

**Sent:** Mon 3/8/2021 4:50:04 PM  
**Subject:** FW: Scherpe introductie, schiet maar  
**Received:** Mon 3/8/2021 4:50:04 PM

Scherpe introductie

Drie 'niveaus':

1. COVID-19 Projecten en programma's (bestrijding\* (surveillance, testen, advies, richtlijnen), vaccinatie, gedrag etc.)
2. COVID-19 programma (integrale aanpak COVID 19, met bestrijding incl vaccinatie, gedrag)
3. COVID-19 met zo gezond mogelijke bevolking en duurzame leefomgeving (integrale aanpak impact COVID-19, inclusief volksgezondheid en (duurzame) leefomgeving)

*\*Bestrijding is een beetje een lastige term die we op verschillende manieren gebruiken. Want vaccinatie en gedrag zijn natuurlijk ook onderdelen van de bestrijding, maar zijn binnen het RIVM losse onderdelen.*

Niveau 1 is het ieder voor zich. Typerend voor acute crisisbestrijding. Boodschap per onderdeel, handelingsperspectief. Voorbeeld: begin van de crisis.

Niveau 2. Inhoudelijke afstemming en afstemming op gebied van communicatie, sterk gericht op de aanpak van de crisis. Afstemming op woordvoering en kernboodschap. Overkoepelend narratief is nodig (werken we aan, loopt beter). Voorbeeld uit de praktijk waarin kansen liggen: vaccinatiebereidheid (en mogelijke daling). Binnen dit scenario kunnen we nog stappen maken.

Niveau 3. Overkoepelend als één organisatie optrekken. Kennis over crisisbestrijding en impact op volksgezondheid en leefomgeving worden gebundeld en dat communiceren wel. Overkoepelend narratief is nodig en kan alleen als er inhoudelijk ook afstemming is. Voorbeeld: Leefstijladviezen voor mensen in de lockdown, wat is de balans wat betreft COVID-19 gezondheidswinst (bestrijding vs lange termijneffecten), impact op milieu etc? En komen er zulke adviezen op tafel bij de beleidsmakers.

5.1.2e | 5.1.2e

5.1.2e

RIVM  
 Postbus 1  
 3720 BA BILTHOVEN  
 T  
 M  
<http://www.rivm.nl>

5.1.2e

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Sent:** maandag 8 maart 2021 13:42

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Subject:** RE: Scherpe introductie, schiet maar

Binnen taak 2 communiceren we nog vaak vanuit losse boodschappen, die we vooraf afstemmen (kernboodschap en woordvoering). Ook een gezamenlijke voorbereiding op issues gebeurt nog niet voldoende.

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Sent:** maandag 8 maart 2021 13:09

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Subject:** Scherpe introductie, schiet maar

Introductie

Het RIVM heeft nu eigenlijk twee primaire taken, zeker gezien vanuit maatschappelijk perspectief:

1. Gezonde bevolking in een gezonder en duurzame leefomgeving.
2. COVID-19 programma (inclusief bestrijding, vaccinatie, onderzoeken t.b.v. beleid).

- Binnen taak 1 wordt in het algemeen steeds vaker domein overstijgend samengewerkt. Dit is de staande organisatie en dynamiek die daar bij hoort.
- Binnen taak 2 wordt in het algemeen redelijk afgestemd op woordvoering en kernboodschap. Een overkoepelend narratief ontbreekt nog. Ook voorbereid zin op gezamenlijke issues gebeurt niet voldoende. Bijvoorbeeld: mogelijke daling vaccinatiebereidheid.
- Taken 1 & 2 versterken elkaar nog niet voldoende (scenario 3; RIVM als één samenhangende archipel). Politiek bepaalt scenario afschalen, waarom bijvoorbeeld geen advies brief 'afschalen met maximale gezondheidswinst/gezonde leefstijl).

Hartelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu  
Postbus 1, 3720 BA Bilthoven  
Antonie van Leeuwenhoeklaan 9, 3721 MA Bilthoven  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl)

5.1.2e

RIVM, de zorg voor morgen, begint vandaag.