

**To:** 5.1.2e (5.1.2e) (5.1.2e) @minvws.nl]  
**Cc:** 5.1.2e (5.1.2e 5.1.2e) (5.1.2e @minvws.nl); 5.1.2e (5.1.2e 5.1.2e) (5.1.2e @minvws.nl]  
**From:** 5.1.2e (5.1.2e 5.1.2e)  
**Sent:** Mon 3/22/2021 8:14:47 PM  
**Subject:** FW: wat input voor overleg 5.1.2e  
**Received:** Mon 3/22/2021 8:14:47 PM

Dag 5.1.2e

5.1.2e wil graag nog een paar pointers meegeven voor het overleg dat je morgen hebt met 5.1.2e. Hij heeft uit de samenwerking een behoorlijk dubbel gevoel, zoals je wel al gemerkt zult hebben, en dat onderstreept hij hieronder nog een keer helder. Maar herkennen we denk ik allebei ook wel uit onze interacties met hem.

Groet, 5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e (5.1.2e 5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>  
**Verzonden:** maandag 22 maart 2021 21:01  
**Aan:** 5.1.2e (5.1.2e 5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>  
**Onderwerp:** wat input voor overleg 5.1.2e

Beste 5.1.2e

Mag ik nog wat punten meegeven voor overleg 5.1.2e van dinsdag. Spreek jij 5.1.2e nog? Ik laat de afweging bij jou of je het nuttig vindt om haar (natuurlijk evt aangevuld of gecorrigeerd met jou kijk) aan 5.1.2e door te geven.

#### Reflectie

1. 5.1.2e heeft een goed rapport opgeleverd, en in korte tijd veel opgehaald. Hij heeft ook zijn netwerk goed gebruikt om tot een rapport te komen.
2. Er zijn een paar punten waar 5.1.2e meer aandacht voor heeft en 5.1.2e
  - a. Export restricties
  - b. Veel rondom AstraZeneca
3. Op deze punten mis ik een gewogen afweging van belangen (waaronder ook VWS belang), maar blijft 5.1.2e het oogpunt van 'vaccinproductie en beschikbaarheid verhogen' bekijken. Dat past bij zijn opdracht, hij heeft ook geen politieke opdracht. Maar ik mis dan toch wel een 'helikopterview'. Wat zijn optreden zou versterken.
  - a. En hebben andere farmaceuten (pfizer/J&J) minder aandacht van de 5.1.2e terwijl die zelf veel doen om productie capaciteit te verhogen...en ook vrij succesvol..

#### Opdracht en vervolg:

4. Enerzijds hecht 5.1.2e eraan dat zijn optreden een korte scrum was: in een paar weken tijd veel boven water halen en dan de klus afronden.
5. Anderzijds ziet hij voor zich zelf ook een rol als andere 5.1.2e in het buitenland.
  - a. En hij heeft ook in Europees verband (was ook wel volgens opdracht) met andere gezanten en ec vertegenwoordigers gesproken.
6. Inschatting is dat hij voor zich zelf geen grote rol ziet in trekken of opzetten van een taskforce.
  - a. Maar hij heeft grote meerwaarde/kan grote meerwaarde hebben in het verbinden van bedrijven, met name in het farmaceutisch vlak.
7. Mogelijk heeft hij wel ambities om een vaccin gezant in bredere zin van het woord te zijn. Dus breder dan alleen productie. Maar ook rondom JNT, en gezien zijn aanbevelingen: ook rondom communicatie etc.
  - a. We hebben 5.1.2e niet goed ingewerkt op 'wat er allemaal al geregeld is rondom vaccin campagne en inkoop en dergelijke'. Behalve op hoofdlijnen. 5.1.2e en zijn team zijn gewoon snel begonnen met inventariseren en 'de storming' phase.

#### Mijn voorstel voor vervolg:

1. Donderdag hebben we overleg met VNO-NCW, waar hij zijn rapport zal presenteren.
2. Het is wenselijk als 5.1.2e een helpende hand geeft om zijn (eerste vier) aanbevelingen goed te laten landen. Dus om de taskforce mede vorm te geven.
3. Voor de lange termijn (toekomst, rol bedrijfsleven irt HERA en pandemic preparedness op gebied van vaccin/therapie ontwikkeling en productie) is een buitenbootmotor/taskforce(?) mogelijk ook wenselijk. IZ/5.1.2e is hier in gedachte vorming. Daar kan 5.1.2e (in ieder geval vanuit zijn rol van 5.1.2e) ook een mooie rol spelen. Maar dat is nu nog niet uitgekristalliseerd. Maar past wel in de beleidslijnen die hier al op lopen.
4. Het zou mooi zijn als 5.1.2e hier mee over nadent, ook als opvolging van zijn aanbevelingen. Waarvan we hebben aangegeven dat we in volgende Corona brief nader op ingaan.
5. En we moeten zorgen dat zijn directe contacten met de industrie/partijen opgevangen gaan worden. Maar ook dat is nog niet georganiseerd. Ook omdat die partijen die 5.1.2e bellen liever 5.1.2e bellen, dan dat ze op een beleidsdepartement terecht komen...
  - a. Maar dit moeten we wel oplossen (bijv. via de taskforce?)

Kortom: na zijn storming en inventarisatie fase moeten we nu in een consolidatie fase komen. Dat betekent ook even 'net wat rustiger aan met actief contacten met individuele bedrijven aangaan. Of nieuwe zaken opstarten. Maar juist nieuwe leads

opstarten en najagen is wel de sterke kant van 5.1.2e

Kortom: niet alle touwtjes zijn al afgehecht... maar zijn aanbevelingen nemen we serieus en geven we opvolging aan.

Groeten 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e

-----  
**Programmadirectie COVID-19**  
**Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**  
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag  
Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag

-----  
**Mob:** 5.1.2e

5.1.2e