaal variabelen die van product tot product zullen verschillen.

Bijvoorbeeld: Voor het ene product kan een "standby" productielijn in geval van overvloed bijvoorbeeld gemakkelijk worden ingezet voor de productie van een ander product. Ik denk hierbij aan bijvoorbeeld isolatiejassen. Dit zal voor een ander product weer ingewikkelder zijn. Bij medische handschoenen ligt dit bijvoorbeeld weer complexer vermoed ik. Terwijl ook bijvoorbeeld de grondstoffen toelevering / supply chain bij het ene product, bijvoorbeeld een assamblageproduct als zuurstofmachines, weer heel anders is als dan bij bijvoorbeeld mondmaskers, een relatief eenvoudig product met "maar" 4 of 5 bestandsdelen.

Voor het ene product zal ook veel meer gelden dat de opstartkosten alleen dan te verdisconteren zijn bij grote oplages, terwijl dat voor andere producten veel minder het geval zal zijn. Als indicatie: Bij één van de mondmaskerproducten die we recent hebben benaderd, ligt de offerteprijs zo'n 15% hoger omdat zij een deel van de opstartkosten meenemen in de offerte. Terwijl dit voor andere partijen die al langer produceren, minder een issue is. Of bij de start maart/april vorig jaar al zijn meegewogen.

Ongetwijfeld zal het mogelijk zijn tot een soort van breakdown/model te komen van wat de kosten zouden zijn voor het in stand houden/opbouwen van een stand by/opschaalbare productiecapaciteit, maar dit vraagt in mijn ogen wel een meer gedegen onderzoek door een specialistische partij dan een berekening uit de losse pols. Ik kan me voorstellen dat bepaalde bedrijfsconsultants hier beter toe geëquipeerd zijn.

Ik besef me dat hier de wens tot snelheid bijt met de zorgvuldigheid. Maar ik durf het niet aan met al deze variabelen een harde uitspraak te doen.

Mocht je toch een zeer indicatief richtbedrag zoeken voor die tijd, dan zou je een zeer versimpelde redenering kunnen gebruiken met als basis de start van de handschoenenproductie:

1. De totale kosten voor het opstarten van deze handschoenenfabriek worden geraamd op €30 miljoen.
2. Het lijstje van 8 producten die in de powerpoint zijn genoemd zijn: 1. 2R, 2. FFP2, 3. jassen, 4. handschoenen, 5. brillen, 6. mutsen, 7. desinfectants, 8. zuurstofapparatuur

3. Stel dat je voor al die 8 producten een nieuwe productiefaciliteit op zou starten.
4. Dan denk ik dat die €30miljoen investeringskosten gemiddeld stevig aan de bovenkant zullen zitten (handschoenen heeft bv een chemisch component, hebben andere producten veel minder of niet).
5. Maar stel dat je dat als richtbedrag zou aanhouden. Dan zou je kunnen beredeneren dat je met 8x €30miljoen = €240 miljoen in ieder geval 8 nieuwe productiefaciliteiten kunt opstarten.....

Dit is echt een eenvoudige gedachtelij waar veel kritische vragen bij te stellen zijn. Het spreekt voor zich dat het weer opstarten/opschalen van een bestaande lijn een stuk goedkoper is dan het volledig nieuw neerzetten van een productiefaciliteit. Als gezegd zou ik voor een specifiek model een specialist in de arm nemen.

Met vriendelijke groeten

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e |

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport | Directie Geneesmiddelen en Medische Technologie | Team ProductieNL

Parnassusplein 5 | 2511 VK | Den Haag | Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag |

(070 5.1.2e 06 5.1.2e

5.1.5 @minvws.nl | [www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl) |

---

**Van:** 5.1.2e, 5.1.2e, (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>

**Verzonden:** dinsdag 9 maart 2021 18:25

**Aan:** 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>

**Onderwerp:** Presentatie uitwerking ijzeren voorraad

Dag 5.1.2e

Zoals beloofd, vind je in de bijlage de presentatie over de uitwerking van de ijzeren voorraad (zoals vorige week besproken tijdens de Covidstaf met de minister).

Groet,

5.1.2e