

**To:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@rivm.nl]  
**From:** /O=RIVM ORGANIZATION/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=5D13382DF09B4692AB0A1F212AE8485D- [5.1.2e]  
**Sent:** Mon 3/15/2021 12:11:29 PM  
**Subject:** RE: Inzet S&OP en LCC collega's  
**Received:** Mon 3/15/2021 12:19:00 PM

Iets korter, iets minder passief- agressief 💡

**Van:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Verzonden:** maandag 15 maart 2021 13:01  
**CC:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Onderwerp:** RE: Inzet S&OP en LCC collega's

Ha [5.1.2e]

Dank voor je bericht en goed dat je deze punten adresseert. Het zou heel goed zijn als we alles via S&OP konden laten lopen. Maar wat ik zie is dat de dynamiek echter (nog) veel te hoog om alles via het S&OP te laten lopen. Het werk dat deze dynamiek met zich meebrengt is, wat je de werkzaamheden tussendoor noemt, is óók het werk van [5.1.2e]. En óók van LCC. Dat lossen we voorlopig niet op door de dynamiek of urgentie te weigeren, we moeten ons zo organiseren dat we dat kunnen verwerken. Dit betekent dat er inderdaad veel werk bij [5.1.2e] terecht komt, dat ben ik helemaal met je eens. Ik stel voor dat we samen met [5.1.2e] kijken hoe hij ondersteund zo kunnen worden. En qua belasting van [5.1.2e] probeer ik jou en [5.1.2e] jou in positie te houden, door bv de vraag van net niet rechtstreeks aan [5.1.2e] te stellen. Echter, dit mag geen opstoppende of vertragende werking hebben.

Wb het aanschuiven bij de minister en via jou laten lopen, dat begrijp ik. Maar mijns inziens staat LCC en daarmee ook [5.1.2e] ten dienste van het programma. Vanuit mijn positie als [5.1.2e] moet ik ook inhoudelijke expertise vanuit LCC kunnen inzetten ten behoeve van de overleggen met de minister. Uiteraard moeten we inderdaad opletten op de rolzuiverheid van rivm versus vws/ de politiek, dat ben ik helemaal met je eens en is ook mijn taak.

Graag hoor ik van je hoe wel kunnen kijken hoe [5.1.2e] ondersteund kan worden.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]

[5.1.2e]

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1  
 3720BA Bilthoven  
 +31 (0)6 [5.1.2e]  
 [5.1.2e]  
 [5.1.2e] [5.1.2e]  
 +31 (0)6 - [5.1.2e]  
 [5.1.2e]@rivm.nl

**Van:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Verzonden:** maandag 15 maart 2021 11:10  
**Aan:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Onderwerp:** Inzet S&OP en LCC collega's

Beste [5.1.2e]

Ik wil graag deze twee punten met je delen.

1. We hebben afspraken gemaakt over het S&OP proces met een wekelijkse meeting op donderdag waarin alle scenario's naar voren komen. Ik merk dat in de praktijk [5.1.2e] buiten dit proces om nog veel verzoeken krijgt voor

het doorrekenen van extra scenario's. Ook zonder deze verzoeken is een gedegen voorbereiding van het S & OP een intensief proces. Deze werkzaamheden tussendoor verstoren dit. Dit gaat niet alleen ten koste van de kwaliteit van het S&OP maar leidt ook tot een (te) zware belasting van het team. Ik zou met je willen afspreken dat we alles via het S&OP laten lopen. Op deze manier ben ik ook op de hoogte van alle verzoeken die worden uitgezet.

2. Inhoudelijk overleggen met de minister en deelname van LCC medewerkers daaraan: graag via mij laten verlopen. Waarbij ik de inhoud en politiek als gescheiden processen zie en graag met jou samen zou willen afwegen waar LCC wel/niet aan deelneemt.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

---

5.1.2e

Logistiek Coördinatiecentrum COVID Vaccinatie  
Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1

3720BA Bilthoven

+31 (0)6-

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

+31 (0)6-

5.1.2e

5.1.2e

[@rivm.nl](mailto:5.1.2e@rivm.nl)